

Approvazione Bilancio Consuntivo 2025**IL CONSIGLIO FEDERALE**

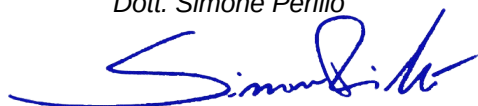
VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto nell'art. n.107 - Titolo II – Capo I del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.102 del Consiglio Federale del 31 Gennaio 2025;
VISTA	la delibera n.420 del Consiglio Federale del 20/04/2026 con la quale è stata prorogata l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025 dal 30 aprile al 31 maggio 2026 e la successiva comunicazione al CONI e al CIP della Segreteria Generale del 22/04/2026, rispettivamente protocolli n.01275 e n.01276, e la relativa comunicazione del CONI - prot.n.0002839 del 27/4/2026 con la quale è stata autorizzata la richiesta di proroga dell'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2025 completi di Nota Integrativa e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare con provvedimento n.1122 del Consiglio Federale del 18/10/2023 alla Società di Revisione Kpmg S.p.a. l'incarico per la revisione volontaria del Bilancio Consuntivo Fise per il triennio 2023-2025;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	che il valore della produzione è pari ad Euro 30.679.809,97 ed i costi della produzione ammontano complessivamente ad Euro 29.508.743,73 che al netto degli oneri finanziari e straordinari e le imposte, determinano l'avanzo di gestione 2025 pari ad Euro 1.016.035,14.
TENUTO CONTO	che il sopraccitato avanzo di gestione consente alla Federazione di attestare alla data del 31.12.2025 un Fondo di dotazione patrimoniale pari ad Euro 1.941.052,17, significativamente superiore al valore minimo previsto dalla Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005, determinato in Euro 878.285,70;
TENUTO CONTO	della delibera n.114 del Consiglio Federale del 23/02/2026 con la quale è stato approvato il Preventivo Economico dell'esercizio 2026 in equilibrio economico con un risultato d'esercizio pari a zero;

DELIBERA

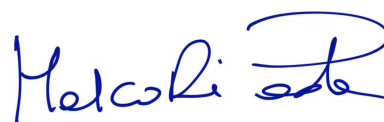
- di approvare il Bilancio di Esercizio 2025, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione;
- di destinare l'avanzo di gestione 2025 pari ad Euro 1.016.035,14 per Euro 107.265,38 ad incremento del Fondo di dotazione e per Euro 908.769,76 ad avanzo da riportare a nuovo.

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

**Presidente**

Avv. Marco Di Paola





Il Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2025 è stato predisposto in conformità agli Schemi ed ai Principi e Criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI ed al Regolamento Generale - Libro II "Norme di Amministrazione e Contabilità" della Federazione.

Il Conto Consuntivo 2025, che sarà oggetto di analisi e deliberazione del Consiglio Federale ed in seguito sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI, è composto dagli schemi economici e patrimoniali e dal rendiconto finanziario che aggregano in unico documento l'attività delle Strutture Centrali e Territoriali i cui Rendiconti consuntivi sono stati approvati dai singoli Consigli Regionali/Provinciali, laddove nominati.

In linea con quanto disposto dai citati principi emanati dal CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016, a decorrere dal bilancio consuntivo dell'anno 2023 la FISE ha affidato alla Società di Revisione KPMG spa l'incarico di revisione volontaria per il triennio 2023-2025, rinnovato per il successivo triennio 2026-2028.

FATTI DI RILIEVO

Il 2025 è stato il primo anno del quadriennio olimpico 2025-2028 ma anche il primo anno per:

- l'Accordo Quadro con Sport e Salute per i Servizi generali relativi al Personale Dipendente ed i Servizi Specifici da attivarsi con specifico Atto Esecutivo tra cui la concessione in uso di spazi (*facility management*) facenti parte del patrimonio immobiliare di Sport e Salute ed utilizzati dalla Federazione – Sedi Centrale e Territoriale: gli accordi finali del 1° aprile 2025 ed il successivo Atto integrativo, ricevuto controfirmato da Sport e Salute a mezzo pec in data 22.05 2025, hanno posto fine alle serrate trattative con Sport e Salute che hanno consentito di fissare la decorrenza del citato facility dal 01 luglio 2025 ed un costo annuo, dimezzato per il primo anno, pari a circa Euro 400mila oltre iva;



- la nuova piattaforma unica federale per tesseramento, affiliazioni e concorsi: il progetto di ristrutturazione del portale avviato dalla Federazione ha avuto l'obiettivo di aggiornare tecnologicamente il punto unico di accesso nel quale poter effettuare Tesseramenti, Affiliazioni, Registrazione Comitati Organizzatori, Iscrizioni in Calendario ed alle Gare, Corsi Formazione.
- le nuove Quote unitarie FISE per tutte le forme di Affiliazione, Tesseramento e Abilitazioni alla pratica temporanea, Iscrizione al ruolo federale del cavallo con contestuale cancellazione dei diritti di segreteria applicati sull'incasso di tali quote: dopo circa 8 anni, durante i quali le Quote sono rimaste invariate nonostante i notevoli e significativi incrementi sul lato costi (inflazione cumulata con un +19%, riforma del lavoro sportivo, costi per facility management richiesti da Sport e Salute S.p.A. ed assicurazione responsabilità civile e professionale ed infortuni e rinnovo CCNL personale dipendente etc), la Federazione ha avviato una revisione al rialzo delle Quote Associate;
- l'attivazione di un nuovo servizio on line, accessibile in qualsiasi momento tramite una piattaforma e-learning e con esame finale, per assolvere gli obblighi di formazione derivanti dal Decreto del Ministero della Salute del 06 settembre 2023 in materia di identificazione e registrazione (I&R) di operatori, stabilimenti e animali: la Federazione, attraverso tale piattaforma ed un contributo al costo, ha consentito ai propri Tesserati di prendere parte ai corsi obbligatori per legge nei tempi stabiliti dalla legge, inizialmente previsti entro il 31 dicembre 2025 e successivamente prorogati al 31 dicembre 2026;
- l'assicurazione contro gli infortuni, responsabilità civile generale per conto e a favore della FISE, dei suoi organi centrali e periferici, degli enti affiliati ed aggregati e dei suoi tesserati e responsabilità civile professionale a favore di alcune categorie di tesserati.

Un primo anno caratterizzato da fattori di forte discontinuità rispetto al passato, continuamente monitorati durante l'anno, che si chiude con un avanzo di gestione a livello sia centrale che territoriale e che consente di guardare al futuro con maggiore tranquillità anche rispetto agli investimenti di sviluppo necessari per gli sport equestri federali.

Nell'anno 2025 è continuata l'attenzione della Federazione al Sociale con i progetti "Equitraining", cofinanziato dalla Fondazione Roma e svoltosi presso l'impianto sportivo federale dei Pratoni del Vivaro, ed "Over Pony Motricità Plus", con il contributo di Sport & Salute. Entrambi i progetti sono

Metcali



finalizzati all'inclusione sociale e lavorativa di individui attraverso l'interazione sociale tra coetanei, anche intergenerazionale, e con il cavallo e più in generale con le attività correlate alla pratica sportiva equestre.

La Federazione, come organo di governo amministrativo degli sport equestri, ha ottenuto a fine giugno 2025 un importante chiarimento sulla tassazione dei premi sportivi. Con la risposta n. 956–69/2024 alla consulenza giuridica FISE, l'Agenzia delle Entrate ha chiarito la tassazione, ai fini delle Imposte dirette ed Iva, dei premi, inclusi sovrappremi o premi al palo, “vinti” a fronte di competizioni sportive equestri (c.d. premi sportivi), dopo l'entrata in vigore del decreto legislativo n. 20 febbraio 2021, n. 36 c.d. Riforma dello Sport. Tale strumento ha consentito, in particolare, di avere un quadro normativo di riferimento sulla tassazione dei premi sportivi con la prima risposta dell'Agenzia delle Entrate post-riforma del d.lgs. n. 36/2021, le cui interpretazioni vanno al di là della stessa Federazione Sport Equestri definendo dei principi applicabili all'intero movimento sportivo dilettantistico.

Nell'anno 2025 è proseguito anche il Commissariamento del Comitato Regionale Veneto per accertate gravi irregolarità di gestione e del Comitato Regionale Sardegna per l'annullamento dell'Assemblea elettiva per il rinnovo delle cariche elettive del Comitato per effetto della decisione della Corte Federale di Appello del 13.03.2025. In entrambi i casi i Comitati sono retti da un *Commissario ad acta* all'uopo nominato.

L'annualità 2025 si è chiusa con il rinnovo del CCNL per il periodo 2022/2025 per il personale di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali; il 23 gennaio 2026 è stato sottoscritto dalle OO.SS. e Parte Datoriale il testo coordinato dell'ipotesi di accordo del 19 dicembre 2025 per il rinnovo del CCNL Sport e Salute e Federazioni Sportive Nazionali (FSN) per il personale non dirigente per il quadriennio 2022-2025 con relativi incrementi salariali.

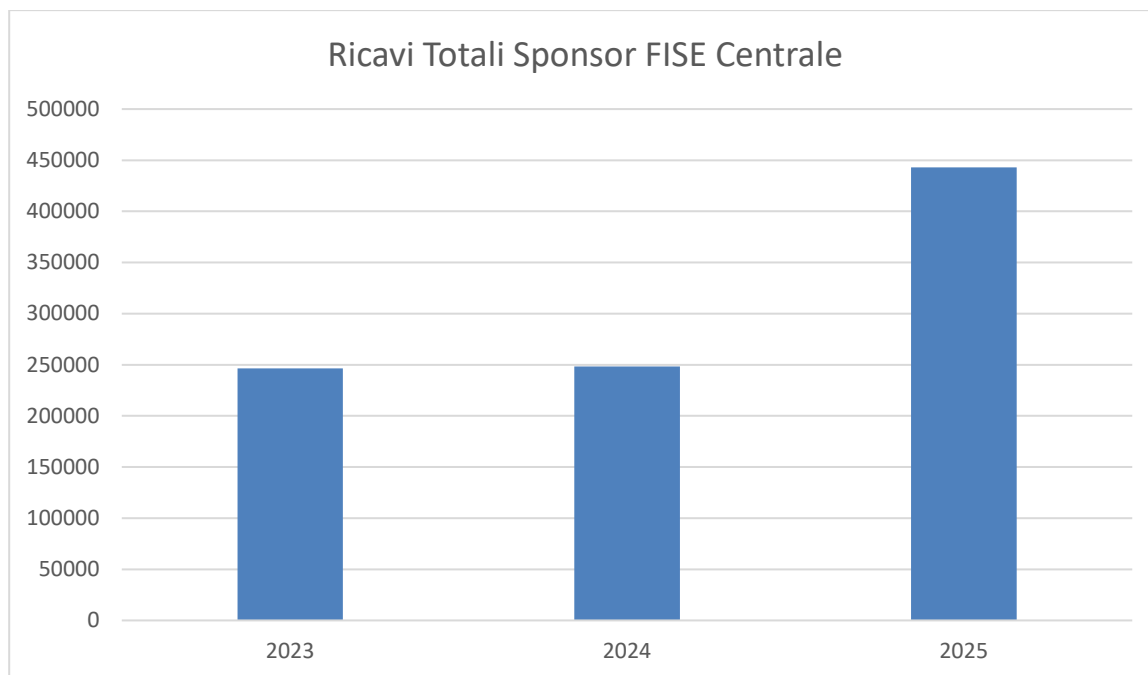
DATI ECONOMICI

I ricavi 2025, pari complessivamente a circa Euro 31 milioni, registrano un **+ 10%** rispetto all'anno 2024. L'incremento rilevato sarebbe di gran lunga maggiore se si considera che la riduzione rilevata sul Valore della Produzione delle Strutture Territoriali è determinata dai minori contributi erogati al Comitato Regionale Sardegna che, a differenza di quanto accaduto nell'anno 2024, non ha beneficiato del contributo Agris finalizzato all'organizzazione di eventi sportivi per le diverse



discipline e dei Circuiti Allevatoriali, con impatti anche sulle Quote degli Associati ed, in particolare, sulle Multe e Tasse gara.

Particolarmente significativa anche la crescita dei ricavi da sponsorizzazione, come si evince dal grafico a seguire:



Specularmente anche gli investimenti nell'attività sportiva vedono un incremento del **+ 7%** da attribuirsi principalmente alla partecipazione della FISE alla Longines League of Nations, la "Serie A" del Salto Ostacoli conquistata dal Team Italia grazie ai risultati ottenuti nell'anno 2024, all'acquisto di materiali tecnici con contratti di sponsorizzazione in cambio merceologico che trovano corrispondenza nell'incremento dei relativi ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni ed, infine, al parziale adeguamento all'inflazione dei rinnovi contrattuali di collaborazione sportiva. Aumentato anche l'investimento della Federazione nella polizza assicurativa multirischi per la copertura di infortuni, responsabilità civile e professionale in favore degli enti affiliati, dei tesserati, degli organi centrali e territoriali della Federazione e, più in generale, dei soggetti coinvolti nell'attività sportiva equestre.

Anche i Costi di Funzionamento registrano un aumento del 5% da attribuirsi principalmente al



costo del personale per il rinnovo del CCNL del Personale non dirigente di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali, agli oneri locativi relativo al facility management delle Strutture Centrale e Territoriali concordato con Sport e Salute con decorrenza 01 luglio 2025 e agli Oneri per manutenzione e sviluppo software

Altro elemento di rilievo è stato il consolidamento dei numeri del Tesseramento, cavalli e cavalieri, che si attesta a fine 2025 con circa 175.000 tesserati e 2.000 società affiliate.

Tutti gli elementi innanzi citati hanno determinato **un avanzo di gestione, al netto delle imposte, pari ad Euro 1.016.035,14.**

Tale avanzo consente alla Federazione di avere un Fondo di dotazione patrimoniale al 31.12.2025 pari ad Euro 1.941.052,17 ben al di sopra del Fondo di dotazione minimo previsto dalla Circolare CONI n. 3 del 11-10-2005 e pari ad Euro 878.285,70, il cui schema è presente di seguito:

Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005					
Prospetto fondo di dotazione al 31.12.2025					
Voce di costo di Conto economico	Conto economico 2023	Conto economico 2024	Conto economico 2025		
Costi della produzione	30.208.971,91	27.743.302,36	29.508.743,73		
Oneri finanziari	241,29	128,00	128,10		
Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00		
Imposte sul reddito	110.839,00	101.313,00	154.903,00		
Totale	30.320.052,20	27.844.743,36	29.663.774,83		
Media aritmetica costi triennio 2023-2025	29.276.190,13				
Fondo di dotazione minimo (3% media aritmetica costi ultimo triennio)	878.285,70				
	892.734,62	Fondo di dotazione al 31.12.2024 post destinazione avanzo 2024			
	32.282,41	Utili 2024 portati a nuovo			
	1.016.035,14	Avanzo di gestione 2025			
	1.941.052,17	Fondo di dotazione al 31.12.2025			

Il conto economico mostra, nel suo complesso, un **Valore della Produzione pari ad Euro 30.679.809,97** con un incremento complessivo di Euro 2.799.157,35 rispetto all'analogo periodo del 2024 per le motivazioni narrate in precedenza.

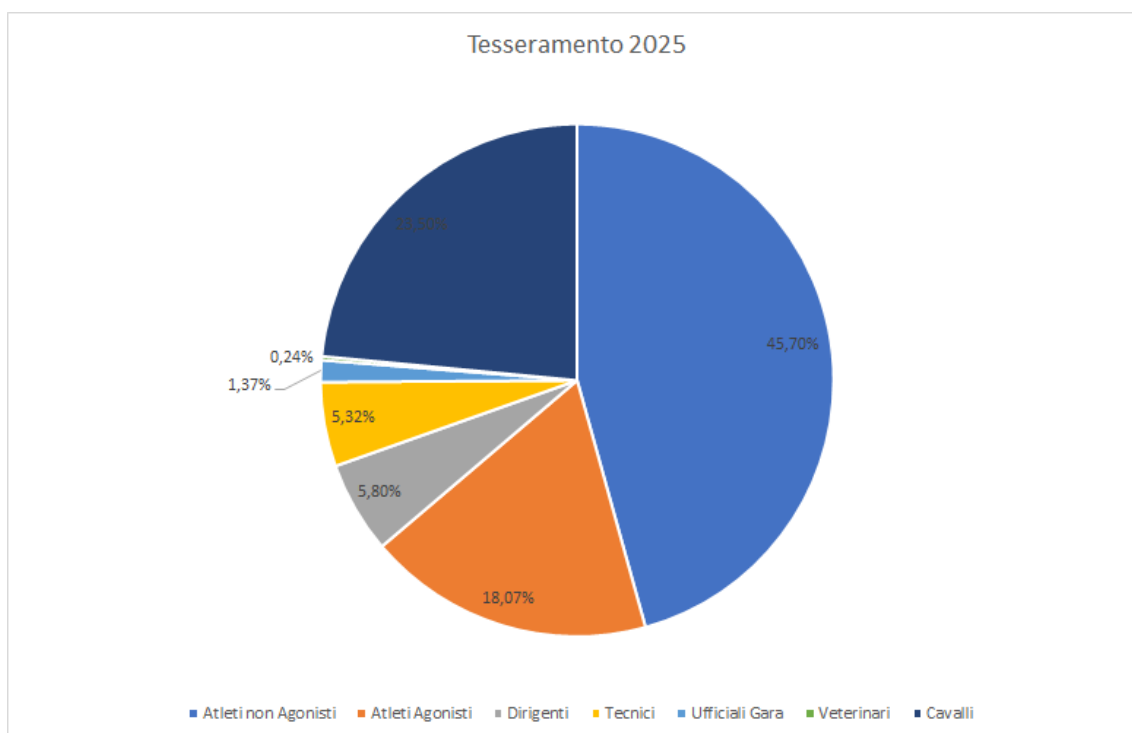
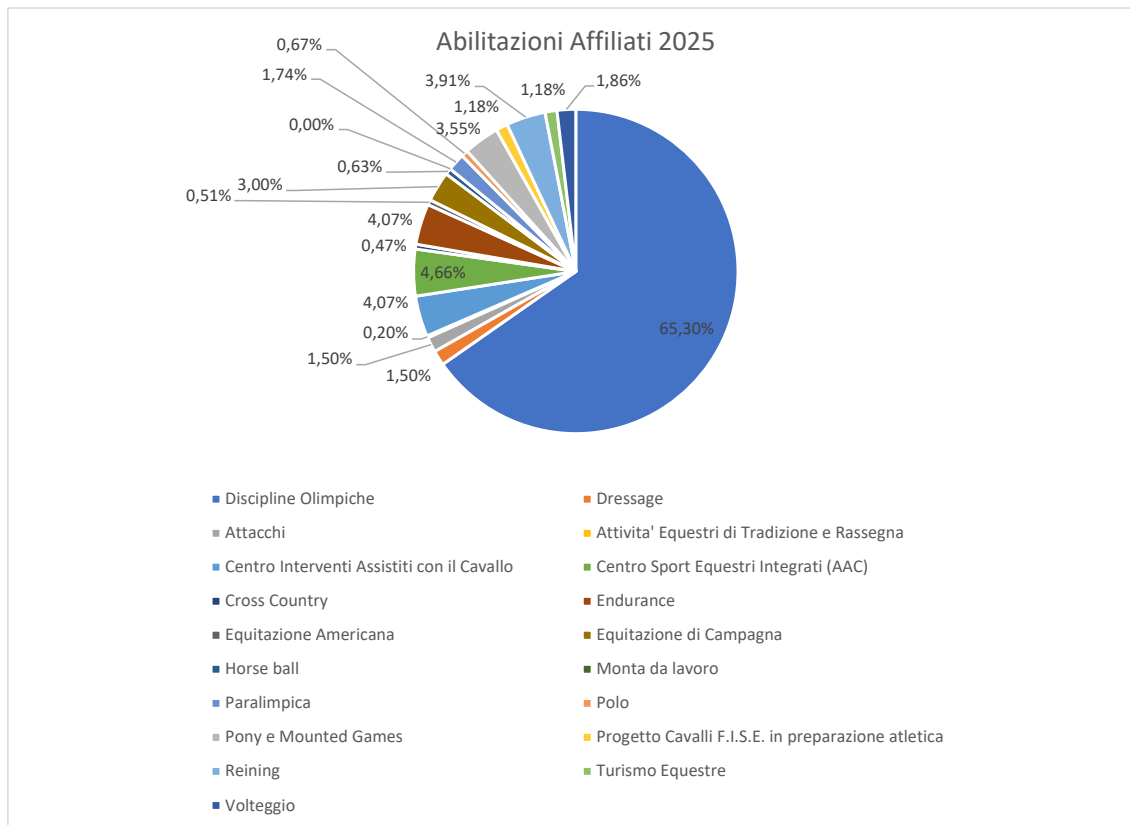
Con particolare riferimento ai Ricavi per Quote degli Associati, la composizione delle Quote di

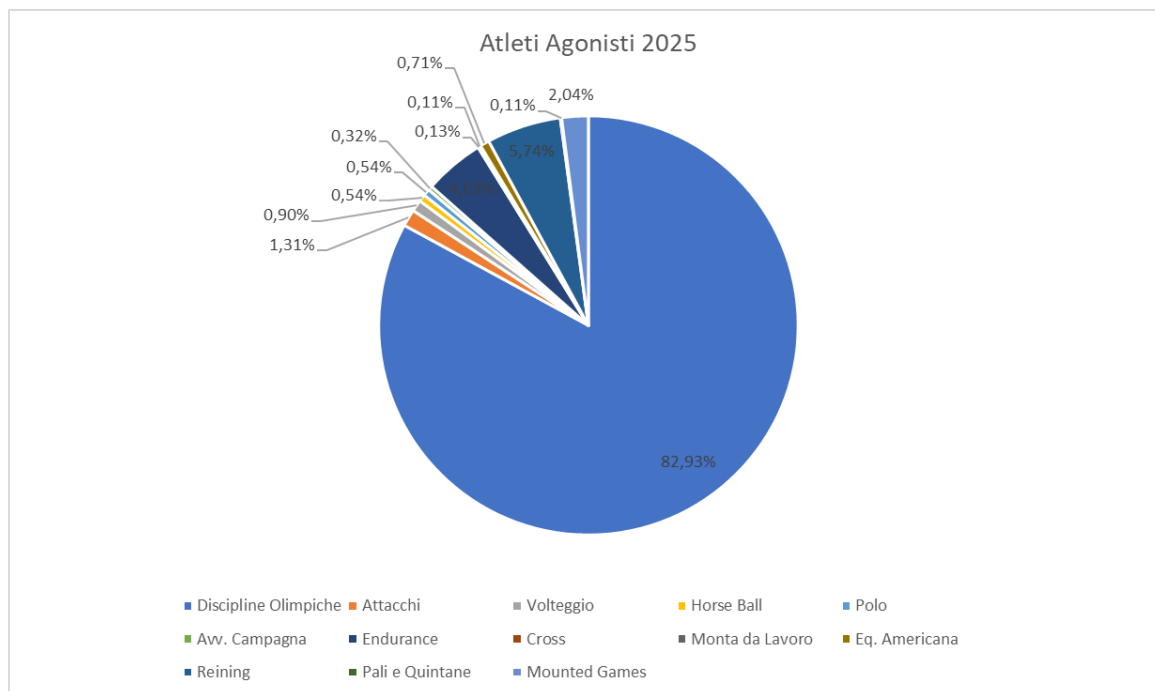
Marco Sola



FISE

Affiliazione e Tesseramento, in termini di Atleti/Discipline, è rappresentata nei grafici seguenti.





I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 29.508.743,73 che al netto degli oneri finanziari e straordinari e le imposte, determinano l'avanzo di gestione 2025 pari ad Euro 1.016.035,14.

In tale contesto si evidenzia che:

- I costi dell'attività sportiva hanno registrato un +7%, che, come citato in precedenza, sarebbe di gran lunga superiore se si tiene conto dei minori investimenti correlati ai minori contributi del Comitato Regionale Sardegna;
- I costi per il funzionamento dell'organizzazione federale, incluso il costo del personale, hanno registrato un incremento del 5% dovuto, principalmente, a (i) Costi per personale e collaborazioni per il rinnovo del CCNL del Personale non dirigente della Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali sottoscritto dalle OO.SS. e la Parte datoriale il 23 gennaio u.s., (ii) Canoni Locativi relativi alle Sedi di Sport e Salute SpA per le Strutture Centrale e Territoriali e (iii) Oneri per manutenzione e sviluppo software, cui si sono contrapposti i minori oneri per il rinnovo degli organi federali elettivi e per gli

Metcali



ammortamenti/minori svalutazioni per le Opere d'ingegno e software;

- Nell'ambito della voce Accantonamenti del Costo della Produzione è da segnalare la previsione dell'accantonamento dei Fondi Rischi vari e Svalutazione crediti, verso clienti e verso altri, nonché l'acquisizione della svalutazione parziale del credito immobilizzato della società controllata Equestrian Sport Events in liquidazione per Euro 33.687,65;
- Completano il Quadro Economico le sezioni Oneri Finanziari e Straordinari e le Imposte, riferibili all'IRAP che registra un incremento strettamente correlato al citato incremento del rinnovo del CCNL ed alle deduzioni del costo del personale nelle sue componenti promiscue e commerciali.

Giova da ultimo segnalare, che, anche nell'anno 2025, si è consolidato il ricorso ad una diversa organizzazione del lavoro dei Dipartimenti sportivi e degli Uffici federali che ha visto l'utilizzo dello strumento del lavoro agile/smart working nonché di software per meeting a distanza che hanno consentito verificare la tenuta di tale diversa organizzazione/forma di lavoro con risultati positivi.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato nell'anno 2025 complessivamente avanzi di gestione per Euro 291.958,07, pari al 5,4% del relativo Costo della produzione. La tabella seguente riporta i dati per ciascuna unità territoriale del Costo della Produzione e del Risultato di Gestione (Avanzo/Disavanzo):



FISE

	COSTO DELLA PRODUZIONE	AVANZO (+) / DISAVANZO DI GESTIONE (-)
Abruzzo	122.793,00	21.734,63
Basilicata	49.504,21	3.368,80
Alto Adige	66.182,47	(8.028,72)
Calabria	109.081,72	24.916,10
Campania	250.126,42	4.430,85
Emilia Romagna	435.385,38	12.845,39
Friuli Venezia Giulia	254.636,97	33.396,33
Lazio	520.461,64	(3.476,38)
Liguria	207.833,81	(2.959,89)
Lombardia	946.523,50	(19.773,23)
Marche	173.971,57	7.309,42
Molise	28.243,42	(967,61)
Piemonte	404.408,00	74.876,88
Puglia	211.851,48	4.126,95
Sardegna	242.373,66	7.990,72
Sicilia	294.377,04	51,49
Toscana	374.799,83	31.892,35
Trentino (*)	115.630,78	7.921,49
Umbria	186.867,05	4.033,65
Val d'Aosta	53.842,34	3.984,94
Veneto	334.724,72	84.283,91
TOTALE	5.383.619,01	291.958,07

(*) Disavanzo autorizzato con delibera di Consiglio Federale n. 1.155/2025

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri nonché dagli Uffici Federali e dal Dipartimento Veterinario Tutela e Benessere del Cavallo ha portato a significativi risultati nel corso del 2025, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.



SALTO OSTACOLI

Il Dipartimento Salto Ostacoli ha operato seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nei programmi del Dipartimento Settore Seniores 2025 (approvato dal Consiglio Federale del 26/02/2025 con delibera n. 244), Settore Giovanile e Pony 2025 (approvato dal Consiglio Federale del 31/01/2025 con delibera n. 86) e Settore Ambassador 2025 (approvato dal Consiglio Federale del 31/01/2025 con delibera n. 85).

Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- CSIO5* LLN ABU DHABI 12-15 febbraio 2025
- CSIO5* LLN OCALA 18-23 marzo 2025
- CSIO3* EEF GORLA MINORE 23 – 27 aprile 2025
- CSIO5* ROMA 21 – 25 maggio 2025
- CSIO3* EEF THESSALONIKI 28 maggio – 1 giugno 2025
- CSIO5* LA BAULE 4- 8 giugno 2025
- CSIO3* SAMORIN 11- 15 giugno 2025
- CSIO4* SOPOT 11- 15 giugno 2025
- CSIO5* LLN ROTTERDAM 18 – 22 giugno 2025
- CSIO3* EEF BUDAPEST 25-29 giugno 2025
- CH EU S LA CORUNA 15 – 20 luglio 2025
- CSIO3* EEF Final AVENCHES 3 – 7 settembre 2025
- CSIO5* LLN ST TROPEZ 17 – 21 settembre 2025
- CSIO4* RABAT 24 – 28 settembre 2025
- CSIO5* LLN Final BARCELLONA 1-5 ottobre 2025
- CSIO3* VEJER DE LA FRONTERA 16- 19 ottobre 2025

L'identificazione dei binomi con prospettive di crescita è stata sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

La progressione tecnica dei binomi è stata monitorata dai tecnici in occasione dei Campionati e dei concorsi visione federale



Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di Alto Livello sono state impiegate le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Direttore Sportivo, Team Manager, Selezionatore Tecnico, Tecnico Federale 2° fascia, Capo Missione/Capo équipe, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:

- CSIOPCHJY COMPIEGNE 16– 20 aprile 2025
- CSIOPCHJY LINZ 29 aprile – 4 maggio 2025
- CSIOPCHJY BUSTO ARSIZIO 14/18 maggio 2025
- CSIOPCHJY ZUIDWOLDE 27 maggio / 1 giugno 2025
- CH EU CHJY RIESENBECK 7/13 luglio 2025
- CH EU P LE MANS 29 luglio / 3 agosto 2025
- CSIOCHJ ZURICH 20/24 agosto 2025
- CSIOP/CH/J/Y/ YOUTH NC FINAL LIER 17 / 21 settembre 2025

Per la gestione dell'attività Giovanile sono state previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Consigliere di Riferimento, Direttore Sportivo, Referente nazionale attività sportiva giovanile, Commissione di selezione, Selezionatore e tecnico Federale YR-Jun-Ch-Pony, tecnico stage e Veterinari di Squadra.

Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono state previste le seguenti figure tecnico-sportive: Talent Scout attività giovanile, Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale tecnico per stages.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono state i

- I Campionati Italiani Assoluti
- Campionati Italiani di categoria
- Test Event Giovanili
- Concorsi di visione

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.



Attività settore Ambassador

Gli obiettivi agonistici internazionali stagionali sono stati:

- CH EU V SAN GIOVANNI IN MARIGNANO 11-15 giugno 2025

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono state i

- CAMPIONATI ITALIANI AMBASSADOR CERVIA 17/20 Aprile 2025
- MASTER AMBASSADOR ROMA 21/25 maggio 2025

Per la gestione dell'attività Ambassador sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Consigliere di riferimento, Direttore Sportivo, Tecnico e Selezionatore, Capo équipe e Veterinario di squadra.

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli per l'anno 2025 sono stati:

1. SALTO OSTACOLI

Figure per gestioni attività:

- Referente Circuito Giovani Cavalli FISE/ MASAF;
- Capo équipe Campionati del Mondo Giovani Cavalli
- N. 1 tecnici federali per Campionati del Mondo Giovani Cavalli

Sul territorio nazionale ha programmato un circuito di gare per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni che si è svolto nei concorsi:

- 1^ Tappa Circuito Giovani Cavalli FISE / MASAF S. Giovanni in M. 11-13 aprile 2025
- 2^ Tappa Circuito Giovani Cavalli FISE / MASAF Bedizzole 02- 04 maggio 2025
- 3^ Tappa Circuito Giovani Cavalli FISE / MASAF Tortona 13-15 giugno 2025
- 4^ Tappa Circuito Giovani Cavalli FISE / MASAF– Rocca di Papa 04-06 luglio 2025
- Finale Circuito Giovani Cavalli FISE – Arezzo 28 – 31 agosto 2025
- Master Talent Giovani Cavalli Fise 2025 - 92° CSIO Roma Piazza di Siena

A livello internazionale, l'obiettivo principale è stata la partecipazione a



- Campionato del Mondo Giovani Cavalli – Lanaken (BEL) 24/28 Settembre 2025



2. COMPLETO

Figure per gestioni attività:

- Capo Equipe e Referente.
- Commissione di selezione.

Ha inoltre programmato le seguenti gare sul territorio nazionale:

- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 6 anni CCI2*-S: Palmanova (ITA) 4-7 settembre 2025.
- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 7 anni CCI2*-L: Palmanova (ITA) 4-7 settembre 2025.
- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 4 anni Elite Rocca di Papa (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 4 anni Sport: Rocca di Papa (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 5 anni Elite: Rocca di Papa (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Campionato F.I.S.E. giovani cavalli di 5 anni Sport: Rocca di Papa (ITA) 23-26 ottobre 2025.

A livello internazionale, l'obiettivo principale è stata la partecipazione ai:

- Campionati del Mondo Giovani Cavalli di 6 anni CH-M-YH-CCI2*-L: Le Lion D'Angers (FRA) 16-19 ottobre 2025.
- Campionati del Mondo Giovani Cavalli di 7 anni CH-M-YH-CCI3*-L: Le Lion D'Angers (FRA) 16-19 ottobre 2025.

3. DRESSAGE

Figure per gestioni attività:

- Capo Equipe

A livello nazionale l'obiettivo principale è stato il:

- Campionato Italiano Giovani Cavalli 2025 – Ornago - 25/28 settembre 2025

A livello internazionale, l'obiettivo principale è stata la partecipazione a:

Marcello



- Campionati Mondiali Giovani Cavalli di 5, 6 e 7 anni a Verden (GER) – 05/10 agosto 2025.

WORLD EQUESTRIAN CHAMPIONSHIPS / PREPARAZIONE OLIMPICA

Per l'anno 2025 il Dipartimento WEG/OL ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale.

Il Bilancio consuntivo dei WEG/OL per l'anno 2025 è diviso nelle seguenti sezioni:

Direttore Tecnico

Per la gestione dell'attività tecnico sportiva nell'ambito federale è prevista la seguente figura: Direttore Tecnico e il relativo compenso è inserito nel dipartimento WEG/OL ed erogato come deliberato dal Consiglio Federale.

Direttore Sportivo

Per la gestione dell'attività Sportiva nell'ambito federale è prevista la seguente figura tecnico sportiva: Direttore Sportivo delle Discipline, il relativo compenso e rimborsi spese sono inseriti nel dipartimento WEG/OL ed erogati come deliberati dal Consiglio Federale.

COMPLETO

Per l'anno 2025 il Dipartimento Concorso Completo ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale nel Programma del Dipartimento.

Attività sportiva di alto livello Atleti Senior

Per l'attività sportiva di alto livello Atleti Senior il Dipartimento Concorso Completo ha previsto le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe.
- Commissione di selezione.
- Responsabile Sicurezza.
- Team Manager Selezionatori.
- Tecnico federale.
- Medico Federale.



- Veterinario di squadra.

I principali obiettivi sportivi del 2025 sono stati le partecipazioni alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Montelibretti (ITA) 13-16 marzo 2025.
- Campionato Italiano Senior CCI4*-S: Pratoni del Vivaro (ITA) 1-4 maggio 2025.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Avenches (SUI) 24-27 luglio 2025.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Arville (BEL) 13-17 agosto 2025.
- Criterium Senior CCI3*-S: Palmanova (ITA) 4-7 settembre 2025.
- Campionato Europeo CH-EU-S-CCI4*-L Blenheim (GBR) 15-21 settembre 2025.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-L: Boekelo (NED) 9-12 ottobre 2025.

L'attività degli Atleti Senior è stata seguita dai Team Manager Selezionatori e dal Tecnico federale che hanno tenuto stage e dal Capo Equipe.

Altre attività sportive internazionali Senior

Per le altre attività sportive internazionali Senior il Dipartimento Concorso Completo ha previsto le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe.
- Commissione di selezione.
- Referente.
- Tecnico federale.
- Medico Federale.
- Veterinario di squadra.

Il principale obiettivo sportivo del 2025 è stato la partecipazione alla seguente manifestazione sul calendario internazionale:

- CCI3*-S European Cup – Minderhout (Bel) 9-13 luglio 2025.

Attività internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento ha previsto le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:



- Tecnici Selezionatori (Pony, Junior e Young Rider).
- Capo Equipe
- Commissione di selezione.
- Medico Federale
- Veterinario di Squadra.

Le partecipazioni alle seguenti manifestazioni internazionali sono state i principali obiettivi sportivi giovanili:

- Campionato Europeo Pony CH-EU-P-CCI2-L: Le Mans (FRA) 28 luglio - 3 agosto 2025.
- Campionato Europeo Junior CH-EU-J-CCI2*-L: Strzegom (POL) 18-24 agosto 2025.
- Campionato Europeo Young Rider CH-EU-YR-CCI3*-L: Strzegom (POL) 18-24 agosto 2025.
- Criterium Children Assoluto CN100: San Lazzaro di Savena (ITA) 19-21 settembre 2025.
- Criterium Pony Assoluto CNP1*: Tortona (ITA) 19-21 settembre 2025.
- Campionato Italiano Pony Assoluto CCIP2-L: Pratoni del Vivaro (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Campionato Italiano Junior Assoluto CCI2*-S: Pratoni del Vivaro (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Campionato Italiano Young Rider Assoluto CCI3*-S: Pratoni del Vivaro (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Criterium Young Rider Assoluto CCI2*-S*: Pratoni del Vivaro (ITA) 23-26 ottobre 2025.
- Criterium Junior Assoluto CCI1*-Intro: Pratoni del Vivaro (ITA) 23-26 ottobre 2025.

La preparazione atletica dei giovani Atleti è stata effettuata tramite stage di perfezionamento / Training day Young Rider, Junior e Pony (Nord e Centro).

È stato sviluppato per gli Atleti del settore giovanile (Pony/Junior/Young Rider) l'”Italian Eventing Team” su un circuito di gare internazionali in Italia, con i seguenti obiettivi:

- Stimolare un approccio mentale corretto per affrontare gli impegni agonistici ufficiali.
- Incentivare un atteggiamento positivo e propositivo nel far parte di una squadra.
- Promuovere la socializzazione tra gli Atleti per sviluppare spirito di squadra e collaborazione tra di loro.



Inoltre, sempre per i giovani Atleti è stato rivolto l'Eventing Winter Camp dal 6 all'8 dicembre 2025 presso il Centro Militare di Tor di Quinto (RM), con l'obiettivo di offrire loro un percorso di approfondimento tecnico, atletico e mentale per affrontare in modo integrato le diverse aree che contribuiscono alla performance del binomio, insieme ai Tecnici federali e a Collaboratori esterni.

Attività sportiva nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Concorso Completo ha impiegato le seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione sviluppo del Completo
- Referente Attività sportiva nazionale

Calendario nazionale e manifestazioni di interesse federale

Nel 2025 sono state organizzate in Italia:

- 10 gare internazionali
- 22 gare nazionali di interesse federale.

DRESSAGE

Per l'anno 2025 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale e ha portato avanti progetti previsti nel Programma del Dipartimento.

Attività Internazionale Seniores / U25 P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Dressage Manager
- Commissione di selezione
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Il **Campionato Europeo U25** si è svolto nella sede e nella data di seguito scritta e la



rappresentativa è stata di due binomi:

- **Camp. Eu U25: Kronberg (GER) - 08/13 luglio 2025**

Il **Campionato Europeo Senior** si è svolto nella sede e nella data di seguito scritta e la rappresentativa è stata di un binomio:

- **Camp. Eu Senior: Crozet (FRA) – 26/31 agosto 2025**

Altre Attività Internazionali Seniores

Campionati Mondiali Giovani Cavalli di 5, 6 e 7 anni, **Verden (GER) – 04/10 agosto 2025**, in cui il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive seguenti, con una rappresentativa totale di tre binomi, un binomio per ciascuna fascia d'età dei cavalli:

- Capo Equipe
- Medico Federale

Attività Internazionale Giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Dressage Manager
- Commissioni di selezione
- Team Manager/Capo Equipe settore Children /Junior /Young Rider
- Tecnico settore Children /Junior /Young Rider
- Tecnico responsabile /Capo Equipe settore pony
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Nell'anno 2025 nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage e della formazione degli atleti sono stati organizzati dei Training Day durante i quali il Dressage Manager, il Team Manager giovanile ed il Tecnico di riferimento, hanno visionato i binomi in preparazione dei Campionati Europei Giovanili. L'obiettivo sportivo è stato la partecipazione ai Campionati Europei nei 4 livelli, Pony, Children, Junior e Young Rider. I Campionati Europei si sono svolti nelle sedi e nelle

Metcalfe



date di seguito elencate e la rappresentativa è stata di quindici binomi (3 Young Rider/4 Children /4 Junior/ 4 Pony):

- **Camp. Eu Young Riders: Kronberg (GER) 08/13 luglio 2025**
- **Camp. Eu Ponies - Children – Juniors: Le Mans (FRA) 27 luglio – 03 agosto 2025**

Sono stati organizzati quattro CDI in Italia, tre dei quali nel primo semestre dell'anno per dare l'opportunità ai nostri cavalieri di misurarsi ad alto livello ed essere giudicati da una Giuria internazionale, in preparazione dei Campionati Europei. Il Dipartimento ha sostenuto e favorito i Comitati Organizzazione nell'organizzazione dei CDI.

Attività sportiva Nazionale

L'attività sportiva della disciplina ha presentato negli ultimi anni un buon sviluppo numerico. Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni federali di disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo il Comitato Organizzatore nell'organizzazione delle stesse:

- **Camp. Italiani Assoluti Giovanili Tecnico e Freestyle, Verolanuova 19/22 giugno 2025**
- **Camp Italiani Assoluti Senior Tecnico e Freestyle, Ornago 25/28 settembre 2025**

EQUITAZIONE PARALIMPICA

Area Para Dressage

Nell'anno 2025 il Dipartimento Equitazione Paralimpica ha utilizzato le risorse economiche messe a disposizione dal CIP, seguendo le linee del Programma del Dipartimento. Il programma Sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma anche per rinforzare la base. È infatti importante individuare le "Promesse Paralimpiche" e sviluppare un programma per loro.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Equitazione Paralimpica si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile dell'attività sportiva di vertice, Selezionatore e Capo Equipe
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale



- Massoterapista cavalli

Gli obiettivi sportivi principali sono stati svolti nell'ottica di migliorare la preparazione dei binomi di alto livello. Gli atleti hanno preso parte a tre Coppe delle Nazioni, di cui due in Italia ed una all'estero, a due Test Event, tenuti dal Giudice 4* Katherine Ferguson Lucheschi, ed a un raduno pre-partenza per gli Europei. Gli Atleti sono stati altresì seguiti singolarmente con stage formulati e sviluppati seguendo le esigenze di ciascuno di loro.

Il **Campionato Europeo Senior Para Dressage** si è svolto nella sede e nella data di seguito scritta e la rappresentativa è stata di quattro binomi:

- **Camp. Eu Senior Para Dressage: Ermelo (NED) – 02/07 settembre 2025**

Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni federali di disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo il Comitato Organizzatore nell'organizzazione delle stesse, nelle sedi e nelle date di seguito scritte:

- **Coppa delle regioni Para Dressage – Ornago, 3/6 luglio 2025**
- **Camp. Italiani Assoluti Para Dressage – Ornago, 25/28 settembre 2025**
- **Camp. Italiani Esordienti Para Dressage – Ornago, 25/28 settembre 2025**

Il Dipartimento ha continuato il percorso di sviluppo iniziato in precedenza, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei-Mondiali-ecc.), la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti.

Area Para Attacchi

Le principali attività 2025 per il Para Attacchi hanno visto la partecipazione dei nostri atleti Para alle Manifestazioni di interesse Federale, quali la Coppa delle Regioni Attacchi e Campionato Italiano di Combinata, nell'ambito del quale si è svolto il Campionato Para Attacchi ed il Campionato di Completo Attacchi.



Attività di formazione del comparto paralimpico

Nel corso del 2025, grazie al contributo erogato dal CIP, è stato possibile ampliare l'offerta formativa dedicata ai Tecnici e agli Ufficiali di Gara del comparto paralimpico, attraverso l'organizzazione dei corsi riportati nella tabella seguente. I corsi in argomento hanno riscontrato un significativo interesse da parte del comparto, registrando risultati soddisfacenti anche in termini di partecipazione. In particolare, sono state organizzate n.3 (tre) UD3 SIEP, in ossequio alle linee guida dello SNaQ del CIP, n. 2 (due) Workshop Paralimpici per tutti i quadri tecnici del comparto.

La formazione dei quadri tecnici area attività paralimpica e para equestre è disciplinata nel Libro VII del Regolamento Federale della Formazione. Tale formazione, strutturata in Unità Didattiche, è programmata secondo i criteri e le linee guida dello SNaQ del CIP.

Considerato l'elevato numero di richieste pervenute dall'utenza, si è ritenuto opportuno sviluppare e mettere a disposizione materiale didattico fruibile anche in modalità online, al fine di favorire una più ampia diffusione dei contenuti formativi e consentire ai tecnici e agli ufficiali di gara un costante aggiornamento.

Linee guida metodologie di giudizio nelle gare aperte ad atleti con disabilità

Nell'ambito delle attività promosse e secondo quanto previsto dal percorso formativo per i Giudici federali, la Federazione ha ritenuto di fondamentale importanza promuovere nell'anno 2025 un'iniziativa specifica dedicata alla formazione e all'aggiornamento dei Giudici delle discipline paralimpiche per fornire strumenti e competenze tecniche atti a garantire una valutazione equa, coerente e adeguata degli atleti paralimpici, rispettando le specificità di ciascuna disciplina e dei diversi gradi funzionali.

L'iniziativa si è rivolta in particolare a:

- Giudici di Dressage di livello M e superiore, abilitati alla valutazione delle riprese di Para Dressage; l'iniziativa è aperta anche ai giudici di livello inferiore, con l'obiettivo di introdurre i concetti fondamentali della disciplina paralimpica, in vista di un loro futuro approfondimento nel percorso formativo.



- Giudici di Attacchi, abilitati alla valutazione delle riprese di Attacchi Paralimpici

Inoltre, si è ritenuto opportuno affrontare per la prima volta il tema del giudizio delle categorie di Volteggio Integrato e di Para Reining

TIPOLOGIA CORSO	DATA	SEDE / LUOGO	NUMERO CORSISTI PARTECIPANTI	NUMERO CORSISTI QUALIFICATI
UD3 SIEP	marzo	online	20	20
UD3 SIEP	maggio/giugno	online	20	20
UD3 SIEP	dicembre	online	21	21
WORKSHOP PARALIMPCO	13 ottobre	Parte teorica: Centro di preparazione	15	15
WORKSHOP PARALIMPCO	17 novembre	Scuderia San Giorgio	29	29

PROMOZIONE E SVILUPPO AGONISMO

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

Club e Mounted games

- | | |
|--|------------------------|
| • 1° tappa trofeo federale mounted Games | 28 febbraio /02 marzo |
| • 2° tappa Trofeo Federale Mounted Games | 07/09/ marzo |
| • Pony Master Show + campionato mg a squadre | 24/27 aprile |
| • Campionato Italiano Mounted Games a coppie | 23/25 maggio |
| • 3° tappa Trofeo Federale Mounted Games | 06/08 giugno |
| • Open D'Italia Club | 18/22 giugno |
| • 4° tappa Trofeo Federale Mounted Games | 06/07 settembre |
| • Campionati Italiani Mg individuali | 30 ottobre/02 novembre |
| • Finale Trofeo Federale Mounted Games | 28/30 novembre |



Salto Ostacoli Cavalli:

- Test event giovanile e pony 20/23 marzo
- Criterium 1° grado, Trofeo Senior 1° grado, Criterium senior brevetti,
criterium Amazzoni 1° e 2° grado Trofeo Amazzoni 17/20 aprile
- Coppa del Presidente, Master Sport 22/26 Maggio
- Campionato Istruttori, Trofei e Criterium 17/20 Luglio
- Centro Meridionali, Centro Settentrionali 5/6 Settembre
- Finale Progetto Sport 2/5 ottobre
- Trofeo Young Rider, Trofeo Junior, Trofeo children 16/19 Ottobre
- Gran premio delle Regioni Under 21, Master gold, silver, bronze 5/08 novembre

Salto Ostacoli Pony:

- Test event pony + qualifica next generation pony 20/23 marzo
- Pony Master show 01/04 maggio
- Gare Pony Piazza di Siena 22/25 maggio
- Open D'Italia Pony Salto Ostacoli 23 /29 giugno
- Ponyadi 22 /26 luglio
- Campionati Centro Settentrionali e Centro Meridionali 5/7 settembre
- Finale Progetto Sport 2/5 ottobre
- Trofeo Pony arena Fise, Coppa Campioni, 35^ Coppa delle Regioni 05/08 novembre
- National Pony show, Best rider Progetto sport 07/10 novembre
- Ponylandia 6/8 dicembre

Dressage Pony e Cavalli:

- Master nord/sud italia 28/30 marzo
- Pony master show 24/27 aprile
- challenge del sole Pony 23/24 giugno
- Ponyadi 22/26 luglio
- Finale Progetto Sport Teams Cup + Criterium Italiani pony e cavalli 10/12 Ottobre

Metodi



- Coppa delle Regioni e trofei Italiani pony e cavalli 14/16 novembre
- Trofei Italiani e Best Rider 12/14 dicembre

Completo Cavalli e Pony:

- Pony Master Show 24/27 aprile
- Coppa Campioni 26/27 aprile
- Open D'Italia 18/22 giugno
- Coppa delle Regioni 21/22 giugno
- Campionati / Criterium / Trofei Nazionali Cavalli e Pony 20/21 settembre
- Finale Progetto Sport Adriano Capuzzo 10/12 ottobre
- Campionato Nazionale e Saggio delle Scuole 30 ottobre 02 novembre

A livello Internazionale:

Mounted Games

- Campionati del Mondo a Squadre 11/17 agosto

Salto Ostacoli

- Campionati Del Mondo Club 20/22 luglio



SCUOLE FEDERALI DI SPORT EQUESTRI

Le Scuole Federali di Sport Equestri nel 2025 si sono attestate sui numeri esplicitati nella seguente tabella

REGIONE	SCUOLE FEDERALI DI SPORT EQUESTRI
Abruzzo	10
Alto Adige	0
Basilicata	0
Calabria	2
Campania	7
Friuli Venezia Giulia	1
Emilia Romagna	22
Lazio	42
Liguria	7
Lombardia	33
Marche	7
Molise	3
Piemonte	34
Puglia	2
Sardegna	1
Sicilia	2
Toscana	24
Trentino	2
Umbria	2



Valle D'Aosta	0
Veneto	8
TOTALE	209

SCUOLE FEDERALI DI ECCELLENZA DISCIPLINE OLIMPICHE

Le Scuole Federali di Eccellenza Discipline Olimpiche nel 2025 si sono attestate sui numeri esplicitati nella seguente tabella

REGIONE	SCUOLE FEDERALI DI ECCELLENZA
Campania	1
Lazio	5
Liguria	2
Lombardia	3
Marche	1
Piemonte	1
Veneto	1

ENDURANCE

L'obiettivo agonistico per il 2025 del Dipartimento Endurance è stato rappresentato dalla partecipazione ai Campionati Mondiali Junior/YR, Campionati Europei Senior e Campionati Mondiali Giovani Cavalli.

I Campionati Mondiali Junior/YR svoltisi a Buftea (Romania) nei giorni 19/20 settembre 2025 la squadra italiana composta da Emma Giacosa, Anna Ginetto, Giulia Moniz, Giorgia Paganini e Martina Saviori ha conquistato la medaglia di Bronzo.

Si sono svolti a Castiglione del Lago nei giorni 20/21 giugno 2025 i Campionati Europei Senior,



dove la squadra italiana, composta da Caterina Coppini, Camilla Curcio, Costanza Laliscia, Federico Valeri e Nicole Frisan, ha conquistato la medaglia d'Argento.

A Julliangès (FRA) la squadra italiana composta da Luca Bucarelli, Carmine Calvanese, Carolina Tavassoli Asli, Gloria Tinaburri e Caterina Torre ha partecipato ai Campionati Mondiali Giovani Cavalli.

Nel corso del 2025 sono stati organizzati diversi stage riservati agli Under 14 e Pony con grande partecipazione da parte dei piccoli atleti.

Grande successo e partecipazione anche per il Campus organizzato presso il Centro Equestre Federale – Pratoni del Vivaro e riservato agli atleti appartenenti al Team Future Giovani con l'obiettivo di crescita della cultura equestre dei nostri giovani atleti.

Si sono regolarmente tenuti i Campionati Italiani Senior, Campionati Italiani Junior/YR, Campionato Italiano Under 14 e Campionato Italiano Pony a Rocca di Papa nei giorni 03/06 settembre 2025.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Endurance a livello Nazionale nel 2024:

Campionati Italiani Senior

- 1class categoria CEI 3* Carolina Tavassoli Asli
- 1class categoria Criterium Senior CEI 2* Costanza Laliscia
- 1class categoria Trofeo Senior CEI 1* Ita Emanuela Anna Marzotto

Campionati Italiani Junior/YR

- 1class categoria CEIJ 2* Alice Gurieri
- 1class categoria Criterium Junior/YR CEIJ 1* Livia Meneghini



Campionato Italiano Under 14

- 1class categoria Criterium CEN A Nicol Graziani
- 1class categoria CEN B/R Martina Carniel
- 1class categoria Trofeo Under 14 Martina Taddei

Campionato Italiano Pony

- 1class categoria “Elite” Francesca Maria Senette
- 1class categoria Trofeo Nazionale Pony “Avviamento” Viola Renzetti
- 1class categoria Trofeo Nazionale Pony “A” Giulia Nocito
- 1class categoria Criterium Pony “B” Matteo Paoelli

REINING E MONTA AMERICANA

Nella disciplina del Reining nel 2025 si è svolta attività a livello nazionale con la programmazione del:

- 1) Saggio delle Scuole + Finale Avviamento al Reining 12-14 dicembre 2025
- 2) Campionato Italiano a Squadre 07/08 giugno 2025
- 3) Campionato Italiano Assoluti + Futurity Cremona 07/15 novembre 2025

CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI REINING

1° classificato – Shane Mark Bass

A livello Internazionale si sono svolti i Campionati del Mondo Reining “World Reining” – Givrins (SUI) 07/12 luglio 2025 dove l'Italia del Reining ha conquistato cinque medaglie d'oro ed una medaglia d'Argento a squadre. Mentre a titolo individuale le medaglie conquistate sono state cinque Oro, 3 Argento e 4 Bronzo.

ATTACCHI

Le principali attività del Dipartimento Attacchi nel 2025 hanno visto a livello internazionale la partecipazione ai seguenti appuntamenti internazionali:



- Campionato del Mondo Pariglie - Beekbergen (NED) dal 20 al 24 agosto 2025 ha visto la partecipazione dei seguenti guidatori: Francesco Aletti Montano, Rocco Cordera, Jozsef Dibak, Gabriele Grasso e Giorgio Proietti;
- Campionato Europeo Tiro a quattro + Para Driving - Lahden (GER) dal 03 al 07 settembre 2025 dove ha partecipato il guidatore Luca Cassottana e il Para Driving Laura Paglicci Reattelli;
- Campionato del Mondo Pony Le Pin au Harais (FRA) dal 17 al 21 settembre 2025 dove hanno partecipato i guidatori Giulia Ranzetti Bricchetti e Francesca Consolini;

ATTIVITA' NAZIONALE

A livello Nazionale sono stati effettuati n. 2 Campionati Italiani + Coppa delle Regioni della disciplina:

- Campionato Italiano di Combinata + Coppa delle Regioni 13/15 giugno 2025
- Campionato Italiano di Completo 17/19 ottobre 2025

VOLTEGGIO

Il Dipartimento Volteggio ha operato seguendo l'attività descritta nel programma del Dipartimento 2025. Si sono svolte le manifestazioni federali Coppa delle Regioni e Campionato Italiano con i seguenti risultati:

Coppa Regioni:

Classifica Coppa Regioni Agonistico

- 1 Veneto
- 2 Toscana
- 3 Lombardia

Classifica Coppa Regioni Ludico

- 1 Veneto
- 2 Lombardia
- 3 Liguria



Campionato Italiano:

- 1° class.indiv. 3*F Rebecca Greggio
- 1° class.indiv.3* M Davide Zanella
- 1°class J 2*M jam Stellahaegi
- 1°class J 2* F Matilde Resente
- 1° class YV 2* F Ursula Seeger
- 1°class.indiv. 2*S F Giulia Borsari
- 1° class. PDD 2* Francesca Costantino, Isabella Frione

Si sono svolti gli Stage di Promozione in diverse regioni d'Italia tenuti dai Tecnici Federali Rebecca Greggio, Davide Zanella ed Anna Cavallaro.

A livello Internazionale il Team Italia ha partecipato ai Campionati Mondiali Junior ed ai Campionati Europei Senior a Stadl Paura (AUT) ed ha conseguito seguenti risultati:

Senior

- 1° PDD Senior Rebecca greggio/Davide Zanella
- 8° Ind.Fem. Rebecca Greggio
- 10° Ind. Male Davide Zanella

Junior e Young Vaulters

- 3° Ind. Male Junior Jam Stellahaegi
- 5° Ind. Male Junior Ettore Arena
- 25° ind. Young vaulters Giorgia Fanucci
- 6° Squadra Junior 2*

HORSE BALL

Il Dipartimento Horse-Ball nel 2025 ha svolto l'attività sportiva a livello nazionale con le manifestazioni federali di seguito elencate:

Campionati Italiani Senior Pro-Elite, Femminile e Pony

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

Matteo



Senior Misto B	1° La Saluzzese
Senior Misto A	1° Circolo di Novi
Femminile	1° La Vallata
Pony Giovanissimi	1° La Saluzzese
Pony Esordienti	1° Lo Scrivia B
Pony Cadetti	1° Mistral

Coppa Italia

Senior Misto	1° La Vallata
Pony Giovanissimi	1° La Saluzzese
Pony Esordienti	1° Lo Scrivia
Pony Cadetti	1° Mistral

Per lo sviluppo sul territorio si è svolto il progetto Fise Enjoy in collaborazione con i C.R. Fise Piemonte, Veneto, Abruzzo, Emilia-Romagna, Puglia, Lazio coinvolgendo tecnici e Club che hanno aderito con entusiasmo partecipativo agli stage programmati. Inoltre si sono aggiunte le Regioni Marche, Umbria e Friuli.

Per l'attività internazionale, il Team Italia Horse Ball ha ottenuto 2 medaglie di bronzo al campionato del Mondo Senior Buenos Aires (ARG)

3° Team Italia Ladies

3° Team Italia Pro -Elite

1 medaglia d'Oro al Campionato Europeo 2025 che si è svolto a Le Mans (FRA)

1° Team Italia Under 21

2° Under 21

POLO

L'anno 2025 il Dipartimento Polo ha partecipato e collaborato alla realizzazione dei seguenti eventi:



- IPC Piazza di Siena maggio - 2025
- IPC Porto Cervo luglio - 2025
- Campionato Italiano – ottobre 2025

Importante lo sviluppo del Campionato Italiano che, grazie alla collaborazione con la Onlus Operation Smile, ha potuto catturare l'interesse di centinaia di persone che hanno partecipato alla giornata conclusiva, alla presenza di autorità importanti come un assessore capitolino.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

1 - PARTE PROGETTUALE

Nel corso dell'anno 2025 ha avuto termine il progetto “POP – Pony & Oncologia Pediatrica” un progetto dedicato ai piccoli pazienti oncologici dell'ospedale Gemelli, con l'implementazione dell'attività off-therapy presso le Associazioni affiliate che avevano aderito al progetto.

Inoltre, ha avuto termine il progetto “Equitraining”, progetto sociale a indirizzo professionale per la formazione di Assistenti di scuderia e Tecnici di scuderia per persone socialmente fragili e/o disagiate, posto in essere grazie al finanziamento ottenuto da Fondazione Roma.

Ha avuto inizio il progetto “Overponymotricità Plus”, dedicato ai soggetti Over 65, che ha vinto un bando emesso da Sport e Salute, ricevendo un finanziamento pari a € 337.500,00, che proseguirà nel 2026.

2 - PARTE REGOLAMENTARE

Sono stati sottoposti a revisione annuale i regolamenti della formazione di tutti gli Istruttori e Tecnici:

2.a Libri Istruttori e Tecnici

- Libro III - Regolamento Tecnici Attacchi
- Libro IV – Formazione Tecnici Endurance
- Libro VI – Formazione Tecnici Volteggio



- Libro VIII – Formazione Tecnici Equitazione di Campagna
- Libro X – Formazione Tecnici Polo
- Libro XI – Norme di attuazione e programma tecnici

Inoltre, sono stati sottoposti a revisione annuale anche alcuni dei Regolamenti della Formazione degli Ufficiali di Gara:

2.b Libri Ufficiali di gara e quadri tecnici assimilati

- Libro XIII Regolamento UdG Dressage
- Libro XIV Formazione Ufficiali di Gara Endurance
- Libro XV Formazione Ufficiali di Gara Attacchi
- Libro XVIII Formazione Ufficiali di Gara Discipline Avviamento al Reining e Reining
- Libro XVIII Formazione Ufficiali di Gara Discipline Avviamento al Reining e Reining
- Libro XIX Formazione Ufficiali di Gara Disciplina Volteggio
- Libro XXI Formazione Ufficiali di Gara Disciplina Horseball
- Libro XXII Regolamento Formazione Ufficiali di Gara Polo
- Libro XXIII Formazione Ufficiali di Gara Stile
- Libro XXIV Regolamento UdG e Arbitri club rinominato “Formazione UdG e figure assimilate dell'attività Ludica”
- Libro XXV Formazione Direttori di Campo
- Libro XXVI Formazione Segreterie di Concorso

3 - CORSI ED ESAMI

3.a Corso Ministeriale

Il Dipartimento Formazione si è attivato per poter assolvere agli obblighi previsti dal disposto del Decreto 6 settembre 2023 del Ministro della Salute "Definizione delle modalità di erogazione dei programmi formativi in materia di sistema di identificazione e registrazione degli operatori, degli

Marcello



stabilimenti e degli animali per gli operatori ed i professionisti degli animali, in conformità alle prescrizioni del regolamento (UE) 2016/429”.

Per poter erogare ai tesserati FISE i corsi previsti dal suddetto decreto, che interessano le specifiche fattispecie operanti nel contesto equestre, si è proceduto con la sottoscrizione di un accordo con la Società di consulenza e formazione nel settore agroalimentare, salute e benessere degli animali " Food & Health Consulting" individuata come partner strategico idoneo e disponibile a offrire un servizio informazione e formazione agli Enti affiliati o aggregati alla FISE e in particolare ai tesserati FISE che assumono la qualifica di operatori e trasportatori oppure professionisti e trasportatori ai sensi del DM del 06/09/2023.

Nel corso del IV trimestre 2025 sono stati erogati complessivamente n. 2.388= corsi, che hanno generato incassi per la Federazione.

3.b Attività Dipartimentale

Il Dipartimento Formazione ha poi proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando corsi ed esami sia online che in presenza.

Si sono svolte le seguenti attività, che hanno generato incassi, riportate nella seguente tabella:

ISTRUTTORI/TECNICI	N. EVENTI
ESAMI OPERATORE LUDICO	31
ESAMI TECNICI ATTACCHI	1
ESAMI TECNICI VOLTEGGIO	1
ESAMI TECNICI ENDURANCE	6
ESAMI TECNICI DI EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	4
ESAMI TEC. DI EQ. AMERICANA	2
ESAMI TEC. EQ. PARALIMPICA/SPORT INTEGRATI/U.D. SIEP-SEI	3
ESAMI ISTRUTTORI DI BASE	24
ESAMI I.F. TUTTI I LIVELLI	21



U.D. SUL TERRITORIO	133
DIRETTORI DI CAMPO	
CORSI DI FORMAZIONE	2
SESSIONE D'ESAME	1
DIRETTORI DI CAMPO CLUB E ARBITRI MG	
CORSI DI AGGIORNAMENTO	2
CORSI DI FORMAZIONE	1
SEGRETERIE DI CONCORSO	
CORSI DI AGGIORNAMENTO	3
CORSI DI FORMAZIONE	6
ESAMI	1
GIUDICI DI STILE	
CORSI/INCONTRI FORMAZIONE	1
CORSI DI AGGIORNAMENTO	5
ESAMI	1
UFFICIALI DI GARA	
CORSI DI AGGIORNAMENTO	15
CORSI DI FORMAZIONE	4
CORSI FEI PER U.D.G.	1
ESAMI	5

DIPARTIMENTO VETERINARIO E BENESSERE DEL CAVALLO & BDN

Nell'anno 2025 l'attività del Dipartimento si è concentrata sull'entrata in vigore del Decreto Legislativo 28 febbraio 2021 , n. 36 . *“Attuazione dell'articolo 5 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante riordino e riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo”* che ha normato quanto previsto al Capo II - SPORT EQUESTRI, Art. 22. *“Definizione del «cavallo atleta»*” e Art. 23. *“Visita di idoneità allo svolgimento dell'attività sportiva del cavallo”*.



FISE

Il Dipartimento è stato quindi impegnato nel corso dell'anno a proseguire la proficua e costantemente interazione con il Ministero della Salute in tutti i tavoli in cui si sono decisi i passaggi necessari all'attuazione delle norme derivanti dal DLvo 36/2021. Il Dipartimento ha quindi iniziato a redigere delle proposte di cambiamento dei Regolamenti Pertinenti, rivolti a tutti gli iscritti, ma rivolti principalmente ai medici Veterinari. Si è quindi offerto un continuo e impegnativo supporto telefonico e via email a tutti i tesserati che a vario titolo chiedevano informazioni in merito, fornendo consulenza, formazione e aggiornamento non solo ai tesserati e Comitati Organizzatori o ASD/SSD, ma soprattutto ai Veterinari federali. Tali consulenze non si sono limitate alle normative sanitarie e sportive vigenti, oltre a una sempre vigile allerta nel controllo delle Malattie infettive e diffuse degli equini, ma si sono allargate, nel corso dell'anno, anche al DM del 6 Settembre 2023 che, prevedendo specifici corsi per "operatori" e "trasportatori" ha suscitato notevoli problemi interpretativi. Verso gli ultimi mesi dell'anno, grazie all'intervento del Presidente FISE, si avuto un intervento risolutivo del Ministero della Salute che ha poi emanato addirittura un nuovo DM per chiarire e modificare taluni aspetti (DECRETO 23 dicembre 2025 *"Modifiche al decreto 6 settembre 2023, concernente «Definizione delle modalità di erogazione dei programmi formativi in materia di sistema di identificazione e registrazione degli operatori, degli stabilimenti e degli animali per gli operatori ed i professionisti degli animali, in conformità alle prescrizioni contenute in materia di formazione nell'articolo 11 del regolamento (UE) 2016/429»"*). La consistente mole di riforme entrate in vigore non ha consentito di arrivare ad una definizione di un Nuovo Regolamento Veterinario che le contemplasse tutte. Pertanto, il previsto corso di aggiornamento per i Medici Veterinari FISE è stato rinviato.

Il Dipartimento Salute e Benessere del cavallo nel 2025 si è coordinato con gli Organi di Giustizia federali in relazione a diversi interventi e perizie richieste dalla Procura, dal Giudice Unico o dal Tribunale. Confermata anche nel 2025 la collaborazione con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto negli anni passati. Inoltre, il Dipartimento è costantemente impegnato a fornire le consuete consulenze di settore a tutti i Dipartimenti Sportivi, alla CNUG, alla Formazione, ai Rapporti FEI ed EEF e a tutti i Comitati Organizzatori, per quanto attiene le normative sanitarie in vigore e gli aspetti organizzativi, e ai Comitati Regionali per quanto attiene il tesseramento cavalli e le molteplici circostanze "particolari" e contingenti che di volta in volta inevitabilmente capitano.



Particolare importanza, in questo ambito, è la costante attività antidoping intesa non come attività punitiva bensì di prevenzione ed educativa. Nel 2025 sono stati eseguiti controlli su un totale di 118 cavalli, distribuiti su 20 eventi complessivi. Le discipline in cui sono stati svolti i controlli risultano piuttosto concentrate, infatti il reining rappresenta la quota più elevata con 53 cavalli, ciò in ragione del fatto che i regolamenti di disciplina obbligano tali controlli e quindi l'IRHA ne sostiene tutte le spese. Nel Salto Ostacoli sono stati eseguiti controlli su 46 cavalli. Le altre discipline hanno avuto un peso significativamente minore: completo (9 cavalli), endurance (4 cavalli), dressage (3 cavalli) e palio (3 cavalli). Ciò in ragione del numero di partenti significativamente minore rispetto al Salto Ostacoli. Questa distribuzione spiega una certa priorità operativa verso discipline di "monta americana" e olimpiche ad alta intensità competitiva (reining e salto), che da sole coprono circa l'84% del totale dei controlli. Si evidenzia anche che si è realizzata una certa variabilità del numero di cavalli per evento: da (2-3 cavalli) a evento a numeri più consistenti (fino a 12 cavalli), indice di una pianificazione adattata alla rilevanza della manifestazione. Nel 2025 la collaborazione con UNIRELAB per l'esame di campioni prelevati su cavalli è proseguita e, progressivamente, ha soppiantato il laboratorio francese LCH, realizzando una sostituzione del Laboratorio di riferimento per tutti i controlli FISE.

Il Dipartimento ha quindi organizzato due FEI Pony Measurements Events ad Arezzo, a Febbraio e ad Ottobre, così come richieste dalla Direzione Sportiva FISE.

Nel 2025 il neonato Dipartimento BDN-E ha evidenziato una consistente crescita, arrivando a incassare € 27.610,00 che rispetto agli incassi del 2024 (€ 12.770,00) rappresentano più del doppio. Ciò si è ottenuto non solo a seguito dell'ampliamento dei servizi offerti, a seguito dell'aggiunta della Registrazione dei cavalli importati, ma rappresenta, un'evidente diffondersi del servizio e del suo gradimento da parte dei tesserati che ne vengono a conoscenza ed iniziano ad usarlo. Questi risultati sono da ascrivere anche alla proficua collaborazione con la Dr.ssa Radiosa Rinaldi, che ha presentato il servizio anche durante lo CSIO di Piazza di Siena che si è dimostrato essere un utile palcoscenico da cui promuovere il servizio. E' opportuno ricordare che questo servizio offre alla FISE una notevole autonomia dalle APA, mettendo a riparo il comparto equestre dai disservizi verificatisi in passato così da offrire un prezioso supporto ai propri tesserati. Contestualmente consente alla FISE di essere interlocutore privilegiato dei Ministeri (Salute, Tesoro, Agricoltura, Trasporti) e quindi di tutte le Amministrazioni Pubbliche che usufruiranno



della BDN a cui FISE contribuisce nella sua alimentazione, manutenzione e gestione. Ciò incrementa e legittima la FISE nel suo ruolo di interlocutore istituzionale con un peso sempre crescente ai tavoli degli stakeholders.

Le relazioni con le Istituzioni dello Stato deputate alla prevenzione e gestione delle malattie infettive del cavallo hanno visto il Dipartimento Veterinario impegnato con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana, con cui si è rinnovata una strategica convenzione.

Si è quindi firmata una Convenzione con l'ateneo di Bologna, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, in particolare con il Dipartimento di Scienze Mediche Veterinarie (DIMEVET) in merito all'istituzione di un corso per *“Operatore tecnico assistente del Medico Veterinario ippiatra in Fisioterapia”* al fine di tentare di standardizzare la formazione delle diverse figure che ruotano intorno al cavallo e che, non seguendo percorsi formativi di riconosciuta autorevolezza, possono offrire servizi disomogenei, se non pericolosi per la salute del Cavallo.

Si è firmata e una convenzione anche con l'Ateneo Romano di Tor Vergata, in particolare con il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina Veterinaria (LM-42) della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, nella persona della Prof.ssa Eleonora Candi. Tale convenzione intende promuovere iniziative di tirocinio pratico valutativo, a studentesse e studenti frequentanti il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina Veterinaria dell'Ateneo romano.

Tali convenzioni rappresentano una sinergia strategica che, anche grazie alla vicinanza tra l'IZS del Lazio e Toscana che a sede a Ciampino, Tor Vergata e il CEF vanno a costituire una triangolazione d'eccellenza scientifico-sportiva sul cavallo che, nel tempo, ci si augura porti ad una valorizzazione di ciascuna delle tre Istituzioni.

Il contributo fornito dal Dipartimento all'organizzazione di Piazza di Siena, il prestigioso CSIO di Roma, ha riguardato tutta l'organizzazione veterinaria dell'evento e la stesura ed attuazione del Biosecurity plan che, ancora una volta, ha ottenuto il plauso della compagine Veterinaria straniera (FV, Teams Vet. etc.) grazie alla sua stringente efficienza. Inoltre, grazie alla preziosa collaborazione con la ASL competente e con il Comune di Roma, è stata effettuata un'importante disinfestazione di zanzare e moscerini, così da garantire la biosicurezza dei cavalli e delle persone



partecipanti, in vista di crescenti preoccupazioni per le malattie trasmesse da insetti vettori (West Nile, Dengue, Usutu e Zika virus).

Il Dipartimento Veterinario nel 2025 ha partecipato alle consuete attività della FEI e dell'EEF dando consulenze in merito alla revisione delle normative europee inerenti il trasporto ed il benessere dei cavalli coinvolti in gare internazionali e nel promuovere il concetto di "Cavallo Atleta".

Nel complesso, l'azione del Dipartimento nel 2025 si è distinta per efficienza, capacità di interlocuzione con le diverse istituzioni dello Stato e per solidità istituzionale, confermandosi quale struttura strategica per il sistema equestre nazionale.

CENTRO EQUESTRE FEDERALE

Al fine di agevolare l'utilizzo del CEF come centro di formazione e per la manutenzione dello stesso sono stati consuntivati i seguenti costi:

- Polizze assicurative mezzi presenti, RCT-RCO impianto e incendio e scoppio
- Acquisto gasolio per riscaldamento, autotrazione
- Profonde e medicinali cavalli
- Veterinario e maniscalco
- Risorse staff e direzione
- Materiali di consumo e spese correnti
- Spese di manutenzione ordinaria
- Compensi per prestazioni tecnico sportive
- Oneri di concessione
- Utenze e servizi
- Docenze
- Cartellonistica
- Manutenzione programmata impianti
- Veterinario, maniscalco e movimentazione cavalli Persani
- Manutenzione verde e campi cross
- Spese varie, potabilizzazione ed estintori.



Per quanto riguarda gli **investimenti** per il Centro Equestre Federale presso i Pratoni del Vivaro a Rocca di Papa (RM), si è proceduto ad individuare come Struttura Operativa Stabile SOS il CIP Comitato Paralimpico Italiano con funzione di Stazione Appaltante per la fase di Affidamento ed Esecuzione dei Lavori. La stessa ha individuato l'avv. Flavio Caprarelli quale RUP. La documentazione di gara è in corso di definizione da parte del suddetto Ente sulla base della progettazione esecutiva del Lotto 1 Fabbricati, rete idrica e fognaria a servizio degli immobili del Centro Equestre, ottenute tutte le autorizzazioni necessarie e la verifica ai fini della validazione con esito positivo, come previsto dal Progetto Preliminare posto alla base della Convenzione Comune di Rocca di Papa – FISE per la riqualificazione del compendio tenuto conto delle innovazioni funzionali stabilite con Determina del Commissario Prefettizio Comune di Rocca di Papa. Tale progettazione è stata preceduta da opportune indagini strutturali e geologiche in particolare riguardo all'immobile denominato Villa della Regina oggetto di una ristrutturazione completa al fine di essere trasformato in sede del Centro di Formazione Federale accreditato Regione Lazio il cui report con esito positivo potrà essere immesso nel sistema quale nuovo strumento per il deposito del progetto al Genio Civile.

E' in fase di rilascio la Concessione definitiva dei pozzi da parte della Città Metropolitana di Roma salvo aver dovuto variare la chiusura del pozzo 3 ai fini del perfezionamento della pratica. È in corso di valutazione da parte dei tecnici incaricati la posizione di un nuovo pozzo più profondo e più grande di quelli esistenti realizzati dal CONI negli anni 80 dato l'abbassamento della falda che ha già richiesto diversi interventi manutentivi straordinari ai pozzi in uso tranne il n. 2 ormai a secco oltre che la verifica in videoispezione eseguita dal geologo delle condizioni attuali dei pozzi 3 e 4.

Sono proseguite le attività di:

- ripristino degli strati superficiali di inerti di strade e piazzali,
- inventario e censimento delle essenze arboree presenti con opportuna indicazione delle singole attività e programma manutenzione da parte di agronomo incaricato da espletare tra cui analisi strumentali a tutti i livelli di approfondimento e potature oltre abbattimenti e relativa richiesta di N.O. e autorizzazione, oltre piantumazione di nuove essenze a compensazione,
- realizzazione ulteriori tratti di recinzione perimetrale e di recinzioni interne,



- Fornitura e posa in opera di ferramenta di sicurezza per i cancelli metallici installati presso Impianto Sportivo Equestre dei Pratoni del Vivaro - Rocca di Papa.
- Verifica della messa a terra dei quadri da 30 KW
- Rimontaggio impianto trattamento acqua mobile ed esecuzione analisi ante e post,
- Affidamento Servizio aspirazione e smaltimento fanghi da fossa settica e serbatoi
- Acquisto transenne
- Acquisto arredi per il locale ristoro
- Acquisto lapillo vulcanico per sistemazione fondo ostacoli cross
- Cartellonistica per identificazione e segnalazione aree lasciate a sviluppo naturale,
- Interventi vari impiantistici relativi al ripristino della funzionalità della pompa pozzo 3, alla sostituzione del motore Caprari della pompa immersa nella vasca vicino box prefabbricati necessaria per il rilancio dell'acqua e alla sostituzione di n. 2 centraline irrigazione non funzionanti,
- Acquisto legname per ostacoli e per recinzione Endurance riserva piccola,
- Formalizzato mutuo per concorrere ai lavori di riqualificazione dei Fabbricati – Lotto 1,
- Riqualificazione locale seminterrato multifunzione fabbricato Direzione,
- Manutenzioni straordinarie impianti idrici ed elettrici oltre caldaia fabbricato Direzione,
- Cambio gestore elettrico per tornare alla tariffa di Mercato Libero dal regime di salvaguardia,
- Acquisto attrezzature sportive e inerti per ostacoli cross,
- Riqualificazione moduli su ruota già esistenti presso il compendio,
- Verifica messa a terra QE utenze da 30 kW,
- Ripristino lattonerie colmo tetti scuderie di gara divelti dal vento
- Ampliamento fibra e wi-fi
- Collaborazione con ENI Versalis per test diserbante organico

Di notevole importanza anche la decisione di instradare la richiesta di Agibilità Permanente dell'Impianto Equestre ai sensi del Testo Unico Locali di Pubblico Spettacolo, attualmente in corso di perfezionamento dopo una prima sottomissione del progetto alla Commissione Provinciale di Vigilanza che ha richiesto una specifica documentazione per cadauna tipologia più frequente di evento sportivo possibile ai Pratoni sulla base delle diverse discipline sportive attive

Metcalfe



negli eventi al CEF: Completo, Dressage, Salto, Endurance e Attacchi. Nel mese di ottobre sopralluogo della commissione pro-rilascio agibilità evento.

Si procede con l'assistenza al Comune per la possibile costituzione di una CER e sul tema, si sono svolti numerosi sopralluoghi con vari enti e gestori per valutare le possibilità di un impianto fotovoltaico per il contenimento della spesa e lo sfruttamento di energia da fonte rinnovabile.

PROGETTI SPORT DI BASE

Nel corso del II° Semestre 2025 la Federazione ha avviato il Progetto Over Pony Motricità rivolto a persone di età over 65, con focus verso i residenti in case di riposo, centri per anziani e centri di accoglienza. Il Progetto ha l'obiettivo di promuovere la pratica dell'attività motoria all'aria aperta, in un contesto basato sul rapporto con i cavalli e l'interazione sociale sia tra coetanei che intergenerazionale per favorire l'inclusione sociale.

Il Progetto è cofinanziato da Sport e Salute a valere sul Fondo per la promozione dello sport di base nei territori (c.d. Fondo 20 milioni) per un totale di Euro 337.500, ripartito per competenza economica sulle annualità 2025 e 2026 in funzione delle attività e correlati costi e tempistica di svolgimento del Progetto. Per l'anno 2025 il Contributo in c/esercizio imputato a conto economico è stato pari ad Euro 76.545,97, rinviandone la differenza all'esercizio successivo.

UFFICI FEDERALI

CENTRO STUDI FEDERALE

Istituito nel 2018, il Centro Studi ha fin da subito svolto molte attività, proponendosi come fucina di iniziative, idee, proposte, utili a proiettare nel futuro FISE e il proprio posizionamento non soltanto nel mondo delle Federazioni Sportive, ma anche quale centro di studio e valorizzazione degli interessi e le passioni sul cavallo e le molteplici esperienze che il legame uomo/cavallo possono assumere. Nel corso degli anni le attività di competenza del Centro Studi hanno avuto una notevole crescita, come la redazione di uno studio economico in collaborazione con la LUISS Business School sull'impatto economico degli Sport equestri e la redazione di un secondo studio di settore contestualizzato durante l'emergenza da pandemia Covid-19, in collaborazione con il Dipartimento CED.

A inizio anno sono stati pubblicati, in duplice lingua (italiano e inglese), gli atti del convegno



intitolato “Cavallo Atleta: tutele e prospettive”, realizzato in collaborazione con l’Università degli Studi di Bologna, per la divulgazione del grande risultato della Federazione, prima al mondo, dell’ottenimento del riconoscimento legislativo, D.Lgs n° 163/2022, del cavallo come atleta. Il suddetto testo è stato presentato il Giorno 6 giugno 2025 presso il Senato della Repubblica Italiana.

Durante lo scorso anno il Centro Studi ha anche organizzato la terza edizione del progetto speciale risultato vincitore del bando di promozione sportiva di Sport & Salute S.p.A. del 2025: *Overponymotricità Plus*, in collaborazione con i vari dipartimenti federali interessati. Il progetto ha avuto un respiro a livello nazionale ed ha visto il coinvolgimento di categorie sociali fragili. Il fine primario è stato dare la possibilità di svolgere attività motoria di avvicinamento agli Sport equestri in modo totalmente gratuito.

Inoltre, durante l’anno è stato svolto, in collaborazione con il Dipartimento Formazione, il progetto intitolato *The Horse Care*, in sinergia con la onlus Save the Dream, l’agenzia di lavoro interinale Attalfer e l’Alto Commissariato delle nazioni Unite per i Rifugiati: UNHCR. Il progetto ha visto la partecipazione di rifugiati politici provenienti da vari parti del mondo che hanno avuto occasione, in modo totalmente gratuito, di avvicinarsi al mondo dei cavalli e di acquisire le competenze necessarie per l’ottenimento del riconoscimento di “Assistente Tecnico di Scuderia”.

Inoltre, è stato fornito supporto ai vari dipartimenti federali per la candidatura a bandi per l’ottenimento di contributi di varia entità ed è stata svolta attività di verifica e rilascio delle varie richieste Patrocinio gratuito della Federazione e richieste di patrocinio gratuito alle Istituzioni per le maggiori manifestazioni federali.

Il 2025 è stato anche occasione per l’organizzazione del convegno internazionale dal titolo *Osservazioni sull’equitazione Italiana dal XIII al XX secolo* in sinergia con la Biblioteche Mondiale du Cheval che si è svolto il giorno 21 maggio 2025 presso la Scuola dello Sport di Sport & Salute S.p.A.

Durante lo scorso anno è stata avviata anche il progetto per la mappatura, valorizzazione e promozione delle ippovie e agrisport dell’area del Centro Equestre Federale, risultato vincitore del 39° Concorso di Dottorato dell’Università degli Studi di Roma - Tor Vergata. Il progetto è stato anche riconosciuto come meritevole d’interesse dalla Città Metropolitana di Roma che ha



scelto di assegnare un contributo per lo sviluppo delle sue attività nell'area del Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro e per la promozione degli Sport Equestri su tutto il territorio di sua competenza, mediante l'organizzazione di *Pony City*.

Sempre nel corso del 2025 il Centro Studi si è occupato di attività di ricerca accademica, in relazione al finanziamento della borsa di studio alla dott.ssa Maria Grazia Cinti dell'Università degli Studi di Tor Vergata di Roma, con cui è in fase di elaborazione il progetto di dottorato intitolato "I Territori dei grandi eventi. Turismo, sport outdoor e sostenibilità ambientale", volto allo sviluppo dell'analisi della Sport Economy relativa agli Sport Equestri, sia a livello territoriale che nazionale, a partire proprio dai FEI World Championships Pratoni 2022.

Inoltre, sono stati siglati numerosi protocolli d'intesa con le varie istituzioni, tra cui Università degli Studi di Messina e Università degli Studi di Bologna, volti alla promozione degli Sport Equestri sul territorio nazionale. Oltre che la presentazione della candidatura al CONI per il riconoscimento del titolo di Onorificenza Sportiva sia lato dirigenti sportivi, che tecnici federali e atleti della Federazione.

Sempre durante il 2025, tramite il Centro Studi, è stato siglato un protocollo d'intesa con l'Università degli Studi di Roma – Tor Vergata, volto a instaurare una sinergia sia a livello istituzionale che per lo sviluppo della facoltà di Veterinaria. Proprio grazie a questa collaborazione, il Centro Equestre Federale è stato la sede di alcune lezioni didattiche degli studenti di Veterinaria e palcoscenico per la realizzazione di due video istituzionali di promozione della suddetta facoltà che sono stati presentati il giorno 27 ottobre 2025 presso la camera dei Deputati della Repubblica.

Durante il 2025, sono continuati i lavori di ricerca delle fonti per la stesura di testi storico-culturali commissionati al sig. Umberto Martuscelli, su "La Storia dello CSIO di Piazza di Siena"; sulla testimonianza della squadra di "Tokyo 1964" che vinse la medaglia d'oro nella disciplina del Completo e sulla storia de "Il salto Ostacoli azzurro alle olimpiadi, 1900- 2004". A questi testi è stato aggiunta la realizzazione del libro "Graziano Mancinelli: il padrone della vittoria" di Umberto Martuscelli.

Infine, Centro Studi ha svolto attività di sostegno e promozione della Dual Careers, grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro



Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri, e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato: “Progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello”, dedicato a tutti gli atleti della scuola secondaria di II livello.

UFFICIO LEGALE

Nel corso del 2025 l'Ufficio Legale della Federazione ha svolto principalmente le seguenti attività:

1. gestione dei rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per circa n. 30 giudizi in materia civile e amministrativa.
2. predisposizione della contrattualistica relativa alle attività di carattere istituzionale, commerciale ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione.
3. supporto agli uffici federali per la redazione di regolamenti e degli atti deliberativi che necessitano di specifica competenza legale, nonché gestione delle attività di SOS FISE, consulenze a tesserati e non tesserati, procedure di pignoramento e supporto all'Ufficio Acquisti.
4. riscontro a quesiti di natura legale di dipendenti, tesserati e affiliati nonché a circa 30 istanze di accesso agli atti e di accesso civico.

COMUNICAZIONE MARKETING E GRANDI EVENTI

L'anno 2025 ha segnato una svolta strutturale determinante per la Federazione Italiana Sport Equestri con la nascita del Dipartimento Comunicazione, Marketing e Grandi Eventi. Questa riorganizzazione ha permesso di superare la frammentazione operativa, integrando la gestione dell'immagine, la valorizzazione commerciale e il coordinamento dei grandi eventi. La sinergia tra le aree ha garantito un'uniformità di linguaggio e una maggiore capacità di penetrazione mediatica.

COMUNICAZIONE

Stampa

Durante il 2025 l'Ufficio stampa, parte integrante dell'Area Comunicazione, si è occupato della divulgazione delle notizie relative alle attività sportive e istituzionali relative alla vita della Federazione Italiana Sport Equestri, attraverso la creazione di oltre 1400 notizie sul sito web federale in coordinamento con la Direzione sportiva e la Dirigenza federale. Gran parte di queste



notizie sono state tramutate in Comunicati Stampa che l'ufficio stampa ha provveduto a divulgare all'esterno e recapitare alle testate giornalistiche generaliste e di settore. Tutte le mattine l'ufficio stampa si è occupato dell'inoltro della rassegna stampa alla Dirigenza e ai Dipartimenti federali, relativamente alle notizie su carta stampata e web che hanno riguardato la Federazione. Nel mese di febbraio è stata organizzata la conferenza stampa di inizio stagione, in occasione della quale sono stati approfonditi temi sportivi, istituzionali e obiettivi stagionali. Durante l'anno l'ufficio si è occupato di presentare e seguire le trasferte internazionali degli azzurri di tutte le discipline e gli eventi di interesse federale. L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, di comunicati stampa condivisi con Sponsor e Partner, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, delle news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership commerciali stipulate nell'anno.

Per tutto l'arco del 2025 è stato curato il rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva, garantendo alla Federazione numerose uscite su quotidiani, tv e testate web.

Diversi gli appuntamenti che hanno visto il pieno coinvolgimento dell'Area Comunicazione. Tra questi grande impegno è stato dedicato alla 92^a edizione dello **CSIO di Piazza di Siena**. Tutto lo staff ha lavorato in perfetto coordinamento con l'ufficio stampa dell'evento, fornendo ai giornalisti presenti le informazioni relative alla squadra azzurra e ai cavalieri italiani partecipanti al concorso. Diversi contenuti sono stati prodotti per il sito web federale, anche per ciò che riguarda le attività svolte nel Galoppatoio di Villa Borghese, con il continuo supporto nell'organizzazione delle dirette streaming delle principali gare di interesse federale che si sono svolte sia al Galoppatoio e sia sull'ovale di Piazza di Siena.

L'impegno dell'Area si è concretizzato anche in occasione dei **Campionati Italiani di salto ostacoli** (Senior e Giovanili), delle **Ponyadi 2025** e di **Fieracavalli – Arena FISE**, che insieme a Piazza di Siena, formano il poker dei grandi eventi della Federazione. In queste occasioni sono state divulgate notizie relative agli appuntamenti e con riferimento alla manifestazione scaligera grande interesse ha riscosso Arena FISE con il calendario degli eventi nazionali e la tappa di Coppa del Mondo di salto ostacoli, che ha visto la partecipazione di diversi azzurri, coinvolti a vario titolo nelle attività di Comunicazione della FISE. In particolare, a Verona grande attenzione,



anche da parte della stampa, è stata prestata al progetto green e alle “best practises” della Federazione nella realizzazione del padiglione.

Il 2025 è stato l'anno degli Europei. Ufficio Stampa e Area Comunicazione hanno fornito la più ampia copertura per gli eventi che hanno visto protagoniste tutte le discipline.

Immagine federale

Diverse le attività di valorizzazione dell'immagine della Federazione svolte durante l'anno. Attività che hanno consentito una sempre migliore veicolazione del logo e delle attività svolte dalla Federazione con un'uniformità di immagine che ha consentito sempre più il posizionamento del brand federale. L'area ha lavorato per curare sempre più l'immagine non solo in ambito digitale, ma anche nelle diverse manifestazioni che hanno visto coinvolta la Federazione a vario titolo.

Social Network

Per questo scopo fondamentale è stato l'impiego dei social network federali che hanno avuto il compito di rilanciare notizie e valorizzare al meglio con contenuti dedicati. Nel 2025 è stata ulteriormente rafforzata la presenza della FISE sui Social network, grazie all'attivazione del canale Whats App, affiancato ai già esistenti profili Facebook, Instagram, LinkedIn, Tik Tok e YouTube.

L'attività ordinaria si è sviluppata con una pubblicazione costante e mirata che ha permesso alla Federazione di consolidare la propria community e rafforzare la propria identità digitale. Attraverso gli accordi con Ltm & Partners è stato possibile prevedere presenza in loco in occasione dello **CSIO di Roma - Piazza di Siena, Campionati Italiani Assoluti di salto ostacoli di Cervia, Ponyadi, Campionati Italiani Giovanili di salto ostacoli e Fieracavalli Verona**; sebbene copertura pressoché totale sia stata garantita a tutti gli eventi di interesse federale organizzati in Italia e internazionali che si sono svolti durante tutto il 2025.

Così come successo per il 2024 anche per il 2025 è stato registrato un incremento per la comunicazione social della FISE, anche grazie alla strategia di copertura degli eventi.

Comunicazione Strategica

Area comunicazione e ufficio stampa si sono avvalsi della collaborazione della Comunicazione



strategica, che durante il 2025 ha lavorato a diverse azioni di comunicazione mirata, consolidando le operazioni svolte in questi anni con l'obiettivo di evidenziare tutte le attività, prevalentemente extra-sportive, della Federazione Italiana Sport Equestri.

Grande impegno è stato profuso nella divulgazione dei **progetti federali**, nella valorizzazione del rapporto uomo cavallo, delle attività sociali per le quali è previsto l'impiego del cavallo e della cultura degli sport equestri. Tra queste iniziative è stata replicata anche quella presso la sede del Parlamento Europeo Italia nello spazio interattivo "Esperienza Europa David Sassoli" con la **Giornata Europea contro le Molestie**. Nel 2025 la FISE è stata promotrice, accanto all'Osservatorio nazionale contro il bullismo e disagi giovanili, della Maratona contro il bullismo che si è svolta presso la sede dell'agenzia stampa AdnKronos. L'iniziativa si ripeterà anche per il 2026 nel mese di maggio.

MARKETING E GRANDI EVENTI

Nel corso del 2025, l'Ufficio Marketing e Grandi Eventi ha pianificato, strutturato ed organizzato i principali eventi federali, consolidando il posizionamento della Federazione nel panorama sportivo nazionale e internazionale.

Il bilancio dell'anno si chiude con un risultato estremamente positivo: grazie a una gestione strategica di partnership mirata, il dipartimento ha generato ricavi superiori a quanto inizialmente preventivato. Questo surplus finanziario è il risultato diretto di una valorizzazione ottimale dei pacchetti sponsorizzati e di un'efficiente ottimizzazione delle risorse operative.

Strategia e Valore Aggiunto

Ogni manifestazione federale è stata ideata seguendo un approccio "farro su misura", con programmi studiati per garantire la massima coerenza tra i valori dello sport equestre e le aspettative dei partner. L'Ufficio Marketing ha presidiato l'intera filiera produttiva, assicurando:

- **Integrazione Strategica:** Inserimento degli Sponsor nel tessuto dell'evento, trasformandoli da semplici finanziatori a parte integrante dell'esperienza (piani di comunicazione *ad hoc* e attivazioni esperienziali).
- **Performance Finanziaria:** Un incremento del volume d'affari derivante da nuove acquisizioni commerciali e dal potenziamento delle partnership storiche.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

Marcello



Principali Eventi

Piazza di Siena (92^a edizione)

Presso la cornice storica di Villa Borghese, il concorso ippico internazionale CSIO di Roma ha rinnovato il legame indissolubile tra Sport, Cultura e Capitale.

- **Attività:** Gestione integrale della pianificazione, coordinamento delle relazioni con la stampa e promozione su scala globale.
- **Successo Commerciale:** L'organizzazione delle aree Hospitality e Corporate ha registrato un incremento delle vendite e delle sponsorizzazioni, superando i target di fatturato previsti e garantendo un alto ritorno d'immagine per i brand coinvolti.

Ponyadi

L'evento dedicato ai cavalieri giovanili (4-16 anni) si è confermato un asset fondamentale per il marketing territoriale e promozionale.

- **Attività:** Gestione della pianificazione logistica e promozione multicanale.
- **Risultato:** L'aumento della risonanza mediatica ha permesso di attrarre nuovi segmenti di sponsorizzazione, contribuendo positivamente alla redditività complessiva del dipartimento.

Arena FISE (Fieracavalli Verona)

All'interno della fiera di settore più importante d'Europa, Arena FISE ha rappresentato il cuore pulsante delle attività federali e giovanili.

- **Attività:** Gestione capillare della scaletta premiazioni, coinvolgimento di personalità di spicco dello sport e coordinamento della stampa.
- **Valorizzazione:** Grazie a un piano di comunicazione incisivo, gli atleti e i calendari federali hanno goduto di una visibilità senza precedenti.
- **Impatto Economico:** L'ottimizzazione degli spazi commerciali all'interno del padiglione e la vendita di pacchetti di comunicazione integrata hanno permesso di massimizzare i ricavi, rendendo la partecipazione a Fieracavalli un successo non solo sportivo, ma anche

Metcalfe



finanziario.

L'anno 2025 ha dimostrato come la sinergia tra eccellenza organizzativa e visione commerciale possa trasformare gli eventi sportivi in potenti volani economici, garantendo alla FISE una maggiore entrata rispetto alle proiezioni di budget.

CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY

Nell'anno 2025 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, ESE e Centro Equestre Federale. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.
- infrastrutture informatiche: è stata svolta una attività straordinaria di aggiornamento di tutti i dispositivi (computer e notebook) della sede centrale e dei Comitati Regionali.
- A seguito dell'introduzione della nuova piattaforma per tesseramento, affiliazioni, calendari e iscrizioni online (dicembre 2024), nel primo semestre 2025 è stata svolta un'intensa attività di assistenza e supporto a favore di tutti gli utenti della Federazione (uffici centrali e regionali, tesserati, associazioni, ufficiali di gara e segreterie di concorso), unitamente alla gestione strutturata del sistema di ticketing in collaborazione con Coninet.
- Realizzazione di una infrastruttura in cloud IaaS per Backup dei dati - virtualizzazione del Server - gestione hosting e servizi correlati, per la sede centrale e i Comitati Regionali
- manutenzione di tutte le soluzioni tecnologiche (firewall, VPN) per permettere a dipendenti e collaboratori l'attività lavorativa da remoto (smart working)
- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni e tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche ed endurance nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline



olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica ed Endurance

- e-commerce: l'ufficio ha gestito la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di PayPal, Intesa Sanpaolo e NEXI e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- sito federale: l'ufficio ha gestito le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- siti comitati regionali: l'ufficio ha curato il rilascio dei siti dei Comitati Regionali, in linea con il format del sito nazionale
- sito centro equestre federale: l'ufficio ha gestito le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- Riconciliazione economica di tutti gli incassi del tesseramento/affiliazione dell'intero anno con Paypal, Nexi e My bank.
- amministrazione: l'ufficio ha curato l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Gesinf, Coninet, Navigator Rent, TIM, Unidata, MailUp, BG & Partners, Akito, ecc.)
- FEI: l'ufficio ha gestito i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curato tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- Telefonia fissa e mobile: l'ufficio ha provveduto al rinnovo di tutti gli apparati telefonici mobili in uso con nuovi più performanti e di ultima generazione. Con l'occasione è stato consegnato il materiale anche al personale/collaboratori precedentemente non presenti, compresi il personale dei Comitati regionali che ne hanno fatto richiesta. Si è provveduto altresì a fornire ai Consiglieri Federali e Presidenti dei Comitati Regionali Tablet di ultima generazione.
- Gestione e sviluppo procedure di Accredito per i grandi eventi della Federazione, tra i quali Piazza di Siena.
- Realizzazione e gestione della rete internet ed intranet al Centro Equestre Federale Pratoni



- Supporto nella realizzazione della Banca dati Equidi

Nell'anno 2025 l'ufficio Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/aggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- predisposizione delibere relative ai provvedimenti di Affiliazione/disaffiliazioni/eventuali modifiche;
- in occasione dei contributi emanati dal Governo, l'ufficio ha provveduto a gestire tutte le richieste, da parte degli affiliati, di contributi statali previsti.
- banca dati tesseramento: l'ufficio ha curato il controllo delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza
- Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche e Registro CONI: l'ufficio ha inviato i dati degli associati ai Registri, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa e di assistenza verso gli affiliati per l'accreditamento nella Piattaforma.
- Assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.
- Gestione delle richieste pervenute dalle ASD/SSD per l'ottenimento del Mutuo Light al Credito Sportivo.

UFFICIO TESSERAMENTO

Nell'anno 2025 l'ufficio Tesseramento ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, inserimento pagamenti segreterie di concorso direttori di Campo e Giudici, tesseramento



degli enti militari, esenzioni tesseramento per progetto sport, cavalieri residenti all'estero, scontistiche previste dai programmi sportivi)

- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento e pagamento.
- verifica documentazione: l'ufficio ha verificato la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.
- storni relativi a scontistiche previste dalle norme federali
- gestione di blocchi e sblocchi cavalieri per morosità di qualsiasi genere
- blocchi e sblocchi cavalieri in seguito a sentenze della giustizia sportiva.
- verifiche su pagamenti di credito di emergenza e società con meno di 10 patentati

UFFICIO TESSERAMENTO CAVALLI

Nell'anno 2025 l'ufficio Tesseramento Cavalli ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei cavalli nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza
- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento dei cavalli e relativo pagamento.
- blocchi e sblocchi cavalli in seguito a sentenze della giustizia sportiva.

UFFICIO PASSAPORTI E LICENZE D'OSPITE

Nel corso del 2025 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto la seguente attività

Recognition Card	Cavalli/Pony	648
Duplicati	Cavalli/Pony	5
Passaggi Proprieta'	Cavalli/Pony	43
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	12
Rinnovi	Cavalli/Pony	290
	Tot. Movimenti	998

- L'ufficio Licenze d'Ospite ha rilasciato nel 2025:

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

Marcello



Licenze atleti	Cavalli/Pony	518
Licenze cavalli	Cavalli/Pony	1.368
	Tot. Movimenti	1.886

PROCURA FEDERALE

Nell'anno 2025 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 51 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in tendenza agli anni precedenti.

All'esito delle indagini 30 procedimenti sono stati archiviati e 18 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Tre procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione.

Principali tematiche delle segnalazioni:

- morosità;
- diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
- minacce;
- inadempimento obblighi contrattuali tra tesserati;
- irregolarità amministrative e contabili gestione CR;
- violazione in termini di requisiti di affiliazione;
- violazioni varie in tema di iscrizione a concorsi
- violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
- violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
- abuso esercizio della carica di istruttore federale;
- atti di violenza;
- maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
- abuso su minori.

ORGANI DI GIUSTIZIA

Nel corso del 2025 il Tribunale Federale ha trattato un totale di 45 fascicoli a seguito dei relativi deferimenti trasmessi dalla Procura Federale, alcuni dei quali conclusi con l'Appello, nell'anno 2026; la Corte d'Appello federale e Corte sportiva d'Appello un totale di 36 procedimenti,

Marcello



provenienti da Tribunale Federale e/o da Giudice Sportivo Nazionale; infine per i Giudici Sportivi nazionali il totale di procedimenti trattati è stato di 20.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico. All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico.

AMMINISTRAZIONE

L'anno 2025 ha visto l'Ufficio Amministrazione sempre più impegnato, oltre nell'attività ordinaria, anche come organo di governo per gli aspetti regolamentari impattanti sullo svolgimento dell'attività sportiva equestre con l'obiettivo di supportare gli enti affiliati ma anche di garantire uno standard minimo di applicazione rispetto alle novità normative di questi ultimi anni per tutte le società ed associazioni dilettantistiche.

In particolare, la Federazione si è fatta promotrice presso l'Agenzia delle Entrate delle istanze proprie e dei Comitati Organizzatori in merito alla tassazione dei premi sportivi "vinti" a fronte di competizioni sportive equestri alla luce del decreto legislativo n. 20 febbraio 2021, n. 36 c.d. Riforma dello Sport. Con la risposta n. 956-69/2024 alla consulenza giuridica elaborata *in house* dalla FISE, l'Agenzia ha chiarito il quadro normativo di riferimento le cui interpretazioni vanno al di là della stessa Federazione Sport Equestri definendo dei principi applicabili all'intero movimento sportivo dilettantistico.

Inoltre, è da segnalare l'impegno dell'Amministrazione nella ricerca di un chiarimento dell'Agenzia delle Entrate in merito all'applicazione dell'aliquota IVA agevolata del 10% ai trucioli non trattati anche quando utilizzati come lettieri per cavalli. Aveva destato non poche preoccupazioni la risoluzione n. 59/E del 2024 della medesima Agenzia che aveva imposto l'aliquota ordinaria del 22% all'acquisto del truciolo con un aggravio del 12% per il mondo sportivo equestre.

Un chiarimento importante ed in linea con le indicazioni sostenute dalla Federazione è intervenuto con la risposta all'interpello n. 315/2025 che ha confermato un importante principio ovvero l'aliquota agevolata del 10% ai trucioli non trattati si applica in base alle caratteristiche

Metcalfe



oggettive del prodotto al momento della cessione e non in funzione dell'uso che ne farà l'acquirente.

A tutto ciò aggiungasi l'impegno amministrativo anche nella ricerca di una partnership in materia di sicurezza sul lavoro, modello di organizzazione, codice di condotta e responsabile safeguarding al fine di consentire la elaborazione di un modello amministrativo e regolamentare per i propri affiliati, tesserati e, più in generale, per gli operatori dello sport equestre.

In conclusione, il 2025 è proseguita la trasformazione dell'Ufficio Amministrazione da Accounting ad Advisor, rivolto all'interno ed all'esterno della Federazione.

CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti, i Consiglieri regionali e i revisori regionali, il Segretario Generale, il Direttore Sportivo, i Direttori tecnici, il coordinatore sportivo non olimpiche, i referenti dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi atleti per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2025 e per il loro fondamentale contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Avv. Marco Di Paola

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	5.800.576,51	5.173.405,96	627.170,55	12%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	336.440,94	435.140,00	-98.699,06	-23%
1.03.	Quote degli associati:	15.537.243,12	12.895.720,28	2.641.522,84	20%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	4.333.023,61	4.004.045,32	328.978,29	8%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	182.916,47	189.839,51	-6.923,04	-4%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.168.198,95	612.443,46	555.755,49	91%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	945.141,50	1.041.840,94	-96.699,44	-9%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	278.558,00	305.225,00	-26.667,00	-9%
1.	Attività Centrale	28.582.099,10	24.657.660,47	3.924.438,63	16%
	In % sul Valore della produzione	93,16%	88,44%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	260.283,20	911.825,81	-651.542,61	-71%
2.03.	Quote degli associati	1.341.689,13	1.881.714,16	-540.025,03	-29%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	468.742,52	396.053,33	72.689,19	18%
2.05.	Altri ricavi della gestione	26.996,02	33.398,85	-6.402,83	-19%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.097.710,87	3.222.992,15	-1.125.281,28	-35%
	In % sul Valore della produzione	6,84%	11,56%		
	VALORE PRODUZIONE	30.679.809,97	27.880.652,62	2.799.157,35	10%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.931.364,37	1.923.717,13	1.007.647,24	52%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.438.777,35	1.043.057,65	395.719,70	38%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	4.370.141,72	2.966.774,78	1.403.366,94	47%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.699.541,02	4.438.569,84	260.971,18	6%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.252.967,77	1.402.475,88	-149.508,11	-11%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	435.267,59	436.352,53	-1.084,94	0%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	425.344,94	342.449,64	82.895,30	24%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	213.351,48	278.323,52	-64.972,04	-23%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	500.687,10	508.929,35	-8.242,25	-2%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	2.618.946,92	2.103.841,37	515.105,55	24%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	324.304,87	285.554,36	38.750,51	14%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.470.411,69	9.796.496,49	673.915,20	7%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	200.000,00	229.900,00	-29.900,00	-13%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	200.000,00	229.900,00	-29.900,00	-13%
1.01.04.01.	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	30.000,00	30.000,00	0,00	
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	15.070.553,41	13.023.171,27	2.047.382,14	16%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	51,07%	46,94%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,05%	18,91%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	19.511.483,15	18.269.838,37	1.241.644,78	7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,60%	65,53%		

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	66,12%	65,85%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	6.515.469,23	6.062.015,24	453.453,99	7%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	290.473,64	482.721,73	-192.248,09	-40%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	259.597,25	181.771,44	77.825,81	43%
2.01.04.	Costi generali	1.448.086,91	1.161.746,08	286.340,83	25%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	112.848,95	170.333,24	-57.484,29	-34%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	8.626.475,98	8.058.587,73	567.888,25	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,23%	29,05%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,99%	3,55%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	9.510.184,45	9.044.788,37	465.396,08	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,00%	32,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,23%	32,60%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	214.328,49	168.469,80	45.858,69	27%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,73%	0,61%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	173.140,46	123.586,25	49.554,21	40%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,59%	0,45%		
3.03.	<i>Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie</i>				
3.03.	<i>Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	12.940,95	-12.940,95	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,05%		

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
3.	Accantonamenti	387.468,95	304.997,00	82.471,95	27%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,26%	1,09%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,31%	1,10%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	99.607,18	123.678,62	-24.071,44	-19%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,45%		
4.	Oneri diversi di gestione	99.607,18	123.678,62	-24.071,44	-19%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,32%	0,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,45%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	29.508.743,73	27.743.302,36	1.765.441,37	6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	96,18%	99,51%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.171.066,24	137.350,26	1.033.715,98	753%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	3,82%	0,49%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEC.	Proventi finanziari	-128,10	16.513,88	-16.641,98	-101%
CEE.	Imposte sul reddito	-154.903,00	-101.313,00	-53.590,00	53%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.016.035,14	52.551,14	963.484,00	1.833%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	4.411.752,91	3.019.589,03	1.392.163,88	46%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.102.938,23	2.032.851,96	-929.913,73	-46%
CEA.006	Contributi straordinari	79.238,38	4.238,38	75.000,00	1.770%
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	118.922,25	7.296,00	111.626,25	1.530%
CEA.504	Contributi per progetti speciali	87.724,74	109.430,59	-21.705,85	-20%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	5.800.576,51	5.173.405,96	627.170,55	12%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	336.440,94	435.140,00	-98.699,06	-23%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	336.440,94	435.140,00	-98.699,06	-23%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	1.048.417,50	795.812,50	252.605,00	32%
CEA.008	Quote di tesseramento	11.364.576,62	9.149.702,59	2.214.874,03	24%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.766.666,77	1.819.924,46	-53.257,69	-3%
CEA.010	Diritti di segreteria	24.784,00	236.804,64	-212.020,64	-90%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	776.978,23	706.327,77	70.650,46	10%
CEA.030	Quote per licenze	555.820,00	187.148,32	368.671,68	197%
1.03.	Totale Quote degli associati:	15.537.243,12	12.895.720,28	2.641.522,84	20%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	4.284.803,61	3.960.045,32	324.758,29	8%
CEA.017	Diritti televisivi	48.220,00	44.000,00	4.220,00	10%
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	4.333.023,61	4.004.045,32	328.978,29	8%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	182.916,47	189.839,51	-6.923,04	-4%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	182.916,47	189.839,51	-6.923,04	-4%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEA.020	Sponsors istituzionali	384.418,68	128.703,04	255.715,64	199%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	783.780,27	483.740,42	300.039,85	62%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.168.198,95	612.443,46	555.755,49	91%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	785.817,41	911.165,79	-125.348,38	-14%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	3.044,77	11.500,00	-8.455,23	-74%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	16.511,52	16.400,00	111,52	1%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	139.767,80	102.775,15	36.992,65	36%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	945.141,50	1.041.840,94	-96.699,44	-9%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	230.000,00	259.900,00	-29.900,00	-12%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	48.558,00	45.325,00	3.233,00	7%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	278.558,00	305.225,00	-26.667,00	-9%
1.	Totale Attività Centrale	28.582.099,10	24.657.660,47	3.924.438,63	16%
	In % sul Valore della produzione	93,16%	88,44%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	260.283,20	911.825,81	-651.542,61	-71%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	260.283,20	911.825,81	-651.542,61	-71%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.008	Quote di tesseramento	2.132,00	1.500,00	632,00	42%
CEA.009	Multe e tasse gara	537.638,83	869.708,17	-332.069,34	-38%
CEA.010	Diritti di segreteria	8.062,00	530,00	7.532,00	1.421%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	793.856,30	1.009.015,99	-215.159,69	-21%
CEA.013	Rilascio Brevetti		960,00	-960,00	-100%
2.03.	Totale Quote degli associati	1.341.689,13	1.881.714,16	-540.025,03	-29%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	468.742,52	396.053,33	72.689,19	18%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
2.04.	<i>Totale Ricavi da manifestazioni</i>	468.742,52	396.053,33	72.689,19	18%
2.05.	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	26.996,02	33.398,85	-6.402,83	-19%
2.05.	<i>Totale Altri ricavi della gestione</i>	26.996,02	33.398,85	-6.402,83	-19%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.097.710,87	3.222.992,15	-1.125.281,28	-35%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	6,84%	11,56%		
	VALORE PRODUZIONE	30.679.809,97	27.880.652,62	2.799.157,35	10%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	555.270,78	277.836,68	277.434,10	100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	32.528,05	80,80	32.447,25	40.157%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		348,32	-348,32	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.863,54	18.616,76	-8.753,22	-47%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	871.000,64	517.627,26	353.373,38	68%
CEB.007	Premi di classifica	48.490,32	55.750,00	-7.259,68	-13%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	124.295,18	42.036,50	82.258,68	196%
CEB.016	Altre spese	15.110,00	1.848,30	13.261,70	718%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	71.900,00	56.000,00	15.900,00	28%
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.728.458,51	970.144,62	758.313,89	78%
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	963.672,27	734.830,14	228.842,13	31%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	161.650,00	158.781,88	2.868,12	2%
<u>1.01.01.01.04</u>	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	1.125.322,27	893.612,02	231.710,25	26%
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.295,23	8.400,39	1.894,84	23%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping		300,00	-300,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	15.200,00	10.785,88	4.414,12	41%
CEB.025	Spese controlli antidoping	52.088,36	40.474,22	11.614,14	29%
<u>1.01.01.01.06</u>	Totale Spese per antidoping	77.583,59	59.960,49	17.623,10	29%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.01.01.01	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.931.364,37	1.923.717,13	1.007.647,24	52%
<u>1.01.01.02</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	377.380,67	235.369,29	142.011,38	60%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	89.443,29	19.190,00	70.253,29	366%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	43.000,00	2.500,00	40.500,00	1.620%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.600,00	3.900,00	3.700,00	95%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	32.209,02	9.545,39	22.663,63	237%
CEB.007	Premi di classifica	104.523,00	47.149,95	57.373,05	122%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	132.483,65	126.547,85	5.935,80	5%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.859,88	3.593,60	2.266,28	63%
CEB.016	Altre spese	1.070,96	26,88	1.044,08	3.884%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	37.337,64	22.896,74	14.440,90	63%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	245.091,00	231.350,00	13.741,00	6%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.075.999,11	702.069,70	373.929,41	53%
<u>1.01.01.02.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.819,87	5.986,46	12.833,41	214%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.951,86	10.649,75	-3.697,89	-35%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.834,54		10.834,54	
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	36.606,27	16.636,21	19.970,06	120%
<u>1.01.01.02.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	410,52		410,52	
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	410,52	0,00	410,52	
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	709,01	2.000,00	-1.290,99	-65%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	288.627,44	279.735,94	8.891,50	3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	35.464,50	31.099,20	4.365,30	14%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	324.800,95	312.835,14	11.965,81	4%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.025	Spese controlli antidoping	960,50	10.516,60	-9.556,10	-91%
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	960,50	11.516,60	-10.556,10	-92%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.438.777,35	1.043.057,65	395.719,70	38%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	4.370.141,72	2.966.774,78	1.403.366,94	47%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.051,30	1.605,80	445,50	28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.500,00	18.000,00	-11.500,00	-64%
CEB.007	Premi di classifica	1.057.700,07	1.011.034,98	46.665,09	5%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.830,00	17.900,00	-10.070,00	-56%
CEB.016	Altre spese	3.625.459,65	3.383.258,93	242.200,72	7%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		6.770,13	-6.770,13	-100%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.699.541,02	4.438.569,84	260.971,18	6%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.645,15	26.437,72	-12.792,57	-48%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.776,40	20.175,74	-14.399,34	-71%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		4.202,35	-4.202,35	-100%
CEB.007	Premi di classifica	138.140,00	123.692,00	14.448,00	12%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	17.468,75	18.439,08	-970,33	-5%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.000,00		1.000,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.100,00	500,00	600,00	120%
CEB.016	Altre spese	531.975,03	528.122,34	3.852,69	1%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		21.089,78	-21.089,78	-100%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	90.700,00	139.820,00	-49.120,00	-35%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.090,99	12.224,44	-10.133,45	-83%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	115.500,00	167.790,00	-52.290,00	-31%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	335.571,45	339.982,43	-4.410,98	-1%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.252.967,77	1.402.475,88	-149.508,11	-11%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.998,00	-1.998,00	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	230.020,67	264.643,83	-34.623,16	-13%
CEB.121	Spese per licenze	205.246,92	169.710,70	35.536,22	21%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	435.267,59	436.352,53	-1.084,94	0%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	33.873,61	40.420,61	-6.547,00	-16%
CEB.016	Altre spese	13.818,89	14.712,16	-893,27	-6%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	75,00		75,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	215.570,60	213.757,35	1.813,25	1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.090,99		2.090,99	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	68.470,37		68.470,37	
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	333.899,46	268.890,12	65.009,34	24%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.945,50	5.177,48	768,02	15%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	9.800,29	9.977,14	-176,85	-2%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	8.406,18	23.650,30	-15.244,12	-64%
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	24.151,97	38.804,92	-14.652,95	-38%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.510,38	3.627,55	-1.117,17	-31%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	7.739,21	5.385,48	2.353,73	44%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	2.472,20	6.844,76	-4.372,56	-64%
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	12.721,79	15.857,79	-3.136,00	-20%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	19.712,80	10.091,77	9.621,03	95%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	21.395,89		21.395,89	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	13.191,03	8.805,04	4.385,99	50%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	272,00		272,00	
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	54.571,72	18.896,81	35.674,91	189%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	425.344,94	342.449,64	82.895,30	24%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.251,43	7.221,84	1.029,59	14%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.375,01	658,80	13.716,21	2.082%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	800,00	6.938,00	-6.138,00	-88%
CEB.016	Altre spese	5.432,60	7.207,08	-1.774,48	-25%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	109.825,00	166.729,67	-56.904,67	-34%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	27.547,97	13.117,71	14.430,26	110%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.140,70	642,84	497,86	77%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	45.978,77	75.807,58	-29.828,81	-39%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	213.351,48	278.323,52	-64.972,04	-23%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	11.783,70	9.189,56	2.594,14	28%
CEB.016	Altre spese	54.979,86	87.477,54	-32.497,68	-37%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	116.490,82	163.740,08	-47.249,26	-29%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	157.680,31	53.505,61	104.174,70	195%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	68.019,45	109.319,56	-41.300,11	-38%
CEB.064	Utenze e servizi	91.732,96	85.697,00	6.035,96	7%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	500.687,10	508.929,35	-8.242,25	-2%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.618.946,92	2.103.841,37	515.105,55	24%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	2.618.946,92	2.103.841,37	515.105,55	24%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	176.440,34	154.214,47	22.225,87	14%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	147.864,53	131.339,89	16.524,64	13%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	324.304,87	285.554,36	38.750,51	14%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.470.411,69	9.796.496,49	673.915,20	7%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	97.194,99	97.472,98	-277,99	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.800,00	12.263,64	-463,64	-4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	600,00	7.550,00	-6.950,00	-92%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.760,21	7.600,00	-1.839,79	-24%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	12.205,00	8.031,50	4.173,50	52%
CEB.016	Altre spese	1.840,07	1.537,81	302,26	20%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	26.500,00	33.497,46	-6.997,46	-21%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	155.900,27	167.953,39	-12.053,12	-7%
<u>1.01.03.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	36.000,00	41.500,00	-5.500,00	-13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.099,73	12.446,61	-4.346,88	-35%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	44.099,73	53.946,61	-9.846,88	-18%
<u>1.01.03.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		8.000,00	-8.000,00	-100%
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	8.000,00	-8.000,00	-100%
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	200.000,00	229.900,00	-29.900,00	-13%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	200.000,00	229.900,00	-29.900,00	-13%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	990,64	2.570,00	-1.579,36	-61%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	900,00	430,00	470,00	109%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.109,36		1.109,36	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	12.000,00		
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.000,00	15.000,00	0,00	
<u>1.01.04.02</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.990,92	4.379,14	-1.388,22	-32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.109,08	7.900,86	-1.791,78	-23%
CEB.016	Altre spese	3.000,00	2.720,00	280,00	10%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.900,00		2.900,00	
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	30.000,00	30.000,00	0,00	

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	15.070.553,41	13.023.171,27	2.047.382,14	16%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	51,07%	46,94%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,05%	18,91%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	19.511.483,15	18.269.838,37	1.241.644,78	7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,60%	65,53%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	66,12%	65,85%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	3.196.092,15	3.000.541,13	195.551,02	7%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	111.685,48	103.996,68	7.688,80	7%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	1.157.195,02	1.070.396,41	86.798,61	8%
CEB.076	Premi assicurativi personale	178.556,90	114.594,16	63.962,74	56%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	248.652,44	235.553,88	13.098,56	6%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	264.334,52	247.500,40	16.834,12	7%
CEB.080	Collaboratori - compensi	173.891,52	194.102,46	-20.210,94	-10%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.285,26	11.629,59	-9.344,33	-80%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	5.000,00	1.465,51	3.534,49	241%
CEB.086	Costi di formazione del personale	10.501,00	7.328,80	3.172,20	43%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	272.859,27	261.649,29	11.209,98	4%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	10.925,36	11.280,99	-355,63	-3%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	101.824,98	96.695,15	5.129,83	5%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	8.880,00	77.509,97	-68.629,97	-89%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	43.400,47	40.521,34	2.879,13	7%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	23.310,08	22.598,51	711,57	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	104.310,00		104.310,00	
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	509.840,77	475.756,09	34.084,68	7%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	981,97	921,85	60,12	7%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	86.912,04	85.003,03	1.909,01	2%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	4.030,00	2.970,00	1.060,00	36%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	6.515.469,23	6.062.015,24	453.453,99	7%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	82.928,21	81.299,85	1.628,36	2%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.887,69	15.225,60	1.662,09	11%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	83.251,61	87.778,76	-4.527,15	-5%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	106.760,13	66.653,35	40.106,78	60%
CEB.090	Assemblea nazionale		230.647,17	-230.647,17	-100%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	646,00	1.117,00	-471,00	-42%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	290.473,64	482.721,73	-192.248,09	-40%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.668,31	5.743,28	925,03	16%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	228.093,12	139.304,85	88.788,27	64%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	24.835,82	36.723,31	-11.887,49	-32%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	259.597,25	181.771,44	77.825,81	43%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.699,74	1.500,95	2.198,79	146%
CEB.008	Premi di assicurazione	18.372,35	4.946,10	13.426,25	271%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	74.939,95	122.547,35	-47.607,40	-39%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.693,11	46.607,49	-38.914,38	-83%
CEB.016	Altre spese	15.928,97	15.772,43	156,54	1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	26.693,24	21.893,63	4.799,61	22%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	562,75		562,75	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	239,99	149,95	90,04	60%
CEB.064	Utenze e servizi	98.791,73	91.653,12	7.138,61	8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	236.623,82	66.520,25	170.103,57	256%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	152.112,55	146.961,66	5.150,89	4%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	436.817,37	279.113,17	157.704,20	57%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	136.634,32	112.345,46	24.288,86	22%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	244,00	25.000,00	-24.756,00	-99%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	862,89	2.506,59	-1.643,70	-66%
CEB.105	Spese di rappresentanza	13.810,13	23.922,67	-10.112,54	-42%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	202.851,87	166.721,44	36.130,43	22%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	21.208,13	33.583,82	-12.375,69	-37%
2.01.04.	Totale Costi generali	1.448.086,91	1.161.746,08	286.340,83	25%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	103.537,77	85.674,76	17.863,01	21%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	9.311,18	84.658,48	-75.347,30	-89%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	112.848,95	170.333,24	-57.484,29	-34%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.626.475,98	8.058.587,73	567.888,25	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,23%	29,05%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,99%	3,55%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	9.510.184,45	9.044.788,37	465.396,08	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,00%	32,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,23%	32,60%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	214.328,49	168.469,80	45.858,69	27%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	214.328,49	168.469,80	45.858,69	27%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,73%	0,61%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	173.140,46	123.586,25	49.554,21	40%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	173.140,46	123.586,25	49.554,21	40%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,59%	0,45%		
3.03.	Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie				
CEB.605	Svalutazione di partecipazioni		12.940,95	-12.940,95	-100%
3.03.	Totale Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie	0,00	12.940,95	-12.940,95	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,05%		
3.	Totale Accantonamenti	387.468,95	304.997,00	82.471,95	27%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,26%	1,09%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,31%	1,10%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.560,76	530,55	3.030,21	571%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	96.046,42	123.148,07	-27.101,65	-22%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	99.607,18	123.678,62	-24.071,44	-19%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,45%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	99.607,18	123.678,62	-24.071,44	-19%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,32%	0,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,45%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	29.508.743,73	27.743.302,36	1.765.441,37	6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	96,18%	99,51%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.171.066,24	137.350,26	1.033.715,98	753%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	3,82%	0,49%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEC.	Proventi finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		16.641,88	-16.641,88	-100%
CEC.002	Interessi Passivi	128,10	128,00	0,10	0%
CEC.	Totale Proventi finanziari	-128,10	16.513,88	-16.641,98	-101%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	154.903,00	101.313,00	53.590,00	53%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-154.903,00	-101.313,00	-53.590,00	53%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.016.035,14	52.551,14	963.484,00	1.833%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.389.718,02	1.316.811,11	72.906,91	6%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.650.373,51	2.486.174,48	-835.800,97	-34%
1.02.03.	Corsi di formazione	626.332,14	831.591,09	-205.258,95	-25%
1.02.04.	Promozione Sportiva	449.995,61	326.362,72	123.632,89	38%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	324.510,46	285.727,70	38.782,76	14%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	131.048,51	112.378,74	18.669,77	17%
2.02.02.	Organi e Commissioni	178.174,96	384.162,19	-205.987,23	-54%
2.02.03.	Costi generali	574.485,00	489.659,71	84.825,29	17%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.324.638,21	6.232.867,74	-908.229,53	-15%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	311.688,99	285.361,00	26.327,99	9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	233.289,18	231.460,19	1.828,99	1%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	127.508,97	53.164,15	74.344,82	140%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	750,00	2.181,00	-1.431,00	-66%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	420.562,49	450.371,10	-29.808,61	-7%
CEB.007	Premi di classifica	50.280,98	27.567,01	22.713,97	82%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.355,00	16.360,00	-3.005,00	-18%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	232.282,41	250.346,66	-18.064,25	-7%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.389.718,02	1.316.811,11	72.906,91	6%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	61.569,49	51.559,80	10.009,69	19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	115.062,61	346.126,35	-231.063,74	-67%
CEB.007	Premi di classifica	83.120,58	585.824,98	-502.704,40	-86%
CEB.008	Premi di assicurazione	854,46	1.025,92	-171,46	-17%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.452,79	97.525,24	-87.072,45	-89%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	363.821,92	265.367,49	98.454,43	37%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	235.267,67	299.170,12	-63.902,45	-21%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.839,40		5.839,40	
CEB.016	Altre spese	392.096,75	478.725,75	-86.629,00	-18%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.423,98	515,00	4.908,98	953%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	78.232,54	114.664,64	-36.432,10	-32%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	500,00	8.660,40	-8.160,40	-94%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	292.630,70	228.492,62	64.138,08	28%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	381,04	78,75	302,29	384%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	3.550,00	4.590,00	-1.040,00	-23%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.569,58	3.847,42	-2.277,84	-59%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.650.373,51	2.486.174,48	-835.800,97	-34%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.969,55	44.136,90	-17.167,35	-39%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	449.683,28	595.716,98	-146.033,70	-25%
CEB.016	Altre spese	86.477,71	130.991,27	-44.513,56	-34%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	63.201,60	60.745,94	2.455,66	4%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	626.332,14	831.591,09	-205.258,95	-25%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	80.832,23	88.588,91	-7.756,68	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.602,00	7.070,00	2.532,00	36%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	245.698,45	136.044,56	109.653,89	81%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.870,93	20.305,99	2.564,94	13%
CEB.016	Altre spese	67.577,21	49.787,54	17.789,67	36%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	9.133,75	22.387,44	-13.253,69	-59%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	10.770,00	1.600,00	9.170,00	573%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	3.511,04	578,28	2.932,76	507%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	449.995,61	326.362,72	123.632,89	38%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	296.597,46	252.284,32	44.313,14	18%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	27.913,00	33.443,38	-5.530,38	-17%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	324.510,46	285.727,70	38.782,76	14%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	4.440.929,74	5.246.667,10	-805.737,36	-15%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	116.201,70	102.178,35	14.023,35	14%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	10.552,74	9.838,28	714,46	7%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	191,38	195,61	-4,23	-2%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	4.102,69	166,50	3.936,19	2.364%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	131.048,51	112.378,74	18.669,77	17%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	126.856,84	176.357,74	-49.500,90	-28%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	45.780,44	47.675,10	-1.894,66	-4%
CEB.109	Assemblea regionale	5.537,68	159.681,17	-154.143,49	-97%
CEB.110	Commissioni Regionali		448,18	-448,18	-100%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	178.174,96	384.162,19	-205.987,23	-54%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.440,43	11.398,19	-6.957,76	-61%
CEB.008	Premi di assicurazione	985,33	770,57	214,76	28%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	14.299,76	4.552,26	9.747,50	214%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.747,76	1.800,00	947,76	53%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	22.536,46	20.063,34	2.473,12	12%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.434,81	14.919,59	3.515,22	24%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	128.244,61	154.877,69	-26.633,08	-17%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	37.273,68	24.163,98	13.109,70	54%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		169,99	-169,99	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	39.281,38	39.983,55	-702,17	-2%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	121.918,86	52.187,18	69.731,68	134%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	11.915,97	25.582,32	-13.666,35	-53%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	16.979,27	28.372,43	-11.393,16	-40%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	23.678,52	9.878,80	13.799,72	140%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	26.536,76	27.692,29	-1.155,53	-4%
CEB.105	Spese di rappresentanza	93.212,94	60.954,47	32.258,47	53%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.493,63	7.753,43	-2.259,80	-29%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.504,83	4.539,63	1.965,20	43%
2.02.03.	Totale Costi generali	574.485,00	489.659,71	84.825,29	17%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	883.708,47	986.200,64	-102.492,17	-10%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.324.638,21	6.232.867,74	-908.229,53	-15%

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	7.866,51	15.825,69	-7.959,18	-50%
SPA.B.01.05 - ALTRI BENI IMMATERIALI	8.031,09	9.383,09	-1.352,00	-14%
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	9.150,00	12.554,24	-3.404,24	-27%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	1.545.924,46	1.496.863,00	49.061,46	3%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.570.972,06	1.534.626,02	36.346,04	2%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	393.256,98	440.540,14	-47.283,16	-11%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.367,84	703,72	664,12	94%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	219.253,38	320.239,89	-100.986,51	-32%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	613.878,20	761.483,75	-147.605,55	-19%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	428.893,56	612.581,21	-183.687,65	-30%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	428.893,56	612.581,21	-183.687,65	-30%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.613.743,82	2.908.690,98	-294.947,16	-10%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
TOTALE RIMANENZE				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	725.119,95	566.943,52	158.176,43	28%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	205.533,96	633.764,48	-428.230,52	-68%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-357.186,84	-342.285,24	-14.901,60	4%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	573.467,07	858.422,76	-284.955,69	-33%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	388.996,87	1.379.146,95	-990.150,08	-72%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	376.218,52	546.998,90	-170.780,38	-31%

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	240.386,97	243.218,94	-2.831,97	-1%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	95.121,92	61.101,88	34.020,04	56%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	482.650,04	490.213,50	-7.563,46	-2%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	21.650,15	21.297,93	352,22	2%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	57.438,71	109.882,78	-52.444,07	-48%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	11.846,87	10.106,38	1.740,49	17%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	192.645,58	184.484,72	8.160,86	4%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	147.677,39	651.871,85	-504.194,46	-77%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-506.096,62	-430.400,38	-75.696,24	18%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	508.202,04	1.098.606,66	-590.404,62	-54%
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE	2.421,33	2.385,13	36,20	2%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.516.225,73	3.270.356,58	-1.754.130,85	-54%
TOTALE CREDITI	2.089.692,80	4.128.779,34	-2.039.086,54	-49%

SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				

SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	6.735.462,51	4.161.174,47	2.574.288,04	62%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	85.548,85	41.104,29	44.444,56	108%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.821.011,36	4.202.278,76	2.618.732,60	62%
SPA.C.04.03 - CASSA	1.709,35	5.197,76	-3.488,41	-67%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.822.720,71	4.207.476,52	2.615.244,19	62%

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.912.413,51	8.336.255,86	576.157,65	7%
---------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-----------

SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	78.534,97	259.866,68	-181.331,71	-70%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	78.534,97	259.866,68	-181.331,71	-70%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2025

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
TOTALE RATEI E RISCONTI	78.534,97	259.866,68	-181.331,71	-70%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	11.604.692,30	11.504.813,52	99.878,78	1%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2025

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	892.734,62	871.064,00	21.670,62	2%
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	892.734,62	871.064,00	21.670,62	2%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	32.282,41	1.401,89	30.880,52	2.203%
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	32.282,41	1.401,89	30.880,52	2.203%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	1.016.035,14	52.551,14	963.484,00	1.833%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	1.016.035,14	52.551,14	963.484,00	1.833%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.941.052,17	925.017,03	1.016.035,14	110%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	95.755,46	58.202,98	37.552,48	65%
SPP.B.03.07 - Fondo oneri per Ristrutturazioni	271.059,00	120.000,00	151.059,00	126%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	366.814,46	178.202,98	188.611,48	106%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	366.814,46	178.202,98	188.611,48	106%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	2.556.038,34	2.325.176,20	230.862,14	10%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.556.038,34	2.325.176,20	230.862,14	10%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	1.441.590,50	1.982.685,56	-541.095,06	-27%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	1.441.590,50	1.982.685,56	-541.095,06	-27%

Marcello Sforza

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	9.540,00	9.050,00	490,00	5%
TOTALE ACCONTI	9.540,00	9.050,00	490,00	5%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	723.649,97	1.568.889,41	-845.239,44	-54%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	878.765,23	1.145.488,05	-266.722,82	-23%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-158.039,47	-154.793,05	-3.246,42	2%
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-48.742,94	-72.247,37	23.504,43	-33%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	1.395.632,79	2.487.337,04	-1.091.704,25	-44%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	55.196,42	324,35	54.872,07	16.918%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	82.036,85	101.544,87	-19.508,02	-19%
TOTALE DEBITI ERARIALI	137.233,27	101.869,22	35.364,05	35%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	234.252,56	243.705,10	-9.452,54	-4%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	464,46	1.077,88	-613,42	-57%
SPP.D.12.04 - ALTRI	48,00	24,00	24,00	100%
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	1.040,87	973,30	67,57	7%
SPP.D.12.21 - Debiti vs Core Pension Fondo Pensione Aperto	212,15	212,12	0,03	0%
SPP.D.12.25 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev.Compl.	707,20	685,01	22,19	3%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	236.725,24	246.677,41	-9.952,17	-4%
SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI				

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2025	STATO PATRIMONIALE 2024	€	%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.456.413,81	1.826.775,35	-370.361,54	-20%
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	303,00	289,94	13,06	5%
SPP.D.13.90.11 - Debiti v/eredi	39.780,00		39.780,00	
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	1.524.066,18	1.054.251,10	469.815,08	45%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	136.142,05	92.885,01	43.257,04	47%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)		4.959,18	-4.959,18	-100%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	3.116.925,04	2.979.160,58	137.764,46	5%
TOTALE DEBITI	6.337.646,84	7.806.779,81	-1.469.132,97	-19%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	403.140,49	269.637,50	133.502,99	50%
TOTALE RATEI E RISCONTI	403.140,49	269.637,50	133.502,99	50%
TOTALE RATEI E RISCONTI	403.140,49	269.637,50	133.502,99	50%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	11.604.692,30	11.504.813,52	99.878,78	1%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI		
RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	6.640.864	6.269.403
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	1.237.527	1.738.664
da ricavi da manifestazioni internazionali	4.693.827	3.792.838
da ricavi da manifestazioni nazionali	709.510	737.901
Altri Incassi:	25.752.000	23.868.309
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.173.378	6.682.506
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	915.780	2.262.543
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-	-
Quote dagli associati	16.663.517	14.722.136
Da altri ricavi della gestione ordinaria	999.325	201.123
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(800.148)	(1.064.869)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(15.934.081)	(12.168.687)
(Pagamenti al personale):	(4.564.716)	(4.335.119)
(per retribuzioni)	(2.882.104)	(2.793.357)
(per trattamento di fine rapporto)	(6.079)	(34.209)
(oneri sociali):	0	0
- di cui a carico dipendenti	(410.408)	(369.042)
- di cui a carico impresa	(1.266.125)	(1.138.510)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(1.385.085)	(1.877.879)
(Altri pagamenti)	(4.961.851)	(6.560.392)
(Imposte pagate sul reddito)	(91.807)	(35.185)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(1.350.530)	(1.312.747)
(Versamento IVA a debito)	(18.612)	(106.059)
Interessi incassati/(Pagati)	(1.198)	9.497
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.284.837	2.686.272
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	(73.263)	(33.228)
(Investimenti)	(73.263)	(33.228)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali:	(205.144)	(250.520)
(Investimenti)	(205.144)	(250.520)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie:	150.000	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	150.000	-
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(128.407)	(283.748)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso di finanziamenti)	(541.185)	571.185
Mezzi Propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividenti e acconti su dividendi pagati)		
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(541.185)	(571.185)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	2.615.244	1.831.339
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	4.207.477	2.376.137
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	6.822.721	4.207.477

Marcoberto

Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO d'esercizio al 31 dicembre 2025

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI ed al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Il presente bilancio sarà assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società KPMG S.p.A. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richiesta da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale e il conto economico sono espressi con i decimali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

CONTINUITA' AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrati ed emendati il 29 dicembre 2017 ed il 28 gennaio 2019.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto di eventuali contributi pubblici in c/investimenti e delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i contributi pubblici in c/investimenti relativi alle migliorie su beni di terzi in concessione sono stati rilevati con il metodo diretto a diretta riduzione del costo delle Immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono, previo accertamento in merito alla ragionevole certezza del riconoscimento, mentre i criteri di ammortamento adottati sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- gli altri beni immateriali, costituiti da oneri accessori su mutui, vengono ammortizzati in base alla durata del sottostante contratto di finanziamento;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e la durata residua della locazione o della concessione dei Prateri del Vivaro, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo. Tra le "altre immobilizzazioni immateriali" sono iscritte le migliorie su beni di terzi non separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza).

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	19%
• attrezzature scientifiche	19%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• cavalli	25%
• altri beni materiali	12%
• beni inventariati di modesto valore	100%

Immobilizzazioni finanziarie

La voce accoglie le Partecipazioni in società ed i Crediti verso società partecipate. In particolare, le Partecipazioni in società controllate per cui la Federazione ha il controllo sulla gestione sono valutate con il metodo del costo al netto delle perdite durevoli di valore mentre le Altre partecipazioni ed i Crediti verso società partecipate sono valutate al costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico ed è determinato in modo analitico da un'analisi puntuale dei singoli crediti basata su (i) anzianità di insorgenza del credito superiori a due anni rispetto alla data di chiusura dell'esercizio, (ii) esistenza di eventuali dilazioni o transazioni concesse dal creditore, (iii) condizioni contrattuali concordate tra la Federazione ed il Terzo e (iv) pareri legali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e di ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e, per quanto riguarda le cause legali

in corso, si basano sui pareri dei legali della Federazione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto *possibile* sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio vengono rilevati a conto economico, in funzione della loro natura, in specifiche voci nel momento in cui sorge la certezza del loro ricevimento.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO**IMMOBILIZZAZIONI***Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2025 ad € 1.570.972 rispetto ad € 1.534.626 nel precedente esercizio.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Opere dell'ingegno	145.515	-	-	145.515
Migliorie su beni di terzi	1.959.721	207.188	10.262	2.156.647
Altri beni immateriali	11.412	-	-	11.412
Immobil in corso e acconti	12.554	3.050	6.454	9.150
Totale	2.129.203	210.238	16.716	2.322.724

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Opere dell'ingegno	129.690	7.959	-	137.649
Migliorie su beni di terzi	462.858	147.864	-	610.722
Altri beni immateriali	2.028	1.352	-	3.380
Totale	594.577	157.175	-	751.752

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2024	31/12/2025
Opere dell'ingegno	15.825	7.866
Migliorie su beni di terzi	1.496.863	1.545.924
Altri beni immateriali	9.384	8.032
Immobil in corso e acconti	12.554	9.150
Totale	1.534.626	1.570.972

L'incremento degli investimenti per Migliorie su beni di terzi pari ad € 147.864 è attribuibile integralmente ai lavori eseguiti presso il Centro Equestre Federale dei Pratonì del Vivaro in concessione quindicennale dal Comune di Rocca di Papa con decorrenza dal 06 luglio 2021 mentre l'incremento del Fondo ammortamento è da riferirsi all'ammortamento di competenza dell'esercizio.

Le Immobilizzazioni in corso al 31.12.2025 sono pari ad € 9.150 e sono relative ad acconti per l'acquisto di licenza software.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2025 ad Euro 613.878 rispetto ad 761.484 € nel precedente esercizio. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	2.231.745	128.708	-	2.360.453
Attrezzature scientifiche	13.786	1.511	759	14.538
Mobili ed arredi	558.247	586	1.620	557.213
Automezzi	355.856	-	-	355.856
Macchine uff elett.	786.934	-	3.794	783.139
Beni valore inf 516,46 €	3.639	749	-	4.388
Imm. mat. in corso	-	-	-	-
Altro	258.900	1.962	-	260.863
Totale	4.906.371	133.516	6.173	5.033.714

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.791.205	175.991	-	1.967.196
Attrezzature scientifiche	13.082	449	360	13.171
Mobili ed arredi	535.871	5.319	875	540.315
Automezzi	234.345	49.352	-	283.697
Macchine uff elett.	781.788	2.445	3.794	780.439
Beni valore inf 516,46 €	3.639	-	-	3.639
Imm. mat. in corso	-	-	-	-
Altro	87.693	46.422	-	134.115
Totale	4.144.888	279.978	5.030	4.419.836

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2024	31/12/2025
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	440.540	393.257
Attrezzature scientifiche	704	1.368
Mobili ed arredi	22.376	16.898
Automezzi	121.511	72.159
Macchine uff elett.	5.145	2.700
Beni valore inf 516,46 €	-	749
Imm. mat. in corso	-	-
Altro	171.207	126.748
Totale	761.484	613.878

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali, pari a complessivi 133.516 €, si riferiscono principalmente ad Attrezzature Sportive e, in particolare, agli acquisti di Ostacoli per le discipline sportive del Salto o Pony/Mounted Games a cui si sono contrapposti gli ammortamenti effettuati nell'esercizio per complessivi 279.978 € mentre i disinvestimenti netti sono stati pari a 1.144 €.

Immobilizzazioni finanziarie

La movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie è riportata nella seguente tabella:

Totale Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie	31/12/2024	31/12/2025	Differenza
Partecipazioni	-	-	-
Crediti v/società partecipate	612.581	428.894	183.688
Totale	612.581	428.894	183.688

Il decremento delle immobilizzazioni finanziarie è attribuibile a:

- € 150.000 alla restituzione parziale del finanziamento concesso alla controllata ESE Srl in liquidazione;
- € 33.688 alle perdite durevoli di valore, per effetto della stima di quanto presumibilmente recuperabile dai crediti verso la controllata.

Costo storico Partecipazioni

Partecipazioni	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Equestrian Sport Events Srl in liquidazione	69.107	-	-	69.107
Nuova Delia S.r.l.	431	-	-	431
Totale	69.538	-	-	69.538

Fondo Svalutazione Partecipazioni

Fondo svalutazione partecipazioni	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Equestrian Sport Events Srl in liquidazione	69.107		-	69.107
Nuova Delia S.r.l.	431		-	431
Totale	69.538	-	-	69.538

Valore Netto Partecipazione

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Totale Costo Storico	69.538	-	-	69.538
Fondo Svalutazione Partecipazioni	69.538	-	-	69.538
Valore Netto Partecipazione	-	-	-	-

Valore nominale Crediti immobilizzati

Crediti v/società partecipate	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Equestrian Sport Events Srl in liquidazione	653.434	-	150.000	503.434
Totale	653.434	-	150.000	503.434

Fondo Svalutazione Crediti immobilizzati

Fondo svalutazione crediti v/società partecipate	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Equestrian Sport Events Srl in liquidazione	40.853	33.688	-	74.541
Totale	40.853	33.688	-	74.541

Valore Netto Crediti Immobilizzati

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Valore Nominale Crediti Immobilizzati	653.434	-	150.000	503.434
Fondo Svalutazione Crediti Immobilizzati	- 40.853	- 33.688	-	- 74.541
Valore Netto Crediti Immobilizzati	612.581	- 33.688	150.000	428.894

Prospetto Patrimonio netto Società controllate

Società controllate	Capitale Sociale	Altre Riserve di Patrimonio netto	Risultato esercizio 2025	Patrimonio Netto al 31.12.2025	Quota di partecipazione
Equestrian Sport Events Srl in liquidazione	20.000	- 60.853	- 33.688	- 74.541	100%
Totale	20.000		- 33.688	- 74.541	

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

È di seguito illustrato il totale della voce Crediti al 31 dicembre 2025 mentre la composizione è ripresa nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

Totale Crediti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Totale crediti	2.952.976	4.901.465	- 1.948.489
<i>F.di sval crediti</i>	- 863.283	- 772.686	- 90.598
Crediti netti	2.089.692	4.128.779	- 2.039.087

Crediti verso Clienti

I crediti verso Clienti ammontano a 573.467 €, al netto del fondo di svalutazione.

Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti v/clienti	725.120	566.944	158.176
Fatture da emettere	205.534	633.764	- 428.231
Note di credito da emettere	-	-	-
Totale Crediti vs clienti	930.654	1.200.708	- 270.054
<i>F.do sval crediti vs clienti</i>	- 357.187	- 342.285	- 14.902
Crediti vs clienti netti	573.467	858.423	- 284.956

La diminuzione della voce Fatture da emettere è da attribuirsi al minor tempo impiegato dagli sponsor nella definizione dei consuntivi dell'anno 2025 per i contratti di sponsorizzazione in cambio merceologico, relativi soprattutto all'abbigliamento tecnico, cui è seguita l'emissione delle relative fatture nell'anno 2026. Tale diminuzione trova, infatti, corrispondenza nel correlato decremento delle Fatture da ricevere di cui si dirà in seguito.

Di contro alla citata diminuzione, si registra un incremento dei Crediti v/Clienti da attribuirsi anche alle politiche di dilazione dei termini di pagamento adottate dalla Federazione nell'anno 2025 per proprie attività commerciali ed istituzionali.

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 357.187 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2025
Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	342.285	40.456	25.554	357.187
Totale Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	342.285	40.456	25.554	357.187

Gli accantonamenti al Fondo svalutazione crediti v/clienti sono determinati puntualmente attraverso una svalutazione specifica dei singoli crediti. Il criterio adottato prevede preliminarmente un'analisi dei singoli crediti per anno di insorgenza e successivamente, fatta salva l'esistenza di accordi di rateazione o sponsorizzazioni in cambio merce o clienti di certa solvibilità, la svalutazione di tutti i crediti sorti fino a tutto il 31.12 di due anni precedenti e tuttora aperti alla data di chiusura dell'esercizio 2025.

Gli utilizzi del Fondo fanno, invece, riferimento a crediti, già totalmente svalutati, per i quali la FISE ne ha valutato l'irrecuperabilità sulla base delle informazioni in possesso della Federazione procedendo alla chiusura del credito con il fondo in precedenza accantonato.

Crediti verso altri soggetti

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 1.516.225 €, al netto del relativo fondo svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione e Crediti Gestione FEL.

Il decremento delle voci Crediti v/altri soggetti, Crediti v/Enti e Crediti v/Coni e Sport e Salute sono da attribuirsi agli incassi di contributi in c/esercizio per attività co-finanziate da soggetti pubblici e privati già rendicontati o definitivamente certi nel diritto alla percezione da parte della Federazione e rilevati per competenza economica nelle pregresse annualità.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti v/soc e ass sportive	95.122	61.102	34.020
Crediti v/tesserati	482.650	490.214	- 7.563
Depositi cauzionali	21.650	21.298	352
Anticipi a fornitori	57.439	109.883	- 52.444
Anticipi a funzionari delegati	11.847	10.106	1.740
Anticipi c/terzi	192.646	184.485	8.161
Crediti verso altri soggetti	147.677	651.872	- 504.194
Crediti v/comitati regionali	-	-	-
Crediti verso soggetti diversi	5.268	48	5.220
Crediti v/personale	2.421	2.385	36
Crediti vs Enti	376.219	546.999	- 170.780
Crediti vs Erario	240.387	243.219	- 2.832
Crediti vs CONI e Sport e Salute	388.997	1.379.147	- 990.150
Totale Crediti vs Altri soggetti	2.022.322	3.700.757	- 1.678.435
<i>F.do sval crediti vs Altri</i>	- 506.097	- 430.400	- 75.696
Crediti vs Altri netti	1.516.225	3.270.357	- 1.754.131

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 506.097 € e risulta movimentato nella maniera seguente.

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2025
Fondo Svalutazione Altri Crediti	430.400	98.997	23.301	506.097
Totale Fondo Svalutazione Altri Crediti	430.400	98.997	23.301	506.097

Anche per i Crediti v/altri l'accantonamento del Fondo svalutazione è stato determinato in analogia a quanto citato in precedenza per i crediti v/clienti, così come gli utilizzi fanno riferimento a crediti di cui la FISE ne ha valutato la irrecuperabilità.

Crediti verso Enti

La riduzione della voce Crediti verso Enti per un totale di € 170.780 è da attribuirsi al citato incasso della contribuzione pubblica in conto esercizio già definitivamente accertata nelle pregresse annualità.

Crediti verso Erario

I crediti verso Erario ammontano ad € 240.387 e comprendono le ritenute operate a titolo di acconto, nonché il credito IVA annuale per il periodo di imposta 2025.

Crediti verso CONI e/o Sport e Salute

Il decremento dei crediti verso CONI/Sport e Salute per € 990.150 riguarda principalmente gli incassi da Sport e Salute dei contributi in c/esercizio a valere sul c.d. Fondo 80 milioni e relativi ai Progetti Sport di Base, già oggetto di rendicontazione nell'anno 2024.

Disponibilità liquide

Sono di seguito evidenziate le disponibilità liquide per tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2025 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Conto BNL ordinario	31.370	54.398	- 23.028
Conto Intesa San Paolo Ordinario	1.208.520	1.208.736	- 216
Conto Intesa San Paolo CSIO	740.292	518.739	221.554
Conto Intesa San Paolo Risorse Umane	903.619	350.217	553.402
Conto Intesa San Paolo Contributi SeS	561.839	812.257	- 250.418
Conto Intesa San Paolo Tesseramento e_commerce	2.422.458	654.259	1.768.198
Conto Intesa San Paolo Progetti Sport di Base	165.165	154.875	10.290
PayPal	82.296	36.362	45.935
Cassa contanti	-	2.657	- 2.657
Totale Disponibilità liquide Sede Centrale	6.115.560	3.792.499	2.323.061

Descrizione conto	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Conti bancari Comitati Regionali	702.199	407.693	294.505
PayPal	3.253	4.743	- 1.490
Cassa contanti comitati	1.709	2.541	- 832
Totale Disponibilità liquide Comitati Regionali	707.161	414.977	292.184

Totale	6.822.721	4.207.477	2.615.244
---------------	------------------	------------------	------------------

L'incremento delle disponibilità liquide, pari a 2.615.244 €, è da attribuirsi principalmente sia al flusso di cassa operativo delle attività istituzionali e commerciali sia alle tempistiche d'incasso delle citate contribuzioni pubbliche o private in conto esercizio per le quali, di norma, la Federazione effettua in un'annualità i pagamenti per gli acquisti di beni e servizi a fronte di incassi nelle successive annualità.

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammontano a 78.535 € e si riferiscono a premi per polizze assicurative e/o prestazioni diverse, già liquidate nel corso del presente esercizio ma che, in ottemperanza al principio di competenza economica, sono rinviate per quota parte all'esercizio successivo. La riduzione è da attribuirsi prevalentemente alle attività informatiche realizzate nell'anno 2025 da parte di Coninet per Tesseramento, CRM e Gestione documentale a fronte di contributi in c/esercizio di pari importo ricevuti da Sport e Salute e rilevati a riduzione dei risconti passivi.

I ratei attivi non sono presenti.

PASSIVO***Patrimonio netto***

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad 1.941.052 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Patrimonio netto 2024	871.064	-	1.402	52.551	925.017
Destinazione risultato esercizio precedente	21.671	-	30.881	52.551	0
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	1.016.035	1.016.035
Patrimonio netto 2025	892.735	-	32.282	1.016.035	1.941.052

Per effetto dell'avanzo di gestione dell'esercizio corrente, il Patrimonio netto della Federazione mostra un saldo al 31/12/2025 di € 1.941.052 rispetto ad € 925.017 alla fine del 2024. Il Fondo di dotazione al 31.12.2025 è in linea con quanto disposto dalla circolare CONI n.3 dell'11/10/2015 "Determinazione del fondo di dotazione delle federazioni sportive nazionali" in tema di Fondo di dotazione minimo che al 31.12.2025 è pari ad € 878.286.

Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005					
Prospetto fondo di dotazione al 31.12.2025					
Voce di costo di Conto economico	Conto economico 2023	Conto economico 2024	Conto economico 2025		
Costi della produzione	30.208.971,91	27.743.302,36	29.508.743,73		
Oneri finanziari	241,29	128,00	128,10		
Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00		
Imposte sul reddito	110.839,00	101.313,00	154.903,00		
Totale	30.320.052,20	27.844.743,36	29.663.774,83		
Media aritmetica costi triennio 2023-2025	29.276.190,13				
Fondo di dotazione minimo (3% media aritmetica costi ultimo triennio)	878.285,70				
	892.734,62	Fondo di dotazione al 31.12.2024 post destinazione avanzo 2024			
	32.282,41	Utili 2024 portati a nuovo			
	1.016.035,14	Avanzo di gestione 2025			
	1.941.052,17	Fondo di dotazione al 31.12.2025			

Fondi rischi ed oneri

Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2025 ammonta ad € 366.814 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2025
Fondo per cause legali in corso	58.203	37.552	-	95.755
Fondo oneri per ristrutturazioni	120.000	151.059	-	271.059
Totale Fondo rischi ed oneri	178.203	188.611	-	366.814

Il valore del Fondo per Cause Legali è riferito a due contenziosi al 31/12/2025 il cui rischio è stato valutato probabile dalla Federazione, anche sulla base di un parere legale. In relazione, invece, alle passività potenziali ritenute possibili sulla base del parere ricevuto dai legali della Federazione è opportuno precisare che afferiscono:

- alla chiamata in causa di FISE per le richieste di risarcimento e indennizzo a seguito di sinistri occorsi nello svolgimento dell'attività sportiva; la giurisprudenza ha sancito in merito più volte il difetto di legittimazione passiva della Federazione con impossibilità anche di effettuare una stima economica;
- ad una sentenza della giustizia sportiva relativa ad un minore pubblicata sul sito federale per cui si è provveduto anche ad attivare la D&O con impossibilità di effettuare una stima economica tenuto conto sia del risarcimento potenziale dell'assicurazione sia della chiamata in causa anche del CONI;
- ad alcuni contenziosi attivi e passivi relativi al rinnovo delle cariche elettive nazionali della Federazione ed ai commissariamenti dei Comitati Regionali Sardegna e Veneto.

Invece, il Fondo rischi per oneri è stato stanziato in bilancio, sulla base delle valutazioni fatte di concerto con i propri consulenti, a copertura di potenziali accertamenti dell'INPGI.

Da ultimo, il Fondo di ristrutturazione afferisce agli incentivi all'esodo per come deliberati dal Consiglio Federale con delibera n. 478 del 25.05.2026 per il personale in forza alla Federazione prossimo all'accesso al trattamento di pensione, anticipata o di vecchiaia, con l'obiettivo di creare efficienze/economie sul costo del lavoro federale. L'accantonamento del fondo è relativo alla previsione di future uscite per le quali sono state avviate le verifiche amministrative, anche presso l'INPS, a fronte della potenziale disponibilità manifestata da alcune risorse federali.

Trattamento di Fine Rapporto

T.F.R.	
Saldo Fondo 2024	2.325.176
Rivalutazione Fondo	53.550
Accantonamento	226.971
Erogazioni	- 21.882
Versamenti Fondo Pensione	- 18.675
Ritenuta imposta sostitutiva	- 9.102
Fondo TFR al 31/12/2025	2.556.038

L'importo di € 2.556.038 è riferito all'effettivo debito per TFR, verso i lavoratori dipendenti in forza al 31/12/2025, come previsto dal CCNL in vigore.

Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2025, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti v/banche	-	-	-
Debiti v/banche - ICS	1.441.591	1.982.686	- 541.096
Debiti v/altri finanziatori - ICS	-	-	-
Acconti	9.540	9.050	490
Debiti v/fornitori	1.395.633	2.487.337	- 1.091.704
Debiti v/Erario e Ist. previdenza	373.959	348.547	25.412
Debiti v/altri soggetti	3.116.925	2.979.161	137.764
Totale Debiti	6.337.647	7.806.780	- 1.469.133

Debiti verso Banche - ICS

Il decremento dei Debiti v/ICS è da attribuirsi al pagamento delle rate dei Mutui Liquidità e Lavori presso il Centro Federale dei Pratonì del Vivaro accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in considerazione della irrilevanza dei costi di transazione e della relativa differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza. Pertanto, il Debito verso l'Istituto per il Credito Sportivo è iscritto al valore nominale.

Debiti verso Fornitori

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti v/fornitori	723.650	1.568.889	- 845.239
Fatture da ricevere	878.765	1.145.488	- 266.723
Note credito da fornitori	- 158.039	- 154.793	- 3.246
Note credito da ricevere	- 48.743	- 72.247	23.504
Totale Debiti	1.395.633	2.487.337	- 1.091.704

Il decremento della voce Debiti v/Fornitori è da attribuirsi principalmente alla liquidazione nell'anno 2025 di quanto relativo all'associazione in partecipazione tra Sport e Salute Spa, Federazione Italiana Sport Equestri, RCS Sport Events S.r.l. ed Epiqa Srl per il Campionato Europeo di Salto Ostacoli tenutosi nell'anno 2023 nonché alla tempistica di definizione e/o fatturazione dei consuntivi relativi agli eventi federali organizzati *in house* e più in generale degli acquisti di beni e servizi da parte della Federazione.

La riduzione delle Fatture da ricevere è da riferirsi prevalentemente a quanto citato con riferimento ai Crediti per fatture da emettere mentre l'incremento delle note di credito da ricevere è da imputarsi principalmente alla fatturazione dei consuntivi relativi ai consumi di Piazza di Siena per l'annualità 2022-2024, oggetto di contestazione da parte della Federazione.

Debiti verso Erario e Istituti di previdenza

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2025, che vengono liquidate nel mese di gennaio 2026.

Debiti verso Altri soggetti

L'incremento dei debiti verso altri soggetti è da attribuirsi prevalentemente alle voci Debiti v/personale dipendente.

In particolare, l'incremento in parola è da attribuirsi prevalentemente agli importi maturati a tutto il 31.12.2025 degli arretrati relativi al rinnovo della parte economica del CCNL del Personale Dirigente e Non Dirigente di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali per il periodo 2022/2025 sottoscritto il 23 gennaio 2026 dalle OO.SS. e Parte Datoriale.

Invece la contrazione della voce Debiti v/Altri è attribuibile al differenziale tra i conguagli delle due annualità 2024 e 2025 per l'assicurazione contro gli infortuni, responsabilità civile e professionale a favore della FISE, dei suoi organi centrali e periferici, degli enti affiliati ed aggregati e dei suoi tesserati oggetto di rinnovo con decorrenza 31 dicembre 2024-31 dicembre 2025.

La riduzione, invece, dei Debiti v/tesserati e società ed associazioni sportive è da riferirsi alla politica federale di perseguire l'obiettivo di garantire che compensi/indennità/rimborsi spese/contributi siano liquidati nella medesima annualità in cui il diritto è maturato. Ciò per garantire un allineamento tra il principio di cassa che sovrintende al trattamento fiscale

correlato all'erogazione di tali somme ed una puntuale liquidazione a fronte dell'altrettanto puntuale ricezione della documentazione a supporto.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti v/personale dipendente	1.660.208	1.147.136	513.072
Debiti v/collaboratori ex L.133	240.597	235.326	5.270
Debiti v/professionisti	41.992	37.865	4.127
Debiti v/società ed ass. sportive	375.066	435.633	- 60.567
Debiti v/tesserati	254.553	265.808	- 11.255
Altri debiti	516.848	828.492	- 311.644
Debiti per gestione FEI	27.661	28.899	- 1.238
Totale Debiti v/Altri	3.116.925	2.979.161	137.764

Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2025 ammontano a 403.140 €.

Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI e Sport & Salute erogati o assegnati nel 2025 o anni precedenti ma di competenza di esercizi futuri unitamente alle Quote degli Associati di competenza dell'anno 2026 versate, però, nell'anno 2025. In particolare, i risconti passivi da contributi CONI e Sport & Salute hanno subito un decremento per le attività informatiche realizzate da Coninet e citate in precedenza con riferimento ai risconti attivi ed un incremento per i contributi relativi al progetto Over pony motricità plus assegnati alla Federazione nell'anno 2025 a valere sul c.d. Fondo 20 milioni.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 30.679.810 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi Sport e Salute/CONI	5.800.577	19%	5.173.406	19%	627.171	12%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	336.441	1%	435.140	2%	- 98.699	-23%
Quote degli associati	15.537.243	51%	12.895.720	46%	2.641.523	20%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	4.333.024	14%	4.004.045	14%	328.978	8%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	182.916	1%	189.840	1%	- 6.923	-4%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.168.199	4%	612.443	2%	555.755	91%
Altri ricavi della gestione ordinaria	945.142	3%	1.041.841	4%	- 96.699	-9%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	278.558	1%	305.225	1%	- 26.667	-9%
Totale attività centrale	28.582.099	93%	24.657.660	89%	3.924.439	16%
Contributi dello Stato, Enti Locali	260.283	1%	911.826	3%	- 651.543	-71%
Quote degli associati:	1.341.689	4%	1.881.714	7%	- 540.025	-29%
Ricavi da manifestazioni:	468.743	2%	396.053	1%	72.689	18%
Altri ricavi della gestione:	26.996	0%	33.399	0%	- 6.403	-19%
Totale attività Strutture territoriali	2.097.711	7%	3.222.992	12%	- 1.125.281	-35%
Valore della produzione	30.679.810	100%	27.880.653	100%	2.799.157	10%

Attività centrale

L'incremento dei Contributi Sport e Salute/CONI è da attribuirsi prevalentemente all'intera allocazione, a differenza di quanto accaduto nel 2024, del contributo ordinario sull'anno 2025 non sussistendo per la Federazione problematiche di riequilibrio economico-patrimoniale. A ciò aggiungasi anche i Contributi CONI, nell'ambito del Bando per la promozione di progettualità sulla sostenibilità ambientale (deliberazione della Giunta nazionale n. 222 del 14 luglio 2025) e Sport e Salute, deliberato dal Consiglio di amministrazione di Sport e Salute del 29 luglio u.s. per il progetto Over Pony Motricità Plus nell'ambito del bando c.d. Fondo 20 milioni, ed alla chiusura dei risconti passivi per i progetti informatici Coninet per Tesseramento, CRM e Gestione documentale.

Gli incrementi maggiormente significativi, inoltre, fanno riferimento a:

- Quote degli associati: l'incremento è presente su quasi tutte le voci (Affiliazione, Tesseramento, Multe e Tasse gara, Diritti di segreteria e Formazione) ed è strettamente correlato all'adeguamento, dopo circa 8 anni, delle Quote degli associati con contestuale eliminazione dei Diritti di Segreteria, applicati in precedenza sugli incassi;
- Ricavi commerciali relativi alle Manifestazioni nazionali ed internazionali ed alla Pubblicità e Sponsorizzazioni: il + 8% ed il + 91% sono il risultato di un impegno della Federazione nella ricerca di partner commerciali o tecnici per gli eventi federali gestiti in house e per l'attività istituzionale;

Di contro le riduzioni sono da attribuirsi all'assenza nell'anno 2025 per le voci

- Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, dei contributi regionali per l'evento Christmas Date;
- Altri ricavi della gestione ordinaria, di partite di natura straordinaria (esito positivo del contenzioso amministrativo in appello con l'AGCM con la restituzione alla Federazione di quanto in precedenza versato all'Autorità);

- Contributi Comitato Italiano Paralimpico, di Contributi straordinaria per la partecipazione della Federazione alle Olimpiadi di Parigi 2024 parzialmente compensati da maggiori contributi finalizzati al personale impegnato nell'attività paralimpica.

La ripartizione della quota parte del Contributo ordinario di Sport e Salute, deliberato dal CDA del 20 dicembre 2025 per un totale di € 5.514.691, è stata così finalizzata:

- € 3.308.814,60 (60%) al Funzionamento e, in particolare, ai Costi per il personale e collaborazioni (Obiettivo Funzione 2.01.01);
- € 1.102.938,20 (20%) all'Attività Sportiva con particolare riguardo alla Polizza professionale Responsabilità Civile, Infortuni e Professionale (Obiettivo Funzione 1.01.02.08)
- € 1.102.938,20 (20%) alla Preparazione Olimpica/Alto Livello per i Compensi dei Collaboratori sportivi (Obiettivi Funzione 1.01.01.01.01 e 1.01.01.02.01 per Partecipazione a Manifestazioni Sportive Nazionali ed Internazionali e 1.01.01.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali).

Attività territoriale

I Ricavi relativi all'attività delle Strutture Territoriali registrano un decremento nei Contributi dello Stato, Enti locali, Altri soggetti e nelle Quote degli Associati determinato dai minori contributi erogati al Comitato Regionale Sardegna che, a differenza di quanto accaduto nell'anno 2024, non ha beneficiato del contributo Agris finalizzato all'organizzazione di eventi sportivi per le diverse discipline e dei Circuiti Allevatoriali, con impatti negativi anche sulle Multe e Tasse gara. Anche le Quote di Iscrizione ai corsi registrano una riduzione per una differente allocazione dell'attività formativa tra Struttura Centrale e Periferica

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 29.508.743 € ed è così articolato: 19.511.483 € per costi dell'attività sportiva, 9.510.184 € per costi del funzionamento, 99.607 € per oneri diversi di gestione e 387.469 € per Accantonamenti a Fondo rischi ed oneri e Fondo svalutazione crediti v/clienti ed altri ed Immobilizzazioni finanziarie.

Attività sportiva

L'incremento dei costi per l'attività sportiva è da attribuirsi, principalmente, alla partecipazione della FISE alla Longines League of Nations, la "Serie A" del Salto Ostacoli, all'acquisto di materiali tecnici con contratti di sponsorizzazione in cambio merceologico e, infine, al parziale adeguamento all'inflazione dei rinnovi contrattuali di collaborazione sportiva.

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.728.459	40%	970.145	33%	758.314	78%
Allenamenti e stages	-	0%	-	0%	-	0%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	-	0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	1.125.322	26%	893.612	30%	231.710	26%
Spese per antidoping	77.584	2%	59.960	2%	17.623	29%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.931.364	67%	1.923.717	65%	1.007.647	52%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.075.999	25%	702.070	24%	373.929	53%
Allenamenti e stages	36.606	1%	16.636	1%	19.970	120%
Funzionamento Commissioni Tecniche	411	0%	-	0%	411	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	324.801	7%	312.835	11%	11.966	4%
Spese per antidoping	961	0%	11.517	0%	- 10.556	-92%
Totale Rappresentative Nazionali	1.438.777	33%	1.043.058	35%	395.720	38%
Totale Costi PO / AL	4.370.142	100%	2.966.775	100%	1.403.367	47%

L'incremento dei costi per l'attività sportiva della sede centrale, dovuti principalmente all'aumento delle spese per la polizza assicurativa multirischi per la copertura di infortuni, responsabilità civile e professionale ed alla crescita degli investimenti per Piazza di Siena 2025, sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.699.541	44%	4.438.570	44%	260.971	6%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.252.968	12%	1.402.476	14%	- 149.508	-11%
Partecipazione ad organismi internazionali	435.268	4%	436.353	4%	- 1.085	0%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	333.899	3%	268.890	3%	65.009	24%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	24.152	0%	38.805	0%	- 14.653	-38%
Corsi di formazione per altri soggetti	12.722	0%	15.858	0%	- 3.136	-20%
Ricerca e documentazione	54.572	1%	18.897	0%	35.675	189%
Promozione sportiva	213.351	2%	278.324	3%	- 64.972	-23%
Gestioni impianti sportivi	500.687	5%	508.929	5%	- 8.242	-2%
Altri costi per l'attività sportiva	2.618.947	24%	2.103.841	21%	515.106	24%
Ammortamenti attività sportiva	324.305	3%	285.554	3%	38.751	14%
Totale costi attività sportiva	10.470.412	98%	9.796.496	97%	673.915	7%
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	200.000	2%	229.900	2%	- 29.900	-13%
Totale Attività Sportiva Paralimpica	30.000	0%	30.000	0%	-	0%
Totale costi attività Paralimpica	230.000	2%	259.900	3%	- 29.900	-12%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	10.700.412	100%	10.056.396	100%	644.015	6%

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali, decrementatisi per quanto già citato con riferimento ai correlati ricavi, sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	1.389.718	31%	1.316.811	25%	72.907	6%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.650.374	37%	2.486.174	47%	- 835.801	-34%
Corsi di formazione	626.332	14%	831.591	16%	- 205.259	-25%
Promozione sportiva	449.996	10%	326.363	6%	123.633	38%
Contributi all'attività sportiva	324.510	7%	285.728	5%	38.783	14%
Totale costi attività sportiva territoriale	4.440.930	100%	5.246.667	100%	- 805.737	-15%

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Totale PO / AL	4.370.142	22%	2.966.775	16%	1.403.367	47%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	10.700.412	55%	10.056.396	55%	644.016	6%
Costi per attività sportiva della Struttura Territori	4.440.930	24%	5.246.667	29%	- 805.737	-15%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	19.511.484	100%	18.269.838	100%	1.241.646	7%

Funzionamento

L'incremento dei costi del Funzionamento è da attribuirsi principalmente al costo del personale per il rinnovo del CCNL del Personale non dirigente di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali, agli oneri relativi all'Accordo Quadro ed al facility management delle Strutture Centrale e Territoriali, quest'ultimo concordato con Sport e Salute con decorrenza 01 luglio 2025, e agli Oneri per manutenzione e sviluppo software cui si sono contrapposti i minori oneri per il rinnovo degli organi federali elettivi e per gli ammortamenti/minori svalutazioni per le Opere d'ingegno e software.

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	6.515.469	76%	6.062.015	75%	453.454	7%
Organi e Commissioni federali	290.474	3%	482.722	6%	- 192.248	-40%
Costi per la comunicazione	259.597	3%	181.771	2%	77.826	43%
Costi generali	1.448.087	17%	1.161.746	14%	286.341	25%
Ammortamenti per funzionamento	112.849	0%	170.333	2%	- 57.484	-34%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	-	0%	-	0%	-	0
Totale costi funzionamento centrale	8.626.476	100%	8.058.588	100%	567.888	7%

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	131.049	15%	112.379	11%	18.670	17%
Organi e Commissioni	178.175	20%	384.162	39%	- 205.987	-54%
Costi generali	574.485	65%	489.660	50%	84.825	17%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	883.708	100%	986.201	100%	- 102.492	-10%

Oneri diversi di gestione

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Oneri diversi di gestione	99.607	100%	123.679	100%	- 24.071	-19%
Totale oneri diversi di gestione	99.607	100%	123.679	100%	- 24.071	-19%

Accantonamenti a fondo svalutazione crediti

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti è pari ad € 173.140 ed è stato determinato in base a quanto già descritto all'interno della voce Crediti dell'attivo circolante e delle Immobilizzazioni finanziarie.

Accantonamenti a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni -

La voce non risulta movimentata in quanto le partecipazioni nella società controllata Equestrian Sport Events in liquidazione e nella società Nuova Delia S.r.l. sono già interamente svalutate per effetto della stima di quanto presumibilmente recuperabile dalle citate partecipazioni.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Salari e stipendi	4.144.804	3.893.746	251.058
Oneri sociali	1.438.559	1.282.608	155.951
TFR	271.963	258.152	13.810
Altri costi	478.968	420.312	58.655
Totale dipendenti	6.334.292	5.854.818	479.475
Collaboratori	181.177	207.198	- 26.021
Totale generale	6.515.469	6.062.015	453.454

Livello	Personale 2025	Personale 2024	2025 vs 2024
Dirigente	1	1	0
Quadro	6	6	0
D	0	0	0
C	41	39	2
B	48	49	-1
A	4	4	0
Totale	100	99	1

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2025 rispetto al 2024, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un maggior costo del lavoro da attribuirsi prevalentemente al citato rinnovo contrattuale formalizzatosi ad inizio 2026 per tutte le categorie di lavoratori ad eccezione dei dirigenti. Per quest'ultimi, il costo tiene conto dell'accantonamento della stima economica per il rinnovo della parte economica del CCNL non ancora avvenuto.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Interessi attivi	-	16.642	- 16.642
Interessi passivi	128	128	-
Interessi passivi su mutui	-	-	-
Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-
Totale gestione finanziaria	- 128	16.514	- 16.642

I proventi ed oneri finanziari derivano principalmente dai rapporti bancari in essere.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
IRAP	154.903	101.313	53.590
IRES	-	-	-
Totale imposte dell'esercizio	154.903	101.313	53.590

Le Imposte 2025 si riferiscono alle imposte correnti IRAP mentre non sono presenti imposte differite, attive e passive.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2025	2024	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	144.000	36.000	108.000
Consiglio di Presidenza	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti	129.032	135.454	- 6.422
Organi di Giustizia	106.760	66.653	40.107
Totale	379.792	238.107	141.685

Il compenso del Presidente è stato determinato come da delibera del Consiglio Federale n. 459/2025.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti degni di rilievo con riflessi nel bilancio al 31 dicembre 2025 tali da rendere la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica sostanzialmente diversa da quella risultante dal bilancio, o tali da richiedere rettifiche o annotazioni integrative al bilancio.

A titolo informativo si rappresenta che in data 23 gennaio 2026 è stato sottoscritto dalle OO.SS. e Parte Datoriale il testo coordinato dell'ipotesi di accordo del 19 dicembre 2025 per il rinnovo del CCNL Sport e Salute e Federazioni Sportive Nazionali (FSN) per il personale non dirigente per il quadriennio 2022-2025 con relativi incrementi salariali. Invece, in data 20 aprile 2026 è stata firmata l'ipotesi di rinnovo del CCNL dei dirigenti di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) per il quadriennio 2022/2025.

Il Consiglio Federale con delibera n. 114 del 23 febbraio u.s. ha approvato il Bilancio di Previsione della Federazione per l'anno 2026 con una previsione di equilibrio economico e patrimoniale in linea con il Fondo di dotazione minimo previsto dalla Circolare CONI n. 3 dell'11-10-2005.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

Proposta di destinazione del risultato di esercizio

Si propone al Consiglio federale di destinare l'avanzo di gestione pari ad € 1.016.035 per € 107.265 ad incremento del Fondo di dotazione e per € 908.770 ad avanzo da riportare a nuovo.

Roma li, 25.05.2026

Il Presidente
Marco Di Paola



CONSUNTIVO 2025		
Denominazione Federazione:	FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	CONSUNTIVO ECONOMICO 2025	
VALORE DELLA PRODUZIONE	BUDGET AGGIORNATO	CONSUNTIVO
Quote associative		
Contributo CIP Preparazione Paralimpica	230.000,00	230.000,00
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello		
Contributo CIP Attivita' Sportiva		
Contributo CIP Risorse Umane	48.558,00	48.558,00
Contributo CIP Formazione		
Contributo CIP Funzionamento		
Contributi CIP Straordinari		
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati		
Pubblicità e sponsorizzazioni		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	278.558,00	278.558,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	BUDGET INIZIALE	CONSUNTIVO
PREPARAZIONE PARALIMPICA		
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:		
Spese di trasferta e soggiorno	97.194,99	97.194,99
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.800,00	11.800,00
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario	600	600,00
Acquisto materiale sportivo	5.760,21	5.760,21
Spese mediche		
Spese antidoping		
Premi di classifica		
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	12.205,00	12.205,00
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese	1.840,07	1.840,07
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi a Contributi Organizzatori	26.500,00	26.500,00
Totale	155.900,27	155.900,27
Allenamenti e stages:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Altre spese		
Totale	-	-
Compensi per prestazioni contrattuali:		
Compensi per staff tecnico	36.000,00	36.000,00
Compensi per staff sanitario	8.099,73	8.099,73
Totale	44.099,73	44.099,73
Interventi per gli atleti:		
Tutela sanitaria		
Tutela assicurativa		
Tutela previdenziale		
Borse di studio		
Contributi		
Totale	-	-
TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	200.000,00	200.000,00

Malcoli

CONSUNTIVO 2025		
Denominazione Federazione:	FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	CONSUNTIVO ECONOMICO 2025	
ALTO LIVELLO		
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Spese antidoping		
Premi di classifica		
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
Totale	-	-
Allenamenti e stages:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Altre spese		
Totale	-	-
Compensi per prestazioni contrattuali:		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Totale	-	-
Interventi per gli atleti:		
Tutela sanitaria		
Tutela assicurativa		
Tutela previdenziale		
Borse di studio		
Contributi		
Totale	-	-
TOTALE ALTO LIVELLO	-	-
ATTIVITA' SPORTIVA		
Organizzazione Manif. sportive internazionali:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Acquisto materiale sportivo		
Premi di classifica		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Altre spese		
Acquisto biglietti		
Acquisto materiale di consumo		
Compensi per prestazioni		
Contributi a Comitati Organizzatori		
Rimborsi a squadre partecipanti		
Manutenzione ordinaria		
Assistenza medica, antidoping		
Spese per pubblicità		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
Totale	-	-

Malcori

CONSUNTIVO 2025		
Denominazione Federazione:	FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	CONSUNTIVO ECONOMICO 2025	
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:		
Spese di trasferte e soggiorno	990,64	990,64
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	900	900,00
Acquisto materiale sportivo	1.109,36	1.109,36
Premi di classifica		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Altre spese		
Acquisto biglietti		
Acquisto materiale di consumo		
Compensi per prestazioni		
Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	12.000,00
Rimborsi a squadre partecipanti		
Manutenzione ordinaria		
Assistenza medica, antidoping		
Spese per pubblicità		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
Totale	15.000,00	15.000,00
Partecipazione ad organismi internazionali:		
Quote di adesione ad organismi internazionali		
Spese componenti organismi internazionali		
Partecipazione a congressi, comitati		
Spese per licenze		
Totale	-	-
Corsi di formazione:		
Spese di trasferte e soggiorno	2.990,92	2.990,92
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.109,08	6.109,08
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Altre Spese	3.000,00	3.000,00
Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.900,00	2.900,00
Acquisto materiale di consumo		
Borse di studio		
Compensi per prestazioni		
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		
Spese di organizzazione corsi		
Brevetti e diplomi		
Stampa opuscoli e materiale di propaganda		
Totale	15.000,00	15.000,00
Promozione Sportiva:		
Spese trasferte e soggiorni		
Acquisto materiale sportivo		
Coppe e medaglie		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Contributi		
Compensi per prestazioni		
Manutenzione ordinaria		
Spese di pubblicità		
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi		
Centri di Avviamento allo Sport		
Sport nella scuola		
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale		
Partecipazione a manifestazioni		
Formazione di quadri tecnici		
Premi e borse di studio		
Stampa opuscoli e materiale di propaganda		
Assicurazioni		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	-	-
Contributi per l'attività sportiva:		
Contributi a Società e Associazioni Sportive		
Totale	-	-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	30.000,00	30.000,00

Malcori 

CONSUNTIVO 2025		
Denominazione Federazione:	FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	CONSUNTIVO ECONOMICO 2025	
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA		
Comunicazione		
(specificare la tipologia della spesa)		
(specificare la tipologia della spesa)		
Totale	-	-
Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:		
(specificare la tipologia)		
(specificare la tipologia)		
Totale	-	-
TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	230.000,00	230.000,00
COSTI PER IL PERSONALE		
Buoni pasto/ticket restaurant		
Assicurazione Sanitaria personale dipendente		
Personale Federale - retribuzione ordinaria	56.340,96	56.242,18
Personale Federale - straordinari		
Personale Federale - oneri previdenziali		
Personale Federale - assicurazione INAIL		
Personale Federale - Trattamento di fine rapporto		
Personale Federale - rimborso spese missione		
Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista		
Indennità varie Personale Federale		
Premi di produzione Personale Federale		
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	56.340,96	56.242,18
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	286.340,96	286.242,18
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE	7.782,96	7.684,18

Malcori 



Federazione Italiana Sport Equestri

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.
21 maggio 2026



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della
Federazione Italiana Sport Equestri*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Sport Equestri in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B né quelle finalizzate all'espressione dei giudizi e della dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B

Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Sport Equestri per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Federazione Italiana Sport Equestri

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2025

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per lo scioglimento della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;



Federazione Italiana Sport Equestri

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2025

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 21 maggio 2026

KPMG S.p.A.

Marco Maffei
Socio



RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2025

Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato - riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.) - che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in conformità con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 dello Statuto federale vigente al momento della nomina, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva, e da due Componenti Effettivi, nominati rispettivamente dal C.O.N.I. e dal Ministro per lo Sport e i Giovani e resta in carica per un quadriennio olimpico.

Il Presidente del Collegio dei Revisori, dr. Ezio Algarotti, è stato eletto dall'Assemblea del 9 settembre 2024, mentre gli altri componenti, il dr. Corrado Gatti ed il dr. Marco Valente, sono stati nominati rispettivamente con deliberazione della Giunta Nazionale n. 252 del 09 settembre 2025 e con Decreto Ministeriale del 26 settembre 2025 per il quadriennio olimpico per il quadriennio olimpico 2025-2028. Fino alla nomina dei nuovi componenti, sono rimasti in carica nell'anno 2025 il dr. Gerardo Longobardi ed il dr. Leonardo Quagliata, nominati con deliberazione della Giunta Nazionale del C.O.N.I. n. 179 del 17 giugno 2021 per il quadriennio olimpico 2021-2024.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile ed impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'esercizio dell'attività dei Collegi Sindacali, vigilando sull'osservanza delle leggi, degli statuti e dei regolamenti.

Ricevimento del bilancio

Il Segretario Generale della F.I.S.E., per il tramite del Direttore Amministrativo, ha trasmesso al Collegio dei Revisori in data 10 maggio 2026, nei termini di cui all'art. 141.2 del Libro II - Norme di Amministrazione e Contabilità, la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2025 per la successiva emissione del parere, da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua approvazione.

Lo scrivente Collegio evidenzia preliminarmente che il Consiglio Federale per l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato convocato per il giorno 25 maggio 2026, oltre il termine statutario del 30 aprile ma comunque nei termini di cui all'art. 2364 del c.c. tenuto conto di quanto previsto dall'art. 107.8 del vigente Libro II - Norme di Amministrazione e Contabilità.

La richiesta di proroga dal 30 aprile al 31 maggio 2026 è stata approvata dal Consiglio Federale con delibera n. 420 del 20/04/2026 e successivamente comunicata al CONI e al CIP dalla Segreteria Generale in data 22/04/2026 - prot.n. 01275 (CONI) e n.01276 (CIP). La richiesta è stata autorizzata dal

CONI con comunicazione del Segretario Generale n. 0002839 del 27/04/2026.

Ai sensi dell'art. 107, commi 1 e 7, del citato Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato da ultimo con delibera n. 102 del Consiglio Federale del 31 gennaio 2025 ed ai sensi dell'art. 2423 del c.c., il fascicolo del Bilancio d'esercizio è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa unitamente alla Relazione del Presidente sulla gestione ed alla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

A tali documenti si accompagna la Relazione della Società di Revisione indipendente, il cui obbligo è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 e il Prospetto standard CIP, in linea con la richiesta presente nella comunicazione del Segretario Generale del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) n. GEN/0002374/U del 05/04/2022.

Il Bilancio d'esercizio risulta unico in quanto aggrega le risultanze a livello patrimoniale, economico e finanziario sia della Struttura centrale che delle Strutture territoriali.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 chiude con un avanzo economico pari ad € 1.016.035 a fronte di un avanzo di gestione registrato nel 2024 pari ad € 52.551; le ragioni di tale avanzo sono illustrate nella Nota Integrativa e nella Relazione del Presidente sulla gestione.

Controlli

Si premette che il Collegio dei Revisori nel corso dell'esercizio 2025 si è riunito 15 volte, emettendo due pareri a supporto di altrettante variazioni al bilancio preventivo 2025 ed ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale e della Consulta.

Il Collegio ha effettuato le proprie verifiche periodiche durante tutto l'esercizio e, alla data odierna, ha completato l'esame dei documenti contabili di supporto alla redazione del bilancio consuntivo 2025.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. È responsabilità del Collegio il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio basato sull'attività di controllo contabile svolta.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi ed i criteri previsti dal Regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e tenuto conto dei compiti affidati al Collegio dei Revisori dal vigente art. 141 delle Norme di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione della FISE, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

L'attività svolta comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei principi contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso a tale data.

Si precisa che il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto secondo criteri di funzionamento e nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative al riguardo. Ciò anche in considerazione dell'equilibrio economico-patrimoniale presente nel Bilancio di Previsione 2026 della Federazione approvato con delibera del Consiglio Federale n. 114 del 23 febbraio 2026 ed in attesa di approvazione da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I.

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto nella Nota Integrativa al Bilancio 2025 in cui:

- tra le Immobilizzazioni finanziarie, con particolare riferimento alla società controllata al 100% ESE srl in liquidazione, si evidenzia che il finanziamento FISE in c/aumento capitale, pari ad Euro 503.434, è svalutato al 31.12.2025 di pari importo al deficit patrimoniale della società in quanto ritenuto non recuperabile mentre la partecipazione nella società controllata è già stata interamente svalutata; il processo di liquidazione della società, avviato il 15 febbraio 2024, è proseguito anche nell'anno 2025, in particolare, con il recupero del credito Iva che ammonta ad € 416.925 e per il quale è stata presentata istanza di rimborso il 14.02.2025 a fronte del quale sono in corso interlocuzioni documentali con l'Agenzia delle Entrate che ha avviato un controllo sull'anno d'imposta 2021;
- nei fondi rischi ed oneri, si segnala la prosecuzione dei Commissariamenti del Comitato Regionale Veneto per accertate gravi irregolarità di gestione, iniziato il 01 ottobre 2024, e del Comitato Regionale Sardegna per l'annullamento dell'Assemblea elettiva per il rinnovo delle cariche elettive del Comitato, sciolto il 14 marzo 2025; in entrambi i casi sono stati nominati dei *Commissari ad acta* per procedere alla ricostituzione degli Organi Statutariamente previsti, provvedendo, nelle more, alla ordinaria amministrazione;
- con riferimento ai contenziosi legali in corso con rischio "possibile", il Collegio segnala che sono pendenti alcuni giudizi presso la giustizia sportiva, civile ed amministrativa relativamente ai citati scioglimenti dei Comitati Regionali Veneto e Sardegna e alcuni procedimenti davanti alla giustizia sportiva e penale avviati in relazione all'Assemblea elettiva nazionale tenutasi il 09

settembre 2024;

- in relazione al Fondo per Cause Legali con rischio "probabile" e, più in generale, con riferimento al contenzioso con il fornitore di energia elettrica per la ritardata ed errata fatturazione dei consuntivi relativi ai consumi di Piazza di Siena per le annualità 2022-2024, il Collegio rileva che, a fronte delle fatture ricevute e sulla base delle interlocuzioni intercorse con il legale incaricato dalla Federazione, i relativi importi sono prudenzialmente confluiti a conto economico nell'anno 2024 e 2025;
- nei fatti successivi alla chiusura dell'esercizio e con particolare riferimento al rinnovo del C.C.N.L. Sport e Salute e Federazioni Sportive Nazionali (FSN) per il quadriennio 2022/2025, si dà menzione della sottoscrizione in data 23 gennaio 2026 dell'accordo per il personale non dirigente e dell'ipotesi di rinnovo in data 20 aprile 2026 per il personale dirigente. Il Consuntivo dell'esercizio 2025 accoglie i debiti certi e definitivi verso il personale dipendente non dirigente per il citato quadriennio a fronte degli stanziamenti per il maggior onere operati nelle pregresse annualità, mentre per il personale dirigente è presente una stima degli importi correlati al rinnovo contrattuale.

Per quanto di nostra conoscenza, la Federazione nella valutazione del principio di continuità, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio dà atto:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e sul relativo funzionamento;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione contabile volontaria da parte della KPMG S.p.A., a seguito dell'incarico ricevuto per la revisione dei bilanci degli

esercizi 2023, 2024 e 2025, come da proposta del revisore del 3 agosto 2023.

Il Collegio ha incontrato periodicamente la società di revisione acquisendo informazioni sugli esiti delle analisi svolte sulla corretta tenuta della contabilità e sulle risultanze del bilancio 2025, senza che siano emerse questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

Raccomandazioni

Il Collegio, pur dando atto di una situazione patrimoniale e finanziaria che, allo stato, risulta adeguata alle finalità della Federazione, raccomanda:

- di completare l'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e Funzioni, tra Questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, un inventario fisico dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di continuare anche nel corrente anno 2026 nel
 - o processo di liquidazione della società controllata ESE - Equestrian Sport Events S.r.l.;
 - o continuare a perseguire l'equilibrio economico-finanziario attraverso il controllo puntuale dell'avanzamento delle entrate e il monitoraggio e contenimento di tutte le aree di spesa, sia sportive che di funzionamento che d'investimento, procedendo ad impegnarle solo in relazione alle effettive e corrispondenti coperture economiche;
 - o monitorare e proceduralizzare puntualmente il processo di incasso e recupero dei crediti da parte dei Dipartimenti interessati d'intesa con Ufficio Legale ed Ufficio Recupero Crediti.

Il Collegio, infine, ricorda ancora una volta alla Federazione di porre in essere senza indugio le ripetute indicazioni del CONI circa la centralizzazione dei servizi di contabilità generale ai fini dell'ottimizzazione del monitoraggio dei risultati temporali della gestione economica e finanziaria della FISE, nonché della conseguente riduzione dei costi di gestione, così come anche previsto dall'art. 101.3 del Libro II delle Norme di Amministrazione e Contabilità.

Parere conclusivo

Tenuto conto di tutto quanto sopra esposto e considerate le risultanze dell'attività di revisione contabile del bilancio di esercizio svolta dalla società di revisione legale KPMG S.p.A., contenute nella relativa relazione emessa – senza rilievi – in data 21 maggio 2026, in cui si attesta che *“il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della*

Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa", il Collegio dei Revisori dei Conti, per quanto di propria competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 della Federazione Italiana Sport Equestri che si chiude con un avanzo di esercizio di Euro 1.016.035 concordando con la proposta di destinazione del medesimo quanto ad € 107.265 ad incremento del Fondo di dotazione e quanto ad € 908.770 ad avanzo da riportare a nuovo.

Roma, 21 maggio 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Ezio Algarotti	Presidente
Dott. Corrado Gatti	Revisore effettivo
Dott. Marco Valente	Revisore effettivo





FEDERAZIONE
ITALIANA
SPORT
EQUESTRI

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Sintesi dei principali risultati



RISULTATO
AVANZO 2025

€ 1,02 mln



**SOLIDITÀ
PATRIMONIALE**
TOTALE PATRIMONIO NETTO

€ 1,94 mln

+110% ↑



**DISPONIBILITÀ
LIQUIDE**
2025

€ 6,82 mln

+62% ↑

1 RICAVI ISTITUZIONALI (QUOTE ASSOCIATE)

2025

€ 16,88 mln

+ € 2,10 mln

+14% ↑

2024

€ 14,78 mln

2 RICAVI COMMERCIALI

2025

€ 6,15 mln

+ € 0,95 mln

+18% ↑

2024

€ 5,20 mln

3 RICAVI TOTALI *

2025

€ 30,68 mln

+ € 2,80 mln

+10% ↑

2024

€ 27,88 mln



*include Contributi Pubblici e Altri Ricavi

4 MINORE INCIDENZA CONTRIBUTI PUBBLICI SU RICAVI TOTALI

2025

21%

- 3%

2024

24%

Marcello P.