



Data Delibera

08/05/2020

N. 400

Anno 2020

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO****1^ Nota di Variazione al Bilancio Preventivo 2020****IL CONSIGLIO FEDERALE**

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VISTO        | l'art. 30 dello Statuto Federale;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| VISTA        | la delibera n. 359 del 07/04/2020 con cui, in relazione agli interventi a sostegno dei circoli affiliati per l'Emergenza Covid-19, si autorizzavano, in via preventiva, i Comitati Regionali ad effettuare interventi nel limite massimo del 25% del contributo intrafederale annuale assegnato a ciascun Comitato/Delegazione Regionale, previa trasparente definizione di criteri di ripartizione a sostegno degli Enti Affiliati;                                                                                                                                                                  |
| CONSIDERATO  | che i Comitati/Delegazioni Regionali hanno provveduto a predisporre le rispettive variazioni di bilancio, previa delibera di Consiglio Regionale o di Urgenza del Presidente, da ratificare nel primo Consiglio Regionale Utile, ed acquisito il parere del Revisore, ed al successivo inserimento nel sistema Gesinf;                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| TENUTO CONTO | che, ai sensi dell'art. 105.2 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, il Segretario Generale, in data 17 aprile u.s., ha autorizzato l'approvazione nel sistema Gesinf della variazione con iter autorizzativo "interno", da sottoporre a successiva ratifica del Consiglio Federale in occasione della prima seduta utile;                                                                                                                                                                                                                                                         |
| TENUTO CONTO | che il Collegio dei revisori ha esaminato gli allegati alla presente proposta di deliberazione, che costituiscono parte integrante e sostanziale della stessa, rilevando che, limitatamente ai Comitati Regionali Campania ed Umbria, l'importo stanziato per i Contributi Covid-19 è complessivamente superiore al limite massimo previsto dalla delibera del Consiglio Federale n. 359 del 7 aprile u.s. "Emergenza Covid-19: sostegno ai circoli affiliati tramite Comitati Regionali FISE" ovvero al 25% del contributo intrafederale annuale assegnato a ciascun Comitato/Delegazione Regionale; |
| CONSIDERATO  | che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole circa l'aspetto contabile subordinatamente all'adozione degli opportuni provvedimenti da parte del Consiglio Federale atti a superare il rilievo di cui al punto precedente;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**DELIBERA**

per le motivazioni narrate in premessa, di autorizzare i contributi per l'Emergenza Covid-19 stanziati dai Comitati Regionali Campania ed Umbria, pari rispettivamente ad € 5.272,00 ed € 2.007,25, ulteriori rispetto al 25% del contributo intrafederale annuale assegnato a citati Comitati, e di ratificare il prospetto di variazioni agli stanziamenti di competenza del Preventivo economico per l'esercizio 2020, come indicato nella documentazione allegata, che forma parte integrante del presente provvedimento.

**Segretario Generale**

Dott. Simone Perillo

**Presidente**

Avv. Marco Di Paola



## Il Presidente

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE ALLA PRIMA NOTA DI VARIAZIONE AL PREVENTIVO ECONOMICO 2020**

La 1<sup>a</sup> nota di variazione al Preventivo Economico 2020 della Federazione Italiana Sport si è resa necessaria per garantire il massimo sostegno e supporto alla sicurezza ed al benessere dei cavalli atleti scuderizzati presso i centri affiliati durante l’Emergenza Covid-19, maturato in un contesto di emergenza, eccezionalità e gravità della situazione che ha imposto rapidi ed improcrastinabili interventi volti ad evitare il collasso del sistema sportivo equestre.

In tale direzione, il Consiglio Federale nella riunione dello scorso 07 aprile con la delibera n. 359 “Emergenza Covid-19: sostegno ai circoli affiliati tramite Comitati Regionali FISE” ha autorizzato, in via preventiva, le Strutture Territoriali ad effettuare i citati interventi fino al limite massimo del 25% del contributo intrafederale annuale assegnato ai diversi Comitati/Delegazioni Regionali, previa trasparente definizione di criteri di ripartizione a sostegno degli Enti Affiliati.

Tale variazione ha riguardato esclusivamente le Strutture Territoriali, al netto degli impatti sui conti federali per eventuali riflessi relativi a partite intrafederali, che attraverso storni di costi/ricavi all’interno di Funzioni Obiettivo diverse e nel rispetto di una distribuzione inalterata tra attività sportiva e funzionamento, hanno definito misure di sostegno alle società sportive per un importo complessivo pari ad Euro 482.375,00, incluso € 1.000 già stanziato dal Comitato Trentino nel Preventivo iniziale, rilevati all’interno del CEB.061 – Contributi Altri Soggetti – ed Obiettivo Funzione 1.02.05 – Contributi all’attività sportiva -.

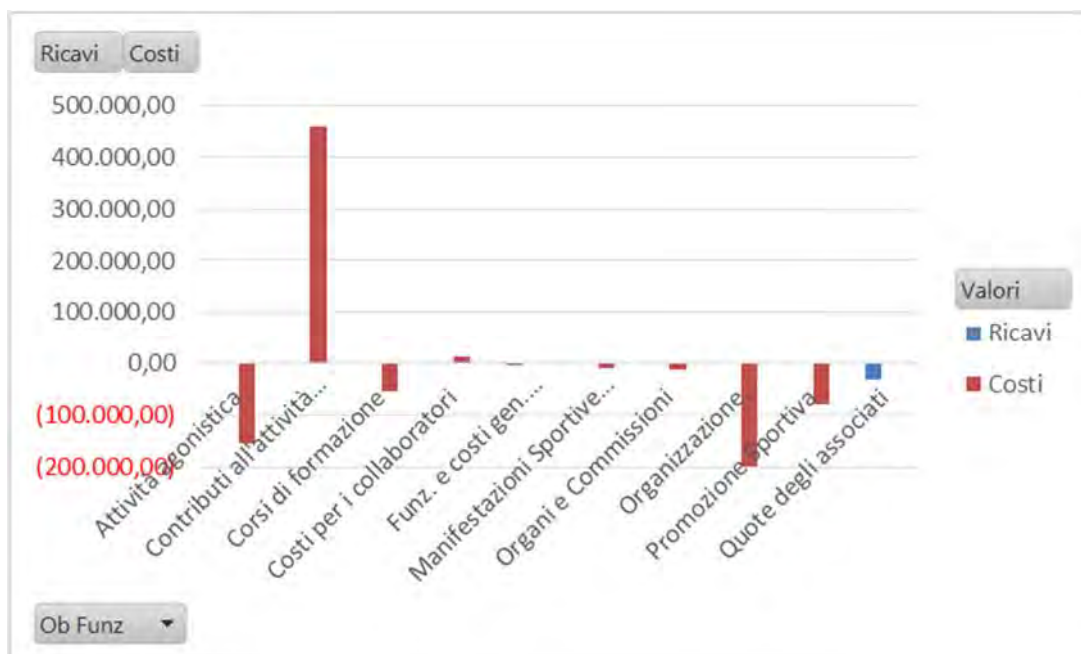
Trattandosi di una ri-allocazione di risorse all’interno di diversi Funzioni Obiettivo dell’attività sportiva o di funzionamento, l’Avanzo di gestione del Preventivo Economico 2020 è confermato pari ad € 411.000, non mutando il rispetto degli “obiettivi” del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l’anno 2019, così come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Di seguito si fornisce evidenza dei principali elementi che hanno caratterizzato la 1<sup>a</sup> nota di variazione al Preventivo economico dell’anno 2020 attraverso una rappresentazione grafica e numerica per Funzioni Obiettivo e Nature di conto economico:



Federazione Italiana Sport Equestri

## Funzioni Obiettivo

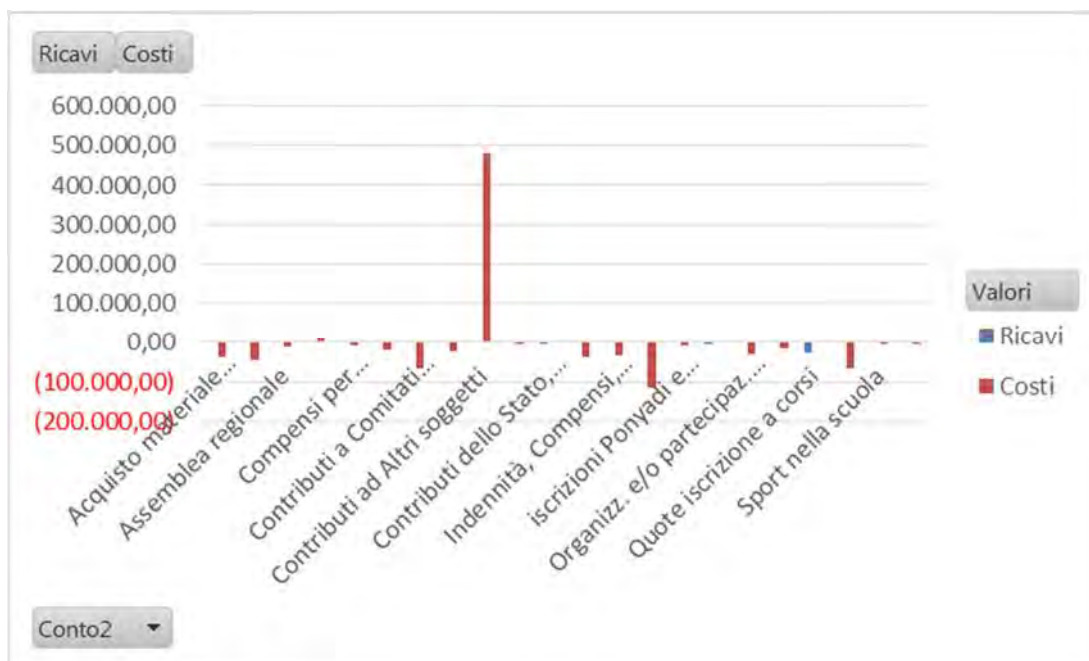


| Obiettivo Funzione                     | Ricavi             | Costi              |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Attività agonistica                    | 0,00               | (154.460,00)       |
| Contributi all'attività sportiva       | 0,00               | 460.025,00         |
| Corsi di formazione                    | 0,00               | (53.567,96)        |
| Costi per i collaboratori              | 0,00               | 12.117,00          |
| Funz. e costi gen. Struttura Terr.     | (4.885,27)         | 0,00               |
| Manifestazioni Sportive Nazionali      | 0,00               | (8.000,00)         |
| Organi e Commissioni                   | 0,00               | (12.117,00)        |
| Organizzazione Manifestazione Sportive | 0,00               | (199.221,68)       |
| Promozione Sportiva                    | 0,00               | (80.075,36)        |
| Quote degli associati                  | (30.414,73)        | 0,00               |
| <b>Totale complessivo</b>              | <b>(35.300,00)</b> | <b>(35.300,00)</b> |



Federazione Italiana Sport Equestri

## Nature di Conto economico



| Conto                                                                                               | Ricavi             | Costi              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 0,00               | (38.350,00)        |
| Altre spese                                                                                         | 0,00               | (43.061,68)        |
| Assemblea regionale                                                                                 | 0,00               | (12.117,00)        |
| Collaboratori - compensi                                                                            | 0,00               | 12.117,00          |
| Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                                       | 0,00               | (9.700,00)         |
| Compensi per staff tecnico                                                                          | 0,00               | (20.425,00)        |
| Contributi a Comitati Organizzatori                                                                 | 0,00               | (65.380,00)        |
| Contributi a Società e Associazioni Sportive                                                        | 0,00               | (21.350,00)        |
| Contributi ad Altri soggetti                                                                        | 0,00               | 481.375,00         |
| Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                              | 0,00               | (5.500,00)         |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti                                        | (4.885,27)         | 0,00               |
| Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      | 0,00               | (37.440,00)        |
| Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 0,00               | (31.880,00)        |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 0,00               | (113.100,00)       |
| iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli                                                                   | 0,00               | (8.000,00)         |
| Multe e tasse gara                                                                                  | (3.300,00)         | 0,00               |
| Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi                                            | 0,00               | (29.100,00)        |
| Premi di classifica                                                                                 | 0,00               | (15.000,00)        |
| Quote iscrizione a corsi                                                                            | (27.114,73)        | 0,00               |
| Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 0,00               | (68.512,96)        |
| Sport nella scuola                                                                                  | 0,00               | (5.000,00)         |
| Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                           | 0,00               | (4.875,36)         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                           | <b>(35.300,00)</b> | <b>(35.300,00)</b> |



## Federazione Italiana Sport Equestri

Nella tabella seguente, invece, sono riepilogati i dettagli per i singoli comitati coinvolti nella variazione unitamente al criterio di ripartizione utilizzato per la destinazione dei Contributi Covid-19 alle associazioni/società sportive:

| Emergenza COVID19 - Contributi Struttura Territoriale Vs. Società Sportive - |                    |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comitato Regionale                                                           | Importo Contributo | Importo 25% Contributo intra | Criterio di ripartizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Note                                                                                                                     |
| Abruzzo                                                                      | 24.025,00          | 26.447,50                    | a) Centri affiliati senza alcuna abilitazione all'attività agonistica: € 300,00;<br>b) Centri con una abilitazione all'attività agonistica: € 400,00;<br>c) Centri con più abilitazioni all'attività agonistica: € 450,00.                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |
| Alto Adige                                                                   | 6.500,00           | 7.500,00                     | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
| Basilicata                                                                   | 2.000,00           | 7.500,00                     | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
| Calabria                                                                     | 10.000,00          | 21.400,00                    | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 400 a circolo -, che non abbiano debiti nei confronti della Federazione o al netto degli importi dovuti                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          |
| Campania                                                                     | 40.200,00          | 34.928,00                    | In funzione dei cavalli di scuola che ogni centro dichiarerà e confermerà con autocertificazione e precisamente:<br>- da 1 a 5 cavalli contributo di € 400,00;<br>- da 6 a 10 cavalli contributo di € 700,00;<br>- da 11 a 15 cavalli contributo di € 900,00;<br>- da 16 a 20 cavalli contributo di € 1.200,00;<br>- da 20 a 30 cavalli contributo di € 1.700,00                                                                                           | Il Comitato Regionale ha previsto un importo del Contributo Covid-19 superiore al 25% autorizzato dal Consiglio Federale |
| Emilia Romagna                                                               | 35.000,00          | 63.829,18                    | Euro 100,00 per ogni cavallo/pony della scuola dichiarato e in regola con l'attuale Regolamento Generale FISE (Libro I - Art. 3.5), ovvero che sia iscritto ai ruoli federali e rinnovato - sono compresi anche i cavalli rinnovati nel 2019 visti i tempi ristretti tra la scadenza dei passaporti 2019 e il blocco delle attività da parte del Governo -.                                                                                                |                                                                                                                          |
| Friuli Venezia Giulia                                                        | 21.000,00          | 30.769,31                    | Distribuzione del mangime in funzione del n. cavalli scuola ovvero N. cavalli della scuola moltiplicato 2 sacchi + 1 sacco bonus, arrotondati in considerazione del numero di sacchi presenti su ciascun bancale.                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                          |
| Lazio                                                                        | 51.450,00          | 69.368,38                    | Quinquanta euro per cavallo o pony ospitato, tenuto conto del numero di cavalli o pony dai medesimi Circoli dichiarato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                          |
| Liguria                                                                      | 26.100,00          | 32.151,25                    | - Ugual misura tra tutti i circoli affiliati già dal 2019 - € 600,00 a circolo per n. 41 circoli -<br>- Ugual misura per tutte le nuove società affiliate - € 300,00 a circolo per n. 5 circoli -.                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
| Lombardia                                                                    | 40.000,00          | 108.761,25                   | Quattro fasce (€ Fascia 1: € 1.000 - Fascia 2: € 600 - Fascia 3 € 450 - Fascia 4 € 220) determinate in funzione dei seguenti parametri:<br>- 2.2 rapporto tra cavalli in pensione e cavalli da scuola<br>- 1.6 rapporto tra pony in pensione e pony da scuola<br>- 0.20 un cavallo in pensione= 5 pony Shetland<br>- 0.25 incremento valori per centri che pagano affitto<br>- 65% valore delle mezze fide<br>- 20% per i centri che hanno box in affitto. |                                                                                                                          |
| Marche                                                                       | 20.000,00          | 27.579,50                    | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
| Molise                                                                       | 5.000,00           | 5.000,00                     | Contributo da ripartire alle società sportive del territorio in funzione dei seguenti parametri:<br>- € 1k da ripartire in parti uguali per ciascun circolo<br>- € 1,3k da ripartire in funzione dei cavalli scuola<br>- € 2,7k da ripartire in parti uguali per ciascun istruttore/tecnico.                                                                                                                                                               |                                                                                                                          |
| Piemonte                                                                     | 38.100,00          | 59.156,41                    | Restituzione alle società sportive del 50% del costo affiliamento 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                          |
| Puglia                                                                       | 16.000,00          | 28.732,43                    | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo - previa valutazione dello stato di disagio da parte di una commissione all'uopo istituita                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |
| Sardegna                                                                     | 10.000,00          | 32.498,25                    | Contributo a ciascuna società sportiva pari ad € 51,81 per cavallo scuola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |
| Sicilia                                                                      | 30.000,00          | 37.078,85                    | - Distribuzione del mangime in base a tre fasce da 400, 600 e 800 Kg determinate in funzione del numero delle patenti dell'anno 2019<br>- Contributi in denaro in parti uguali pari ad € 400 per gli affiliati dell'ann 2019 che hanno rinnovato nell'anno 2020 ed € 250 per i nuovi affiliati nell'anno 2020                                                                                                                                              |                                                                                                                          |
| Toscana                                                                      | 40.000,00          | 70.448,25                    | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
| Trentino                                                                     | 7.500,00           | 15.342,50                    | In parti uguali tra tutte le società sportive in regola per l'affiliazione con l'anno 2020 - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € 1.000 non oggetto di variazione in quanto già presente in quel conto economico/obiettivo funzione                      |
| Umbria                                                                       | 25.000,00          | 26.992,75                    | I contributi sono stati ripartiti in:<br>- € 14.660 in funzione dei tesserati<br>- € 14.340 in proporzione ai cavalli sulla base di un rapporto 1:3 (Un cavallo ogni tre tesserati).                                                                                                                                                                                                                                                                       | E' prevista un'ulteriore variazione di bilancio di € 4.000                                                               |
| Valle d'Aosta                                                                | 4.500,00           | 7.500,00                     | In parti uguali tra tutte le società sportive affiliate - € 500 a circolo -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
| Veneto                                                                       | 30.000,00          | 47.949,77                    | Contributo determinato:<br>- per il 50% circa in base al c.d. sistema delle quote, attribuendo un valore ad ogni patente (patenti A e Club o equiparate alla A)<br>che sarà moltiplicato per il numero complessivo delle patenti emesse dal Circolo nell'anno 2019 (dati FISE).<br>- per il restante 50% circa in parti uguali tra tutti i Circoli richiedenti.                                                                                            |                                                                                                                          |
| Totale                                                                       | 482.375,00         | 760.933,58                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |



Federazione Italiana Sport Equestri

---

La variazione è completata dall'aggiornamento del Piano degli Investimenti per le Strutture Territoriali con i seguenti cespiti le cui quote di ammortamento trovano copertura negli ammortamenti già stanziati nel Preventivo Economico 2020:

- Altri beni: acquisto di mobili per il Comitato Regionale Emilia Romagna
- Attrezzature scientifiche: acquisto di kit cardio-frequenzimetro per il Comitato Regionale Sicilia.

In conclusione, per effetto della 1<sup>a</sup> nota di variazione il Valore della Produzione si attesta ad € 22.263.284,53 a fronte del Costo della Produzione previsto per € 21.762.284,53. **Tale risultato, al netto delle imposte sul reddito stimate in € 90.000, determina un avanzo di gestione di € 411.000,00 per l'anno 2020 in linea** con l'obiettivo del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2020, così come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Il Presidente Federale

Marco Di Paola



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|        |                                                     |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| 1.     | <b>Attività Centrale</b>                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | Contributi Sport e Salute                           | 5.551.875,88              | 0,00          | 0,00        | 5.551.875,88                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali        | 98.000,00                 | 0,00          | 0,00        | 98.000,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Quote degli associati:                              | 10.157.470,00             | 0,00          | 0,00        | 10.157.470,00                        | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Ricavi da Manifestazioni Internazionali             | 3.465.000,00              | 0,00          | 0,00        | 3.465.000,00                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Ricavi da Manifestazioni Nazionali                  | 275.000,00                | 0,00          | 0,00        | 275.000,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni             | 456.000,00                | 0,00          | 0,00        | 456.000,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Altri ricavi della gestione ordinaria               | 277.500,65                | 0,00          | 0,00        | 277.500,65                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | Contributi Comitato Italiano Paralimpico            | 211.091,00                | 0,00          | 0,00        | 211.091,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <b>Attività Centrale</b>                            | <b>20.491.937,53</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>20.491.937,53</b>                 | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|        | <b>In % sul Valore della produzione</b>             | <b>92,04%</b>             |               |             | <b>92,19%</b>                        |                  |                                          |                                               |
| 2.     | <b>Attività Struttura Territoriale</b>              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 296.385,27                | 0,00          | 4.885,27    | 291.500,00                           | -4.885,27        | -1,65                                    | -0,02                                         |
|        | Quote degli associati                               | 1.436.161,73              | 0,00          | 30.414,73   | 1.405.747,00                         | -30.414,73       | -2,12                                    | -0,14                                         |
|        | Ricavi da manifestazioni                            | 38.500,00                 | 0,00          | 0,00        | 38.500,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione                           | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|-----------------------------------------|------------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                                         |                              | +             | -         |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Altri ricavi della gestione</i>      | 300,00                       | 0,00          | 0,00      | 300,00                                     | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <b>Attività Struttura Territoriale</b>  | 1.771.347,00                 | 0,00          | 35.300,00 | 1.736.047,00                               | -35.300,00       | -1,99                                       | -0,16                                            |
|        | <i>In % sul Valore della produzione</i> | 7,96%                        |               |           | 7,81%                                      |                  |                                             |                                                  |
|        | <b>Stato Patrimoniale Passivo</b>       | 0,00                         | 0,00          | 0,00      | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <i>In % sul Valore della produzione</i> |                              |               |           |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <b>VALORE PRODUZIONE</b>                | 22.263.284,53                | 0,00          | 35.300,00 | 22.227.984,53                              | -35.300,00       | -0,16                                       | -0,16                                            |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice    | Denominazione                                 | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |      | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------|-----------------------------------------------|------------------------------|---------------|------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|           |                                               |                              | +             | -    |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <b>1.</b> | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                     |                              |               |      |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 1.01.     | <i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i> |                              |               |      |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 1.01.01.  | <i>Costi PO/AL</i>                            |                              |               |      |                                            |                  |                                             |                                                  |
|           | Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.       | 1.830.076,00                 | 0,00          | 0,00 | 1.830.076,00                               | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|           | Attività rappresentative nazionali            | 1.907.607,00                 | 0,00          | 0,00 | 1.907.607,00                               | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione                                                            | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                                                                          |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | Assicurazioni Manifestaz.<br>Sportive Intern.li/Nazionali                | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <b>Totale Costi PO/AL</b>                                                | <b>3.737.683,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>3.737.683,00</b>                        | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
|        |                                                                          |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | Organizzazione Manifestaz.<br>Sportive Intern.li                         | 3.534.600,00                 | 0,00          | 8.000,00    | 3.526.600,00                               | -8.000,00        | -0,23                                       | -0,04                                            |
|        | Organizz. Manifestazione<br>Sportive Nazionali                           | 1.146.315,00                 | 8.000,00      | 8.000,00    | 1.146.315,00                               | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Partecipazione ad organismi<br>internazionali                            | 304.400,00                   | 0,00          | 0,00        | 304.400,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Formazione ricerca e<br>documentazione                                   | 438.711,90                   | 0,00          | 0,00        | 438.711,90                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Promozione Sportiva                                                      | 165.400,00                   | 0,00          | 0,00        | 165.400,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Contributi per l'attività sportiva                                       | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Gestione impianti sportivi                                               | 210.000,00                   | 0,00          | 0,00        | 210.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Altri costi per l'attività sportiva                                      | 1.541.000,00                 | 0,00          | 0,00        | 1.541.000,00                               | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Ammortamenti attività sportiva                                           | 65.000,00                    | 0,00          | 0,00        | 65.000,00                                  | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Accantonamento per rischi ed<br>oneri afferenti all'attività<br>sportiva | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                   | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |            | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                                                 |                           | +             | -          |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva                 | 0,00                      | 0,00          | 0,00       | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| 1.01.03. | <b>Totale Costi attività sportiva</b>                                           | 7.405.426,90              | 8.000,00      | 16.000,00  | 7.397.426,90                         | -8.000,00        | -0,11                                    | -0,04                                         |
|          | <b>Costi Preparazione Paralimpica</b>                                           |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.                      | 169.240,00                | 0,00          | 0,00       | 169.240,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| 1.01.04. | <b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>                                    | 169.240,00                | 0,00          | 0,00       | 169.240,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <b>Attività Sportiva Paralimpica</b>                                            |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali | 20.000,00                 | 0,00          | 0,00       | 20.000,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | Formazione ricerca e documentazione                                             | 0,00                      | 0,00          | 0,00       | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>                                     | 20.000,00                 | 0,00          | 0,00       | 20.000,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>                                   | 11.332.349,90             | 8.000,00      | 16.000,00  | 11.324.349,90                        | -8.000,00        | -0,07                                    | -0,04                                         |
|          | <b>In % sul Costo della produzione</b>                                          | 52,07%                    |               |            | 52,12%                               |                  |                                          |                                               |
| 1.02.    | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>                              |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>                              | 3.704.208,84              | 485.150,00    | 512.450,00 | 3.676.908,84                         | -27.300,00       | -0,74                                    | -0,13                                         |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice          | Denominazione                                                                             | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |            | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                           |                              | +             | -          |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 2.<br><br>2.01. | <i>In % sul Costo della produzione</i>                                                    | 17,02%                       |               |            | 16,92%                                     |                  |                                             |                                                  |
|                 | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                                                                 | 15.036.558,74                | 493.150,00    | 528.450,00 | 15.001.258,74                              | -35.300,00       | -0,23                                       | -0,16                                            |
|                 | <i>In % sul Valore della Produzione</i>                                                   | 67,54%                       |               |            | 67,49%                                     |                  |                                             |                                                  |
|                 | <i>In % sul Costo della produzione</i>                                                    | 69,09%                       |               |            | 69,04%                                     |                  |                                             |                                                  |
|                 | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>                                                     |                              |               |            |                                            |                  |                                             |                                                  |
|                 | <i>Funz. e costi generali attività centrale</i>                                           |                              |               |            |                                            |                  |                                             |                                                  |
|                 | Costi per il personale e collaborazioni                                                   | 4.510.348,03                 | 0,00          | 0,00       | 4.510.348,03                               | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Organi e Commissioni federali                                                             | 282.000,00                   | 0,00          | 0,00       | 282.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Costi per la comunicazione                                                                | 122.398,10                   | 0,00          | 0,00       | 122.398,10                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Costi generali                                                                            | 822.636,53                   | 0,00          | 0,00       | 822.636,53                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Ammortamenti per funzionamento                                                            | 60.000,00                    | 0,00          | 0,00       | 60.000,00                                  | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento                             | 0,00                         | 0,00          | 0,00       | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento                               | 0,00                         | 0,00          | 0,00       | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|                 | Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione | 0,00                         | 0,00          | 0,00       | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice | Denominazione                                      | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|        |                                                    |                           | +             | -         |                                      |                  |                                          |                                               |
| 2.02.  | <i>Funz. e costi generali attività centrale</i>    | 5.797.382,66              | 0,00          | 0,00      | 5.797.382,66                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>             | 26,64%                    |               |           | 26,68%                               |                  |                                          |                                               |
|        | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>          |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>          | 928.343,13                | 12.117,00     | 12.117,00 | 928.343,13                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| 3.01   | <i>In % sul Costo della produzione</i>             | 4,27%                     |               |           | 4,27%                                |                  |                                          |                                               |
|        | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>              | 6.725.725,79              | 12.117,00     | 12.117,00 | 6.725.725,79                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>            | 30,21%                    |               |           | 30,26%                               |                  |                                          |                                               |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>             | 30,91%                    |               |           | 30,96%                               |                  |                                          |                                               |
| 3.02   | <i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>          |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | <i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>          | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>             |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | <i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i> |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | <i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i> | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>             |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|        | <b>Accantonamenti</b>                              | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>            |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione                             | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|-------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                                           |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 4.01   | <i>In % sul Costo della produzione</i>    |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Oneri diversi di gestione</i>          |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Oneri diversi di gestione</i>          | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>    |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Oneri diversi di gestione</i>          | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>   |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>    |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Stato Patrimoniale Attivo</i>          | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>   |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>In % sul Costo della produzione</i>    |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>             | 21.762.284,53                | 505.267,00    | 540.567,00  | 21.726.984,53                              | -35.300,00       | -0,16                                       | -0,16                                            |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>   | 97,75%                       |               |             | 97,75%                                     |                  |                                             |                                                  |
|        | <b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b> | 501.000,00                   | -505.267,00   | -505.267,00 | 501.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <i>In % sul Valore della Produzione</i>   | 2,25%                        |               |             | 2,25%                                      |                  |                                             |                                                  |

| Codice | Denominazione | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|---------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |               |                              | +             | - |                                            |                  |                                             |                                                  |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

| Codice | Denominazione                | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                              |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | Oneri finanziari             | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Oneri straordinari           | 0,00                         | 0,00          | 0,00        | 0,00                                       | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | Imposte sul reddito          | -90.000,00                   | 0,00          | 0,00        | -90.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> | 411.000,00                   | -505.267,00   | -505.267,00 | 411.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice       | Denominazione                                                | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                              |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>1.</b>    | <b>Attività Centrale</b>                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>1.01.</b> | <b>Contributi Sport e Salute</b>                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.001      | Funzionamento ed attività sportiva                           | 2.896.220,00              |               |             | 2.896.220,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.002      | Prepar. Olimpica e Alto Livello                              | 2.039.053,00              |               |             | 2.039.053,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.003      | Contributi a favore delle discipline associate               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.004      | Contributi per scommesse sportive                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.005      | Contributi per la promozione sportiva                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.006      | Contributi straordinari                                      | 13.851,88                 |               |             | 13.851,88                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.032      | Altri Contributi Sport e Salute                              | 343.000,00                |               |             | 343.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.100      | Contributi Sport e Salute per il Club Olimpico               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.500      | Contributi per Uffici Federali                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.501      | Contributi Personale già con contratto federale              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.502      | Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.503      | Contributi per Impianti Sportivi                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.504      | Contributi per progetti speciali                             | 259.751,00                |               |             | 259.751,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Contributi Sport e Salute</b>                      | <b>5.551.875,88</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>5.551.875,88</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice       | Denominazione                                                | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                              |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>1.02.</b> | <b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.031      | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti | 98.000,00                 |               |             | 98.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>   | <b>98.000,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>98.000,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.03.</b> | <b>Quote degli associati:</b>                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.007      | Quote di affiliazione                                        | 710.000,00                |               |             | 710.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.008      | Quote di tesseramento                                        | 7.410.000,00              |               |             | 7.410.000,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.009      | Multe e tasse gara                                           | 1.350.000,00              |               |             | 1.350.000,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.010      | Diritti di segreteria                                        | 147.470,00                |               |             | 147.470,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.011      | Quote iscrizione a corsi                                     | 380.000,00                |               |             | 380.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.012      | Quote abbonamento alla rivista federale                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.013      | Rilascio Brevetti                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.030      | Quote per licenze                                            | 160.000,00                |               |             | 160.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Quote degli associati:</b>                         | <b>10.157.470,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>10.157.470,00</b>                 | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.04.</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.014      | Contributi dalla Federazione Internazionale                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.015      | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice       | Denominazione                                         | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                       |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                          | 3.450.000,00              |               |             | 3.450.000,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.017      | Diritti televisivi                                    | 15.000,00                 |               |             | 15.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.018      | Vendita di materiale promozionale                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.019      | Vendita biglietti                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.020      | Sponsors istituzionali                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.600      | Vendita di servizi                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b> | <b>3.465.000,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>3.465.000,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.05.</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>             |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.009      | Multe e tasse gara                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.015      | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                          | 275.000,00                |               |             | 275.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.017      | Diritti televisivi                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.018      | Vendita di materiale promozionale                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.600      | Vendita di servizi                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>      | <b>275.000,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>275.000,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.06.</b> | <b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.020      | Sponsors istituzionali                                | 185.000,00                |               |             | 185.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice       | Denominazione                                                            | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                                          |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.021      | Fornitori ufficiali della Federazione                                    | 271.000,00                |               |             | 271.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.022      | Pubblicità su mezzi di comunicazione federali                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>                    | <b>456.000,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>456.000,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.07.</b> | <b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.011      | Quote iscrizione a corsi                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.023      | Plusvalenze                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.024      | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.025      | Rimborsi dal CONI per scambi tecnici                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.026      | Recuperi e rimborsi da terzi                                             | 277.500,65                |               |             | 277.500,65                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.027      | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.028      | Altre prestazioni da terzi                                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.040      | Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.005      | Insussistenze attive                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>                      | <b>277.500,65</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>277.500,65</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.08.</b> | <b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.501      | Contributi Personale già con contratto federale                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

| Codice       | Denominazione                                                     | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                 | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                                   |                           | +             | -               |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.601      | Contributi per attività paralimpica / A.L.                        | 170.000,00                |               |                 | 170.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.602      | Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico         | 41.091,00                 |               |                 | 41.091,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>            | <b>211.091,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>     | <b>211.091,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|              | <b>Totale Attività Centrale</b>                                   | <b>20.491.937,53</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>     | <b>20.491.937,53</b>                 | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|              | <b>In % sul Valore della produzione</b>                           | <b>92,04%</b>             |               |                 | <b>92,19%</b>                        |                  |                                          |                                               |
| <b>2.</b>    | <b>Attività Struttura Territoriale</b>                            |                           |               |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>2.02.</b> | <b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>        |                           |               |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.031      | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti      | 296.385,27                |               | 4.885,27        | 291.500,00                           | -4.885,27        | -1,65                                    | -0,02                                         |
|              | <b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b> | <b>296.385,27</b>         | <b>0,00</b>   | <b>4.885,27</b> | <b>291.500,00</b>                    | <b>-4.885,27</b> | <b>-1,65</b>                             | <b>-0,02</b>                                  |
| <b>2.03.</b> | <b>Quote degli associati</b>                                      |                           |               |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEA.007      | Quote di affiliazione                                             |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.008      | Quote di tesseramento                                             |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.009      | Multe e tasse gara                                                | 565.400,00                |               | 3.300,00        | 562.100,00                           | -3.300,00        | -0,58                                    | -0,01                                         |
| CEA.010      | Diritti di segreteria                                             | 2.007,00                  |               |                 | 2.007,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEA.011      | Quote iscrizione a corsi                                          | 868.754,73                |               | 27.114,73       | 841.640,00                           | -27.114,73       | -3,12                                    | -0,12                                         |
| CEA.029      | Quote abbonamento a pubblicazioni                                 |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

| Codice       | Denominazione                                                            | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                  | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                                          |                           | +             | -                |                                      |                   |                                          |                                               |
|              | <b>Totale Quote degli associati</b>                                      | <b>1.436.161,73</b>       | <b>0,00</b>   | <b>30.414,73</b> | <b>1.405.747,00</b>                  | <b>-30.414,73</b> | <b>-2,12</b>                             | <b>-0,14</b>                                  |
| <b>2.04.</b> | <b>Ricavi da manifestazioni</b>                                          |                           |               |                  |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEA.016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                                             | 38.500,00                 |               |                  | 38.500,00                            |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.017      | Diritti televisivi                                                       |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.018      | Vendita di materiale promozionale                                        |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.600      | Vendita di servizi                                                       |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>                                   | <b>38.500,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>38.500,00</b>                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>2.05.</b> | <b>Altri ricavi della gestione</b>                                       |                           |               |                  |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEA.011      | Quote iscrizione a corsi                                                 |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.024      | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.026      | Recuperi e rimborsi da terzi                                             | 300,00                    |               |                  | 300,00                               |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEA.027      | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
|              | <b>Totale Altri ricavi della gestione</b>                                | <b>300,00</b>             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>300,00</b>                        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|              | <b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>                            | <b>1.771.347,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>35.300,00</b> | <b>1.736.047,00</b>                  | <b>-35.300,00</b> | <b>-1,99</b>                             | <b>-0,16</b>                                  |
|              | <b>In % sul Valore della produzione</b>                                  | <b>7,96%</b>              |               |                  | <b>7,81%</b>                         |                   |                                          |                                               |
| <b>STP.</b>  | <b>Stato Patrimoniale Passivo</b>                                        |                           |               |                  |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEA.007      | Quote di affiliazione                                                    |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice  | Denominazione                                | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |                  | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|---------|----------------------------------------------|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|         |                                              |                              | +             | -                |                                            |                   |                                             |                                                  |
| CEA.008 | Quote di tesseramento                        |                              |               |                  |                                            |                   |                                             | 0,00                                             |
|         | <b>Totale Stato Patrimoniale<br/>Passivo</b> | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
|         | <i>In % sul Valore della produzione</i>      |                              |               |                  |                                            |                   |                                             |                                                  |
|         | <b>VALORE PRODUZIONE</b>                     | <b>22.263.284,53</b>         | <b>0,00</b>   | <b>35.300,00</b> | <b>22.227.984,53</b>                       | <b>-35.300,00</b> | <b>-0,16</b>                                | <b>-0,16</b>                                     |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                                                           | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                         |                              | +             | - |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <b>1.</b>            | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                                                                               |                              |               |   |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 1.01.                | Costi per l'Attività Sportiva<br>Centrale                                                               |                              |               |   |                                            |                  |                                             |                                                  |
| 1.01.01.             | Costi PO/AL                                                                                             |                              |               |   |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <u>1.01.01.01.</u>   | <u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed<br/>A.L.</u>                                                      |                              |               |   |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <u>1.01.01.01.01</u> | <u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz.<br/>- Intern. finalizzate alla Prep.<br/>Olimp.-Alto Livello</u> |                              |               |   |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                          | 563.800,00                   |               |   | 563.800,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                                 | 3.000,00                     |               |   | 3.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                                              |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                                                            |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e<br>attrezzature sportive non<br>capitalizzabili                           | 272.576,00                   |               |   | 272.576,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.006              | Spese mediche                                                                                           |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.007              | Premi di classifica                                                                                     | 85.000,00                    |               |   | 85.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                                  |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.009              | Compensi per distaccati Ministero                                                                       |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico<br>sportivo, attrezzature, impianti,<br>automezzi, software)                |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                          | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                                        |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.011              | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.012              | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                                  | 62.200,00                 |               |             | 62.200,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.013              | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.015              | Spese per carburanti e combustibili                                                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                            | 60.500,00                 |               |             | 60.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.017              | Acquisto Biglietti                                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.031              | Assistenza medica, antidoping                                                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.084              | Oneri previdenziali arbitri                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                                                     | 68.500,00                 |               |             | 68.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b> | <b>1.115.576,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.115.576,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.01.02</u> | <u>Allenamenti e stages</u>                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                      | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                    |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                            | 10.000,00                 |               |             | 10.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.006              | Spese mediche                                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software) |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.015              | Spese per carburanti e combustibili                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Allenamenti e stages</b>                                                 | <b>10.000,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>10.000,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.01.03</u> | <u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 1.000,00                  |               |             | 1.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                         | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                       |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.016              | Altre spese                                           | 1.000,00                  |               |             | 1.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>      | <b>2.000,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>2.000,00</b>                      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.01.04</u> | <u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                            | 458.000,00                |               |             | 458.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                          | 135.500,00                |               |             | 135.500,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.009              | Compensi per distaccati Ministero                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>   | <b>593.500,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>593.500,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.01.05</u> | <u>Interventi per gli atleti</u>                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.006              | Spese mediche                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.019              | Tutela assicurativa                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.020              | Tutela previdenziale                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.022              | Contributi ad atleti ed altri soggetti                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.026              | Tutela sanitaria                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.700              | Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Interventi per gli atleti</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.01.06</u> | <u>Spese per antidoping</u>                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                         |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                          | 15.000,00                 |               |             | 15.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.023              | Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                           | 18.000,00                 |               |             | 18.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.025              | Spese controlli antidoping                                              | 76.000,00                 |               |             | 76.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Spese per antidoping</b>                                      | <b>109.000,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>109.000,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>                   | <b>1.830.076,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.830.076,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.02.</u>   | <u>Attività rappresentative nazionali</u>                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.01.02.01</u> | <u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                          | 408.384,00                |               |             | 408.384,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                 | 67.625,00                 |               |             | 67.625,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                              | 3.000,00                  |               |             | 3.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                            | 36.675,00                 |               |             | 36.675,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili | 31.728,00                 |               |             | 31.728,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.006              | Spese mediche                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.007              | Premi di classifica                                                     | 39.800,00                 |               |             | 39.800,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                                     |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.011              | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.012              | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                               | 166.275,00                |               |             | 166.275,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.013              | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 52.200,00                 |               |             | 52.200,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.015              | Spese per carburanti e combustibili                                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                                       | 19.720,00                 |               |             | 19.720,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.084              | Oneri previdenziali arbitri                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                                                  | 551.100,00                |               |             | 551.100,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>                                             | <b>1.376.507,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.376.507,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.02.02</u> | <u>Allenamenti e stages</u>                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                      | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                    |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 43.600,00                 |               |             | 43.600,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                            | 6.000,00                  |               |             | 6.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                         | 13.400,00                 |               |             | 13.400,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                                       | 3.000,00                  |               |             | 3.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.006              | Spese mediche                                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software) |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.015              | Spese per carburanti e combustibili                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Allenamenti e stages</b>                                                 | <b>66.000,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>66.000,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.02.03</u> | <u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                     |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                      | 16.350,00                 |               |             | 16.350,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>    | <b>16.350,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>16.350,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.02.04</u> | <u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                      | 4.000,00                  |               |             | 4.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                          | 413.650,00                |               |             | 413.650,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.009              | Compensi per distaccati Ministero                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b> | <b>417.650,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>417.650,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.02.05</u> | <u>Interventi per gli atleti</u>                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.006              | Spese mediche                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.019              | Tutela assicurativa                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.020              | Tutela previdenziale                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.022              | Contributi ad atleti ed altri soggetti              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.026              | Tutela sanitaria                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Interventi per gli atleti</b>             | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                        | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                      |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.01.02.06</u> | <u>Spese per antidoping</u>                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                       | 5.780,00                  |               |             | 5.780,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.023              | Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                        | 5.000,00                  |               |             | 5.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.025              | Spese controlli antidoping                                           | 20.320,00                 |               |             | 20.320,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Spese per antidoping</b>                                   | <b>31.100,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>31.100,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>                     | <b>1.907.607,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.907.607,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.01.03.</u>   | <u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.01.03.01</u> | <u>Assicurazione</u>                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Assicurazione</b>                                          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Costi PO/AL</b>                                            | <b>3.737.683,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>3.737.683,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.01.</u>   | <u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |          | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|----------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                                     |                           | +             | -        |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.02.01.01</u> | <u>Manifestazioni Sportive Internazionali</u>                                                       |                           |               |          |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 107.000,00                |               |          | 107.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 6.500,00                  |               |          | 6.500,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 24.500,00                 |               |          | 24.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.007              | Premi di classifica                                                                                 | 935.000,00                |               |          | 935.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                              |                           |               |          |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  | 900.000,00                |               |          | 900.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.011              | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      | 33.000,00                 |               |          | 33.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.012              | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                               | 19.200,00                 |               |          | 19.200,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.013              | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 50.000,00                 |               |          | 50.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                                            |                           |               |          |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                         | 850.000,00                |               | 8.000,00 | 842.000,00                           | -8.000,00        | -0,94                                    | -0,04                                         |
| CEB.017              | Acquisto Biglietti                                                                                  |                           |               |          |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                                       |                           |               |          |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                                       | 5.550,00                  |               |          | 5.550,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.028              | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                 |                           |               |          |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                               | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                 | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                             |                           | +             | -               |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.029              | Compensi per ingaggio squadre partecipanti                                  |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                      |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.031              | Assistenza medica, antidoping                                               | 9.000,00                  |               |                 | 9.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                       | 390.000,00                |               |                 | 390.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                    |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.045              | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica | 40.000,00                 |               |                 | 40.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                    | 6.720,00                  |               |                 | 6.720,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.084              | Oneri previdenziali arbitri                                                 |                           |               |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                          | 1.000,00                  |               |                 | 1.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.602              | Costi per altri servizi e prestazioni                                       | 157.130,00                |               |                 | 157.130,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Manifestazioni Sportive Internazionali</b>                        | <b>3.534.600,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>8.000,00</b> | <b>3.526.600,00</b>                  | <b>-8.000,00</b> | <b>-0,23</b>                             | <b>-0,04</b>                                  |
|                      | <b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>                 | <b>3.534.600,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>8.000,00</b> | <b>3.526.600,00</b>                  | <b>-8.000,00</b> | <b>-0,23</b>                             | <b>-0,04</b>                                  |
| <u>1.01.02.02.</u>   | <u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>                          |                           |               |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.02.02.01</u> | <u>Manifestazioni Sportive Nazionali</u>                                    |                           |               |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                              | 78.500,00                 |               |                 | 78.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                     | 3.100,00                  |               |                 | 3.100,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice  | Denominazione                                                                                             | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|         |                                                                                                           |                              | +             | - |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.003 | Compensi per staff tecnico                                                                                |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo e<br>attrezzature sportive non<br>capitalizzabili                             |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.007 | Premi di classifica                                                                                       | 135.135,00                   |               |   | 135.135,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.008 | Premi di assicurazione                                                                                    |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.010 | Noleggio (materiale tecnico<br>sportivo, attrezzature, impianti,<br>automezzi, software)                  | 75.000,00                    |               |   | 75.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.011 | Coppe e medaglie, altro materiale<br>premiazionale e onoreficenze                                         | 47.000,00                    |               |   | 47.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e<br>partecipazione a manifestazioni                                                  |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.013 | Indennità, Compensi, gettoni ed altre<br>utilità ufficiali di gara, arbitri,<br>commissari, cronometristi | 92.080,00                    |               |   | 92.080,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio                                                                                  | 1.500,00                     |               |   | 1.500,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.016 | Altre spese                                                                                               | 285.900,00                   |               |   | 285.900,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.017 | Acquisto Biglietti                                                                                        |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                                                             |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.022 | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                                    |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni Tecnico-<br>scientifiche                                                         | 39.000,00                    |               |   | 39.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.028 | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                       | 103.600,00                   |               |   | 103.600,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice             | Denominazione                                                               | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione   |                 | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                    |                                                                             |                           | +               | -               |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.029            | Compensi per ingaggio squadre partecipanti                                  |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030            | Manutenzione ordinaria                                                      |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.031            | Assistenza medica, antidoping                                               | 500,00                    |                 |                 | 500,00                               |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.033            | Promozione, comunicazione e marketing                                       | 80.000,00                 |                 |                 | 80.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040            | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                    |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.045            | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065            | Canoni ed oneri locativi                                                    |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.084            | Oneri previdenziali arbitri                                                 |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120            | Contributi ad associazioni e terzi                                          | 150.000,00                |                 |                 | 150.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.602            | Costi per altri servizi e prestazioni                                       | 55.000,00                 |                 |                 | 55.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.810            | iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli                                           |                           | 8.000,00        | 8.000,00        |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Manifestazioni Sportive Nazionali</b>                             | <b>1.146.315,00</b>       | <b>8.000,00</b> | <b>8.000,00</b> | <b>1.146.315,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                    | <b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>                   | <b>1.146.315,00</b>       | <b>8.000,00</b> | <b>8.000,00</b> | <b>1.146.315,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.03.</u> | <u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>                           |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                              | 3.000,00                  |                 |                 | 3.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002            | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                     |                           |                 |                 |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.034            | Quote di adesione ad organismi internazionali                               | 151.400,00                |                 |                 | 151.400,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.035              | Spese componenti organismi internazionali                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.036              | Partecipazione a congressi e comitati                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.087              | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.121              | Spese per licenze                                                                          | 150.000,00                |               |             | 150.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>                                   | <b>304.400,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>304.400,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.04.</u>   | <u>Formazione ricerca e documentazione</u>                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.02.04.01</u> | <u>Corsi di formaz.quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 62.500,00                 |               |             | 62.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                    | 51.000,00                 |               |             | 51.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                | 40.200,00                 |               |             | 40.200,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                              | 2.000,00                  |               |             | 2.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 220.000,00                |               |             | 220.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.038              | Spese di organizzazione corsi                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.039              | Brevetti e diplomi                                                                         | 2.000,00                  |               |             | 2.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.043              | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.054              | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.056              | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>                           | <b>377.700,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>377.700,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.04.02</u> | <u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 7.500,00                  |               |             | 7.500,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 14.000,00                 |               |             | 14.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.038              | Spese di organizzazione corsi                                                              | 3.000,00                  |               |             | 3.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.041              | Incarichi di studio e ricerca                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.044              | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.056              | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>                                    | <b>24.500,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>24.500,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.04.03</u> | <u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 14.000,00                 |               |             | 14.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                              | 1.500,00                  |               |             | 1.500,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 12.000,00                 |               |             | 12.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.038              | Spese di organizzazione corsi                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.039              | Brevetti e diplomi                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   | 3.000,00                  |               |             | 3.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa | 5.000,00                  |               |             | 5.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.043              | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.044              | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.054              | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.056              | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>                                       | <b>35.500,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>35.500,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.04.04</u> | <u>Ricerca e documentazione</u>                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 511,90                    |               |             | 511,90                               |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.041              | Incarichi di studio e ricerca                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice             | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                    |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.042            | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.043            | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.044            | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         | 500,00                    |               |             | 500,00                               |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.045            | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065            | Canoni ed oneri locativi                                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120            | Contributi ad associazioni e terzi                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Ricerca e documentazione</b>                                                     | <b>1.011,90</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.011,90</b>                      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                    | <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>                                          | <b>438.711,90</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>438.711,90</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.05.</u> | <u>Promozione Sportiva</u>                                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 26.000,00                 |               |             | 26.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005            | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008            | Premi di assicurazione                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.011            | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                             | 4.000,00                  |               |             | 4.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice  | Denominazione                                                                                       | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se $\pm 10\%$ ) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se $\pm 3\%$ ) |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|         |                                                                                                     |                              | +             | - |                                            |                  |                                                    |                                                         |
| CEB.013 | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio                                                                            |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                                                       | 14.700,00                    |               |   | 14.700,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.021 | Borse di studio                                                                                     |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.022 | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                              |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                                       | 59.000,00                    |               |   | 59.000,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                                                              |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.033 | Promozione, comunicazione e marketing                                                               | 19.700,00                    |               |   | 19.700,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.040 | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                            |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.045 | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica                         |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.049 | Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale                                        |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.054 | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                                                       |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.056 | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                           |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.058 | Contributi a Società e Associazioni Sportive                                                        |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                                                            | 3.000,00                     |               |   | 3.000,00                                   |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.084 | Oneri previdenziali arbitri                                                                         |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice             | Denominazione                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                    |                                                                         |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.120            | Contributi ad associazioni e terzi                                      | 39.000,00                 |               |             | 39.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Promozione Sportiva</b>                                       | <b>165.400,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>165.400,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.06.</u> | <u>Contributi per l'attività sportiva</u>                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.058            | Contributi a Società e Associazioni Sportive                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.059            | Contributi a Discipline Associate                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.060            | Contributi a Sezioni Convenzionate                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.061            | Contributi ad Altri soggetti                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.601            | Contributi a Leghe                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>                        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.07.</u> | <u>Gestione impianti sportivi</u>                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.005            | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008            | Premi di assicurazione                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016            | Altre spese                                                             | 210.000,00                |               |             | 210.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018            | Acquisto materiale di consumo                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024            | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030            | Manutenzione ordinaria                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice             | Denominazione                                                      | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                    |                                                                    |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.040            | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063            | Servizi di pulizia e sorveglianza                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.064            | Utenze e servizi                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065            | Canoni ed oneri locativi                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.602            | Costi per altri servizi e prestazioni                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                           | <b>210.000,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>210.000,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.08.</u> | <u>Altri costi per l'attività sportiva</u>                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008            | Premi di assicurazione                                             | 1.531.000,00              |               |             | 1.531.000,00                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.017            | Acquisto Biglietti                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.061            | Contributi ad Altri soggetti                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.122            | Acquisto modulistica per attività sportiva                         | 10.000,00                 |               |             | 10.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.123            | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.602            | Costi per altri servizi e prestazioni                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>                  | <b>1.541.000,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>1.541.000,00</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.02.09.</u> | <u>Ammortamenti attività sportiva</u>                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.067            | Ammortamenti Immobilizzazioni materiali                            | 65.000,00                 |               |             | 65.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice             | Denominazione                                                                    | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                    |                                                                                  |                           | +             | -         |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.068            | Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali                                        |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>                                     | 65.000,00                 | 0,00          | 0,00      | 65.000,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| <u>1.01.02.10.</u> | <u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>        |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.069            | Accantonamento altri fondi, rischi e oneri                                       |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.070            | Accantonamento cause legali in corso                                             |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.603            | Accantonamento Fondo svalutazione crediti                                        |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b> | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| <u>1.01.02.11.</u> | <u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>           |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.140            | Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva                          |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>    | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|                    | <b>Totale Costi attività sportiva</b>                                            | 7.405.426,90              | 8.000,00      | 16.000,00 | 7.397.426,90                         | -8.000,00        | -0,11                                    | -0,04                                         |
| <b>1.01.03.</b>    | <b>Costi Preparazione Paralimpica</b>                                            |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <u>1.01.03.01.</u> | <u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>                |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se $\pm 10\%$ ) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se $\pm 3\%$ ) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|---|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                     |                           | +             | - |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| <u>1.01.03.01.01</u> | <u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>    |                           |               |   |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 49.340,00                 |               |   | 49.340,00                            |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                                          |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                                                        | 9.900,00                  |               |   | 9.900,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 3.100,00                  |               |   | 3.100,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.006              | Spese mediche                                                                                       |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.007              | Premi di classifica                                                                                 | 2.000,00                  |               |   | 2.000,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                              |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.012              | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                               | 4.400,00                  |               |   | 4.400,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.013              | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                                            |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                         |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                                       |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                                              |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                                         |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.084              | Oneri previdenziali arbitri                                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                                                      | 43.000,00                 |               |             | 43.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b> | <b>111.740,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>111.740,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.03.01.02</u> | <u>Allenamenti e Stages</u>                                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.005              | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.006              | Spese mediche                                                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.014              | Trasporto e facchinaggio                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.020              | Tutela previdenziale                                                                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                     |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063              | Servizi di pulizia e sorveglianza                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Allenamenti e Stages</b>                  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.03.01.03</u> | <u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>           |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>    | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.03.01.04</u> | <u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                          | 57.500,00                 |               |             | 57.500,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.004              | Compensi per staff sanitario                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.009              | Compensi per distaccati Ministero                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b> | <b>57.500,00</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>57.500,00</b>                     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.03.01.05</u> | <u>Interventi per gli atleti</u>                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.006              | Spese mediche                                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.019              | Tutela assicurativa                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                            | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                          |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.020              | Tutela previdenziale                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.022              | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.026              | Tutela sanitaria                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Interventi per gli atleti</b>                                  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.03.01.06</u> | <u>Spese per antidoping</u>                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.023              | Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.025              | Spese controlli antidoping                                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Spese per antidoping</b>                                       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b> | <b>169.240,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>169.240,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|                      | <b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>                             | <b>169.240,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>169.240,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>1.01.04.</b>      | <i>Attività Sportiva Paralimpica</i>                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice            | Denominazione                                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se $\pm 10\%$ ) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se $\pm 3\%$ ) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|---|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                   |                                                                                                     |                           | +             | - |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| <u>1.01.04.01</u> | <u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>              |                           |               |   |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| CEB.001           | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.002           | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 2.000,00                  |               |   | 2.000,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.005           | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.007           | Premi di classifica                                                                                 |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.008           | Premi di assicurazione                                                                              |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.010           | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.011           | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      | 3.000,00                  |               |   | 3.000,00                             |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.012           | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                               |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.013           | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.014           | Trasporto e facchinaggio                                                                            |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.016           | Altre spese                                                                                         |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.017           | Acquisto Biglietti                                                                                  |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.018           | Acquisto materiale di consumo                                                                       |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.024           | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                                       |                           |               |   |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                                             | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                           |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.028              | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                       | 15.000,00                    |               |             | 15.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.029              | Compensi per ingaggio squadre partecipanti                                                                |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.030              | Manutenzione ordinaria                                                                                    |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.031              | Assistenza medica, antidoping                                                                             |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                                                     |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                                  |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.045              | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica                               |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.065              | Canoni ed oneri locativi                                                                                  |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.084              | Oneri previdenziali arbitri                                                                               |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.120              | Contributi ad associazioni e terzi                                                                        |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.602              | Costi per altri servizi e prestazioni                                                                     |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
|                      | <b>Totale Organizzazione<br/>Manifestazione Sportive<br/>Paralimpiche Nazionali ed<br/>Internazionali</b> | <b>20.000,00</b>             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>20.000,00</b>                           | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <u>1.01.04.02.</u>   | <u>Formazione ricerca e<br/>documentazione</u>                                                            |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <u>1.01.04.02.01</u> | <u>Corsi di formazione quadri tecnici e<br/>Ufficiali di Gara</u>                                         |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                                   |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se $\pm 10\%$ ) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se $\pm 3\%$ ) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.021              | Borse di studio                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.039              | Brevetti e diplomi                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.043              | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
| CEB.054              | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |
|                      | <b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</b>                       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                          |
| <u>1.01.04.02.02</u> | <u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                                 |                                                      |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                             |                           |               |             |                                      |                  |                                                 | 0,00                                                 |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice               | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                      |                                                                                            |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.008              | Premi di assicurazione                                                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010              | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016              | Altre spese                                                                                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.018              | Acquisto materiale di consumo                                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.021              | Borse di studio                                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024              | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.033              | Promozione, comunicazione e marketing                                                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.039              | Brevetti e diplomi                                                                         |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040              | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042              | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.043              | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.054              | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|                      | <b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>                                       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <u>1.01.04.02.03</u> | <u>Ricerca e documentazione</u>                                                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice  | Denominazione                                                                              | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|         |                                                                                            |                           | +             | -         |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.016 | Altre spese                                                                                |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040 | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                                   |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.043 | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.044 | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.045 | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica                |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                                                   |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|         | <b>Totale Ricerca e documentazione</b>                                                     | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|         | <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>                                          | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|         | <b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>                                                | 20.000,00                 | 0,00          | 0,00      | 20.000,00                            | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|         | <b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>                                       | 11.332.349,90             | 8.000,00      | 16.000,00 | 11.324.349,90                        | -8.000,00        | -0,07                                    | -0,04                                         |
|         | <b>In % sul Costo della produzione</b>                                                     | 52,07%                    |               |           | 52,12%                               |                  |                                          |                                               |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                               | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |            | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                             |                           | +             | -          |                                      |                  |                                          |                                               |
| 1.02.    | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>          |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | <b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>   | 3.704.208,84              | 485.150,00    | 512.450,00 | 3.676.908,84                         | -27.300,00       | -0,74                                    | -0,13                                         |
|          | <b>In % sul Costo della produzione</b>                      | 17,02%                    |               |            | 16,92%                               |                  |                                          |                                               |
|          | <b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>                            | 15.036.558,74             | 493.150,00    | 528.450,00 | 15.001.258,74                        | -35.300,00       | -0,23                                    | -0,16                                         |
|          | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                     | 67,54%                    |               |            | 67,49%                               |                  |                                          |                                               |
|          | <b>In % sul Costo della produzione</b>                      | 69,09%                    |               |            | 69,04%                               |                  |                                          |                                               |
| 2.       | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>                       |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
| 2.01.    | <b>Funz. e costi generali attività centrale</b>             |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
| 2.01.01. | <b>Costi per il personale e collaborazioni</b>              |                           |               |            |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.069  | Accantonamento altri fondi, rischi e oneri                  |                           |               |            |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.071  | Personale CONI - rimborso spese missione                    |                           |               |            |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.072  | Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista |                           |               |            |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.073  | Personale Federale - retribuzione ordinaria                 | 1.932.905,15              |               |            | 1.932.905,15                         |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.074  | Personale Federale - straordinari                           | 147.375,54                |               |            | 147.375,54                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.075  | Personale Federale - oneri previdenziali                    | 723.925,80                |               |            | 723.925,80                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.076  | Premi assicurativi personale                                | 45.646,12                 |               |            | 45.646,12                            |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice  | Denominazione                                                        | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|---------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|         |                                                                      |                              | +             | - |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.077 | Personale Federale - Trattamento di fine rapporto                    | 147.880,59                   |               |   | 147.880,59                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.078 | Personale Federale - rimborso spese missione                         | 40.000,00                    |               |   | 40.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.079 | Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista      |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.080 | Collaboratori - compensi                                             | 312.300,00                   |               |   | 312.300,00                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali                                  | 33.000,00                    |               |   | 33.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.082 | Collaboratori - assicurazione INAIL                                  |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.083 | Collaboratori - Rimborso spese missioni                              | 26.200,00                    |               |   | 26.200,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.085 | Contratti per lavoratori interinali                                  |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.086 | Costi di formazione del personale                                    |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.152 | Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.200 | Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria                 | 404.111,96                   |               |   | 404.111,96                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.201 | Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria             | 27.809,44                    |               |   | 27.809,44                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.202 | Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa                 | 150.154,04                   |               |   | 150.154,04                                 |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.204 | Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa                        |                              |               |   |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.205 | Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa                    | 57.204,71                    |               |   | 57.204,71                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.206 | Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa                     | 30.466,92                    |               |   | 30.466,92                                  |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                                 | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                                               |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.207         | Indennità varie personale già Federale                                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.208         | Premi di produzione personale già Federale                                    | 317.957,15                |               |             | 317.957,15                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.210         | Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)                         | 1.638,24                  |               |             | 1.638,24                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.215         | Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI                                            | 1.000,00                  |               |             | 1.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.300         | Buoni pasto / ticket restaurant                                               | 104.772,37                |               |             | 104.772,37                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.800         | Interventi assistenziali al personale                                         | 6.000,00                  |               |             | 6.000,00                             |                  |                                          | 0,00                                          |
|                 | <b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>                         | <b>4.510.348,03</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>4.510.348,03</b>                  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>2.01.02.</b> | <i>Organi e Commissioni federali</i>                                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                | 100.000,00                |               |             | 100.000,00                           |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.087         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione              | 26.000,00                 |               |             | 26.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.088         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti | 42.000,00                 |               |             | 42.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.089         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva    | 62.000,00                 |               |             | 62.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.090         | Assemblea nazionale                                                           |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.091         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali            | 32.000,00                 |               |             | 32.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.092         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale               | 20.000,00                 |               |             | 20.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                                              | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                            |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.095         | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici                                        |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
|                 | <b>Totale Organi e Commissioni federali</b>                                                | <b>282.000,00</b>            | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>282.000,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <b>2.01.03.</b> | <i>Costi per la comunicazione</i>                                                          |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 5.000,00                     |               |             | 5.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.033         | Promozione, comunicazione e marketing                                                      | 95.000,00                    |               |             | 95.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.042         | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.093         | Costi rivista federale                                                                     |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.095         | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici                                        | 22.398,10                    |               |             | 22.398,10                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
|                 | <b>Totale Costi per la comunicazione</b>                                                   | <b>122.398,10</b>            | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>122.398,10</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <b>2.01.04.</b> | <i>Costi generali</i>                                                                      |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 7.000,00                     |               |             | 7.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.008         | Premi di assicurazione                                                                     | 26.000,00                    |               |             | 26.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.010         | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         | 35.035,32                    |               |             | 35.035,32                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.014         | Trasporto e facchinaggio                                                                   | 9.000,00                     |               |             | 9.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.016         | Altre spese                                                                                | 1.000,00                     |               |             | 1.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice  | Denominazione                                                                              | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se $\pm 10\%$ ) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se $\pm 3\%$ ) |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---|--------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|         |                                                                                            |                              | +             | - |                                            |                  |                                                    |                                                         |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                                              | 60.000,00                    |               |   | 60.000,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                                                     | 3.300,00                     |               |   | 3.300,00                                   |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.033 | Promozione, comunicazione e marketing                                                      |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.043 | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              | 750,00                       |               |   | 750,00                                     |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.044 | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         | 500,00                       |               |   | 500,00                                     |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.064 | Utenze e servizi                                                                           | 113.716,92                   |               |   | 113.716,92                                 |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                                                   | 1.000,00                     |               |   | 1.000,00                                   |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.096 | Servizi giuridici amministrativi e fiscali                                                 | 60.000,00                    |               |   | 60.000,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.097 | Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione                             |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.098 | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet                      | 226.934,29                   |               |   | 226.934,29                                 |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.099 | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali                                           | 131.300,00                   |               |   | 131.300,00                                 |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.100 | Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti                                                  | 2.400,00                     |               |   | 2.400,00                                   |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.101 | Spese postali e telefoniche                                                                | 10.000,00                    |               |   | 10.000,00                                  |                  |                                                    | 0,00                                                    |
| CEB.102 | Sito Internet                                                                              |                              |               |   |                                            |                  |                                                    | 0,00                                                    |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice          | Denominazione                                                        | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                      |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.105         | Spese di rappresentanza                                              | 15.000,00                    |               |             | 15.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.106         | Commissioni bancarie e postali                                       | 93.700,00                    |               |             | 93.700,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.107         | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria                        |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.108         | Imposte indirette, tasse e contributi                                | 26.000,00                    |               |             | 26.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.600         | Costo per la sicurezza del personale                                 |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
|                 | <b>Totale Costi generali</b>                                         | <b>822.636,53</b>            | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>822.636,53</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <b>2.01.05.</b> | <i>Ammortamenti per funzionamento</i>                                |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.067         | Ammortamenti Immobilizzazioni materiali                              | 60.000,00                    |               |             | 60.000,00                                  |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.068         | Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali                            |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
|                 | <b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>                         | <b>60.000,00</b>             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>60.000,00</b>                           | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <b>2.01.06.</b> | <i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i> |                              |               |             |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.069         | Accantonamento altri fondi, rischi e oneri                           |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.070         | Accantonamento cause legali in corso                                 |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.603         | Accantonamento Fondo svalutazione crediti                            |                              |               |             |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
|                 | <b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al</b>        | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                                                                         |                           | +             | -         |                                      |                  |                                          |                                               |
| 2.01.07. | <b>funzionamento</b><br><i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>              |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.140  | Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva                                                 |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|          | <b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>                               | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
| 2.01.08. | <i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>        |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.400  | Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica                         |                           |               |           |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|          | <b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b> | 0,00                      | 0,00          | 0,00      | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>                                                  | 5.797.382,66              | 0,00          | 0,00      | 5.797.382,66                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <i>In % sul Costo della produzione</i>                                                                  | 26,64%                    |               |           | 26,68%                               |                  |                                          |                                               |
| 2.02.    | <b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>                                                               |                           |               |           |                                      |                  |                                          |                                               |
|          | <b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>                                                        | 928.343,13                | 12.117,00     | 12.117,00 | 928.343,13                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <i>In % sul Costo della produzione</i>                                                                  | 4,27%                     |               |           | 4,27%                                |                  |                                          |                                               |
|          | <b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>                                                            | 6.725.725,79              | 12.117,00     | 12.117,00 | 6.725.725,79                         | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|          | <i>In % sul Valore della Produzione</i>                                                                 | 30,21%                    |               |           | 30,26%                               |                  |                                          |                                               |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice    | Denominazione                                             | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|           |                                                           |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>3.</b> | <b>In % sul Costo della produzione</b>                    | <b>30,91%</b>             |               |             | <b>30,96%</b>                        |                  |                                          |                                               |
|           | <b>Accantonamenti</b>                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| 3.01      | <b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.069   | Accantonamento altri fondi, rischi e oneri                |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.070   | Accantonamento cause legali in corso                      |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|           | <b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|           | <b>In % sul Costo della produzione</b>                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| 3.02      | <b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>        |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.603   | Accantonamento Fondo svalutazione crediti                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|           | <b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|           | <b>In % sul Costo della produzione</b>                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|           | <b>Totale Accantonamenti</b>                              | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
|           | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|           | <b>In % sul Costo della produzione</b>                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>4.</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| 4.01      | <b>Oneri diversi di gestione</b>                          |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.108   | Imposte indirette, tasse e contributi                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice      | Denominazione                                                        | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|             |                                                                      |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEB.150     | n/d                                                                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.151     | Perdite su crediti                                                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEB.152     | Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|             | <b>Totale Oneri diversi di gestione</b>                              | 0,00                      | 0,00          | 0,00        | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|             | <b>In % sul Costo della produzione</b>                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|             | <b>Totale Oneri diversi di gestione</b>                              | 0,00                      | 0,00          | 0,00        | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|             | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|             | <b>In % sul Costo della produzione</b>                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>STP.</b> | <b>Stato Patrimoniale Attivo</b>                                     |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEE.002     | IRAP                                                                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|             | <b>Totale Stato Patrimoniale Attivo</b>                              | 0,00                      | 0,00          | 0,00        | 0,00                                 | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|             | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|             | <b>In % sul Costo della produzione</b>                               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
|             | <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>                                        | 21.762.284,53             | 505.267,00    | 540.567,00  | 21.726.984,53                        | -35.300,00       | -0,16                                    | -0,16                                         |
|             | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                              | 97,75%                    |               |             | 97,75%                               |                  |                                          |                                               |
|             | <b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>                            | 501.000,00                | -505.267,00   | -505.267,00 | 501.000,00                           | 0,00             | 0,00                                     | 0,00                                          |
|             | <b>In % sul Valore della Produzione</b>                              | 2,25%                     |               |             | 2,25%                                |                  |                                          |                                               |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

| Codice      | Denominazione                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-------------|-----------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|             |                                         |                           | +             | -           |                                      |                  |                                          |                                               |
| <b>CEC.</b> | <b>Oneri finanziari</b>                 |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEC.001     | Interessi attivi                        |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEC.002     | Interessi Passivi                       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEC.003     | Interessi passivi su mutui              |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEC.004     | Altri proventi e oneri finanziari       |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|             | <b>Totale Oneri finanziari</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>CED.</b> | <b>Oneri straordinari</b>               |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CED.001     | Minusvalenze                            |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.002     | Plusvalenze                             |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.003     | Sopravvenienze attive                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.004     | Sopravvenienze passive                  |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.005     | Insussistenze attive                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.006     | Insussistenze passive                   |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
| CED.007     | Interessi e Sanzioni su imposte dirette |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |
|             | <b>Totale Oneri straordinari</b>        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |
| <b>CEE.</b> | <b>Imposte sul reddito</b>              |                           |               |             |                                      |                  |                                          |                                               |
| CEE.002     | IRAP                                    | 90.000,00                 |               |             | 90.000,00                            |                  |                                          | 0,00                                          |
| CEE.003     | IRES                                    |                           |               |             |                                      |                  |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

| Codice | Denominazione              | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|----------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                            |                              | +             | -           |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | Totale Imposte sul reddito | -90.000,00                   | 0,00          | 0,00        | -90.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | RISULTATO D'ESERCIZIO      | 411.000,00                   | -505.267,00   | -505.267,00 | 411.000,00                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO**  
**RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice    | Denominazione                                      | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione     |                   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------|----------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|           |                                                    |                              | +                 | -                 |                                            |                   |                                             |                                                  |
| <b>1.</b> | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                          |                              |                   |                   |                                            |                   |                                             |                                                  |
| 1.02.     | <i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i> |                              |                   |                   |                                            |                   |                                             |                                                  |
|           | Attività agonistica                                | 987.076,13                   | 0,00              | 154.460,00        | 832.616,13                                 | -154.460,00       | -15,65                                      | -3,33                                            |
|           | Organizzazione Manifestazione Sportive             | 1.485.392,04                 | 3.775,00          | 202.996,68        | 1.286.170,36                               | -199.221,68       | -13,41                                      | -4,30                                            |
|           | Corsi di formazione                                | 704.900,59                   | 0,00              | 53.567,96         | 651.332,63                                 | -53.567,96        | -7,60                                       | -1,16                                            |
|           | Promozione Sportiva                                | 387.538,88                   | 0,00              | 80.075,36         | 307.463,52                                 | -80.075,36        | -20,66                                      | -1,73                                            |
|           | Contributi all'attività sportiva                   | 139.301,20                   | 481.375,00        | 21.350,00         | 599.326,20                                 | 460.025,00        | 330,24                                      | 9,93                                             |
|           | Gestione impianti sportivi                         | 0,00                         | 0,00              | 0,00              | 0,00                                       | 0,00              | 0,00                                        | 0,00                                             |
|           | <i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i> | <b>3.704.208,84</b>          | <b>485.150,00</b> | <b>512.450,00</b> | <b>3.676.908,84</b>                        | <b>-27.300,00</b> | <b>-0,74</b>                                | <b>-0,59</b>                                     |
|           | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                          | <b>3.704.208,84</b>          | <b>485.150,00</b> | <b>512.450,00</b> | <b>3.676.908,84</b>                        | <b>-27.300,00</b> | <b>-0,74</b>                                | <b>-0,59</b>                                     |
| <b>2.</b> | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>              |                              |                   |                   |                                            |                   |                                             |                                                  |
| 2.02.     | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>          |                              |                   |                   |                                            |                   |                                             |                                                  |
|           | Costi per i collaboratori                          | 50.000,00                    | 12.117,00         | 0,00              | 62.117,00                                  | 12.117,00         | 24,23                                       | 0,26                                             |
|           | Organi e Commissioni                               | 314.215,80                   | 0,00              | 12.117,00         | 302.098,80                                 | -12.117,00        | -3,86                                       | -0,26                                            |
|           | Costi generali                                     | 564.127,33                   | 0,00              | 0,00              | 564.127,33                                 | 0,00              | 0,00                                        | 0,00                                             |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO  
RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione                             | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |            | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|--------|-------------------------------------------|------------------------------|---------------|------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|        |                                           |                              | +             | -          |                                            |                  |                                             |                                                  |
|        | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i> | 928.343,13                   | 12.117,00     | 12.117,00  | 928.343,13                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI<br/>GENERALI</b> | 928.343,13                   | 12.117,00     | 12.117,00  | 928.343,13                                 | 0,00             | 0,00                                        | 0,00                                             |
|        | <b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>              | 4.632.551,97                 | 497.267,00    | 524.567,00 | 4.605.251,97                               | -27.300,00       | -0,59                                       | -0,59                                            |
|        | <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>              | 4.632.551,97                 | 497.267,00    | 524.567,00 | 4.605.251,97                               | -27.300,00       | 0,59                                        | -0,59                                            |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO  
ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice          | Denominazione                                                                                       | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |           | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                     |                              | +             | -         |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <b>1.</b>       | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>                                                                           |                              |               |           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <b>1.02.</b>    | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>                                                  |                              |               |           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| <b>1.02.01.</b> | <b>Attività agonistica</b>                                                                          |                              |               |           |                                            |                  |                                             |                                                  |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 223.495,40                   |               | 32.905,00 | 190.590,40                                 | -32.905,00       | -14,72                                      | -0,71                                            |
| CEB.002         | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 265.140,00                   |               | 50.000,00 | 215.140,00                                 | -50.000,00       | -18,86                                      | -1,08                                            |
| CEB.003         | Compensi per staff tecnico                                                                          | 81.363,00                    |               | 20.425,00 | 60.938,00                                  | -20.425,00       | -25,10                                      | -0,44                                            |
| CEB.004         | Compensi per staff sanitario                                                                        | 1.400,00                     |               |           | 1.400,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.005         | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 168.656,00                   |               | 21.750,00 | 146.906,00                                 | -21.750,00       | -12,90                                      | -0,47                                            |
| CEB.006         | Spese mediche                                                                                       |                              |               |           |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.007         | Premi di classifica                                                                                 | 59.850,00                    |               | 5.500,00  | 54.350,00                                  | -5.500,00        | -9,19                                       | -0,12                                            |
| CEB.008         | Premi di assicurazione                                                                              |                              |               |           |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.013         | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 186.171,73                   |               | 23.880,00 | 162.291,73                                 | -23.880,00       | -12,83                                      | -0,52                                            |
| CEB.016         | Altre spese                                                                                         |                              |               |           |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.018         | Acquisto materiale di consumo                                                                       |                              |               |           |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.021         | Borse di studio                                                                                     |                              |               |           |                                            |                  |                                             | 0,00                                             |
| CEB.065         | Canoni ed oneri locativi                                                                            | 1.000,00                     |               |           | 1.000,00                                   |                  |                                             | 0,00                                             |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta   | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                                                                     |                           | +             | -                 |                                      |                    |                                          |                                               |
| <b>1.02.02.</b> | <b>Totale Attività agonistica</b>                                                                   | <b>987.076,13</b>         | <b>0,00</b>   | <b>154.460,00</b> | <b>832.616,13</b>                    | <b>-154.460,00</b> | <b>-15,65</b>                            | <b>-3,33</b>                                  |
|                 | <i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>                                                       |                           |               |                   |                                      |                    |                                          |                                               |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 80.400,00                 |               | 9.350,00          | 71.050,00                            | -9.350,00          | -11,63                                   | -0,20                                         |
| CEB.002         | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 150.448,00                |               | 24.850,00         | 125.598,00                           | -24.850,00         | -16,52                                   | -0,54                                         |
| CEB.007         | Premi di classifica                                                                                 | 334.300,00                |               | 9.500,00          | 324.800,00                           | -9.500,00          | -2,84                                    | -0,21                                         |
| CEB.008         | Premi di assicurazione                                                                              | 500,00                    |               |                   | 500,00                               |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.010         | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  | 50.400,00                 |               |                   | 50.400,00                            |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.011         | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      | 179.751,40                |               | 36.440,00         | 143.311,40                           | -36.440,00         | -20,27                                   | -0,79                                         |
| CEB.013         | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 171.520,00                |               | 8.000,00          | 163.520,00                           | -8.000,00          | -4,66                                    | -0,17                                         |
| CEB.014         | Trasporto e facchinaggio                                                                            | 4.232,00                  |               |                   | 4.232,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016         | Altre spese                                                                                         | 215.610,64                | 3.775,00      | 42.976,68         | 176.408,96                           | -39.201,68         | -18,18                                   | -0,85                                         |
| CEB.018         | Acquisto materiale di consumo                                                                       | 4.500,00                  |               |                   | 4.500,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.022         | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                              | 90.750,00                 |               | 5.500,00          | 85.250,00                            | -5.500,00          | -6,06                                    | -0,12                                         |
| CEB.024         | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                                       | 1.000,00                  |               | 1.000,00          |                                      | -1.000,00          | -100,00                                  | -0,02                                         |
| CEB.028         | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                 | 194.330,00                |               | 65.380,00         | 128.950,00                           | -65.380,00         | -33,64                                   | -1,41                                         |
| CEB.029         | Compensi per ingaggio squadre partecipanti                                                          |                           |               |                   |                                      |                    |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione   |                   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta   | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                              |                           | +               | -                 |                                      |                    |                                          |                                               |
| CEB.030         | Manutenzione ordinaria                                       | 1.000,00                  |                 |                   | 1.000,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.031         | Assistenza medica, antidoping                                | 1.650,00                  |                 |                   | 1.650,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040         | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                     |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065         | Canoni ed oneri locativi                                     | 5.000,00                  |                 |                   | 5.000,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.602         | Costi per altri servizi e prestazioni                        |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          | 0,00                                          |
|                 | <b>Totale Organizzazione</b>                                 | <b>1.485.392,04</b>       | <b>3.775,00</b> | <b>202.996,68</b> | <b>1.286.170,36</b>                  | <b>-199.221,68</b> | <b>-13,41</b>                            | <b>-4,30</b>                                  |
| <b>1.02.03.</b> | <b>Manifestazione Sportive</b>                               |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          |                                               |
|                 | <i>Corsi di formazione</i>                                   |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          |                                               |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                               | 66.952,59                 |                 | 9.457,96          | 57.494,63                            | -9.457,96          | -14,13                                   | -0,20                                         |
| CEB.002         | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                      | 426.300,00                |                 | 38.250,00         | 388.050,00                           | -38.250,00         | -8,97                                    | -0,83                                         |
| CEB.016         | Altre spese                                                  | 116.860,00                |                 | 3.860,00          | 113.000,00                           | -3.860,00          | -3,30                                    | -0,08                                         |
| CEB.021         | Borse di studio                                              | 500,00                    |                 |                   | 500,00                               |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024         | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                | 66.488,00                 |                 | 2.000,00          | 64.488,00                            | -2.000,00          | -3,01                                    | -0,04                                         |
| CEB.037         | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali | 22.800,00                 |                 |                   | 22.800,00                            |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040         | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                     |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.054         | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti                |                           |                 |                   |                                      |                    |                                          | 0,00                                          |
| CEB.056         | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                    | 5.000,00                  |                 |                   | 5.000,00                             |                    |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                  | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                                         |                           | +             | -                |                                      |                   |                                          |                                               |
|                 | <b>Totale Corsi di formazione</b>                                       | <b>704.900,59</b>         | <b>0,00</b>   | <b>53.567,96</b> | <b>651.332,63</b>                    | <b>-53.567,96</b> | <b>-7,60</b>                             | <b>-1,16</b>                                  |
| <b>1.02.04.</b> | <i>Promozione Sportiva</i>                                              |                           |               |                  |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                          | 62.900,00                 |               | 16.800,00        | 46.100,00                            | -16.800,00        | -26,71                                   | -0,36                                         |
| CEB.005         | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili | 51.225,00                 |               | 16.600,00        | 34.625,00                            | -16.600,00        | -32,41                                   | -0,36                                         |
| CEB.008         | Premi di assicurazione                                                  |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.011         | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze          | 46.993,00                 |               | 1.000,00         | 45.993,00                            | -1.000,00         | -2,13                                    | -0,02                                         |
| CEB.022         | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                  |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.024         | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                           | 30.685,88                 |               | 6.700,00         | 23.985,88                            | -6.700,00         | -21,83                                   | -0,14                                         |
| CEB.033         | Promozione, comunicazione e marketing                                   | 6.000,00                  |               |                  | 6.000,00                             |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.040         | Compensi per servizi Tecnico-scientifici                                |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.046         | Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi                | 84.835,00                 |               | 29.100,00        | 55.735,00                            | -29.100,00        | -34,30                                   | -0,63                                         |
| CEB.047         | Centri di Avviamento allo Sport                                         |                           |               |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.048         | Sport nella scuola                                                      | 37.300,00                 |               | 5.000,00         | 32.300,00                            | -5.000,00         | -13,40                                   | -0,11                                         |
| CEB.049         | Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale            | 5.500,00                  |               |                  | 5.500,00                             |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.055         | Premi e borse di studio                                                 | 30.500,00                 |               |                  | 30.500,00                            |                   |                                          | 0,00                                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                                       | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione     |                  | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                                                     |                           | +                 | -                |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEB.056         | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                           | 29.800,00                 |                   | 4.875,36         | 24.924,64                            | -4.875,36         | -16,36                                   | -0,11                                         |
| CEB.057         | Assicurazioni                                                                       | 1.800,00                  |                   |                  | 1.800,00                             |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065         | Canoni ed oneri locativi                                                            |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| <b>1.02.05.</b> | <b>Totale Promozione Sportiva</b><br><i>Contributi all'attività sportiva</i>        | <b>387.538,88</b>         | <b>0,00</b>       | <b>80.075,36</b> | <b>307.463,52</b>                    | <b>-80.075,36</b> | <b>-20,66</b>                            | <b>-1,73</b>                                  |
| CEB.058         | Contributi a Società e Associazioni Sportive                                        | 136.301,20                |                   | 21.350,00        | 114.951,20                           | -21.350,00        | -15,66                                   | -0,46                                         |
| CEB.061         | Contributi ad Altri soggetti                                                        | 3.000,00                  | 481.375,00        |                  | 484.375,00                           | 481.375,00        | 16.045,83                                | 10,39                                         |
| <b>1.02.06.</b> | <b>Totale Contributi all'attività sportiva</b><br><i>Gestione impianti sportivi</i> | <b>139.301,20</b>         | <b>481.375,00</b> | <b>21.350,00</b> | <b>599.326,20</b>                    | <b>460.025,00</b> | <b>330,24</b>                            | <b>9,93</b>                                   |
| CEB.005         | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili             |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.016         | Altre spese                                                                         |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.030         | Manutenzione ordinaria                                                              |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.063         | Servizi di pulizia e sorveglianza                                                   |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.064         | Utenze e servizi                                                                    |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.065         | Canoni ed oneri locativi                                                            |                           |                   |                  |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
|                 | <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                                            | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| Codice          | Denominazione                                                                 | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione     |                   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta %<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot. Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                 |                                                                               |                           | +                 | -                 |                                      |                   |                                          |                                               |
|                 | <b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>                     | <b>3.704.208,84</b>       | <b>485.150,00</b> | <b>512.450,00</b> | <b>3.676.908,84</b>                  | <b>-27.300,00</b> | <b>-0,74</b>                             | <b>-0,59</b>                                  |
|                 | <b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>                                              | <b>3.704.208,84</b>       | <b>485.150,00</b> | <b>512.450,00</b> | <b>3.676.908,84</b>                  | <b>-27.300,00</b> | <b>-0,74</b>                             | <b>-0,59</b>                                  |
| <b>2.</b>       | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>                                         |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          |                                               |
| <b>2.02.</b>    | <b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>                                     |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          |                                               |
| <b>2.02.01.</b> | <b>Costi per i collaboratori</b>                                              |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEB.080         | Collaboratori - compensi                                                      | 43.500,00                 | 12.117,00         |                   | 55.617,00                            | 12.117,00         | 27,86                                    | 0,26                                          |
| CEB.081         | Collaboratori - oneri previdenziali                                           | 6.000,00                  |                   |                   | 6.000,00                             |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.082         | Collaboratori - assicurazione INAIL                                           |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.083         | Collaboratori - Rimborso spese missioni                                       | 500,00                    |                   |                   | 500,00                               |                   |                                          | 0,00                                          |
|                 | <b>Totale Costi per i collaboratori</b>                                       | <b>50.000,00</b>          | <b>12.117,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>62.117,00</b>                     | <b>12.117,00</b>  | <b>24,23</b>                             | <b>0,26</b>                                   |
| <b>2.02.02.</b> | <b>Organi e Commissioni</b>                                                   |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          |                                               |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.087         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione              | 148.700,00                |                   |                   | 148.700,00                           |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.088         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti | 67.015,80                 |                   |                   | 67.015,80                            |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.089         | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva    |                           |                   |                   |                                      |                   |                                          | 0,00                                          |
| CEB.109         | Assemblea regionale                                                           | 97.500,00                 |                   | 12.117,00         | 85.383,00                            | -12.117,00        | -12,43                                   | -0,26                                         |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO  
ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice          | Denominazione                                                                              | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione |                  | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                            |                              | +             | -                |                                            |                   |                                             |                                                  |
| CEB.110         | Commissioni Regionali                                                                      | 1.000,00                     |               |                  | 1.000,00                                   |                   |                                             | 0,00                                             |
| <b>2.02.03.</b> | <b>Totale Organi e Commissioni</b><br><i>Costi generali</i>                                | <b>314.215,80</b>            | <b>0,00</b>   | <b>12.117,00</b> | <b>302.098,80</b>                          | <b>-12.117,00</b> | <b>-3,86</b>                                | <b>-0,26</b>                                     |
| CEB.001         | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 37.212,80                    |               |                  | 37.212,80                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.008         | Premi di assicurazione                                                                     | 1.950,00                     |               |                  | 1.950,00                                   |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.010         | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         | 11.900,00                    |               |                  | 11.900,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.014         | Trasporto e facchinaggio                                                                   | 2.000,00                     |               |                  | 2.000,00                                   |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.018         | Acquisto materiale di consumo                                                              | 39.682,00                    |               |                  | 39.682,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.030         | Manutenzione ordinaria                                                                     | 27.113,53                    |               |                  | 27.113,53                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.033         | Promozione, comunicazione e marketing                                                      | 60.140,00                    |               |                  | 60.140,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.042         | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa | 25.191,28                    |               |                  | 25.191,28                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.044         | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         | 9.460,00                     |               |                  | 9.460,00                                   |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.064         | Utenze e servizi                                                                           | 36.200,00                    |               |                  | 36.200,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.065         | Canoni ed oneri locativi                                                                   | 78.750,00                    |               |                  | 78.750,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.096         | Servizi giuridici amministrativi e fiscali                                                 | 63.053,00                    |               |                  | 63.053,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.097         | Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione                             | 11.500,00                    |               |                  | 11.500,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO  
ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice  | Denominazione                                                         | Preventivo<br>Economico 2020 | 1° Variazione     |                   | Preventivo<br>Economico<br>Aggiornato 2020 | Variazione netta  | Variazione netta<br>%<br>(in rosso se ±10%) | Inc. % su Tot.<br>Aggregato<br>(in rosso se ±3%) |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|         |                                                                       |                              | +                 | -                 |                                            |                   |                                             |                                                  |
| CEB.098 | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet | 23.250,00                    |                   |                   | 23.250,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.099 | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali                      | 24.412,00                    |                   |                   | 24.412,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.101 | Spese postali e telefoniche                                           | 38.555,72                    |                   |                   | 38.555,72                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.105 | Spese di rappresentanza                                               | 47.392,00                    |                   |                   | 47.392,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.106 | Commissioni bancarie e postali                                        | 22.603,00                    |                   |                   | 22.603,00                                  |                   |                                             | 0,00                                             |
| CEB.108 | Imposte indirette, tasse e contributi                                 | 3.762,00                     |                   |                   | 3.762,00                                   |                   |                                             | 0,00                                             |
|         | <b>Totale Costi generali</b>                                          | <b>564.127,33</b>            | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>564.127,33</b>                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
|         | <b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>                      | <b>928.343,13</b>            | <b>12.117,00</b>  | <b>12.117,00</b>  | <b>928.343,13</b>                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
|         | <b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>                          | <b>928.343,13</b>            | <b>12.117,00</b>  | <b>12.117,00</b>  | <b>928.343,13</b>                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      |
|         | <b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>                                          | <b>4.632.551,97</b>          | <b>497.267,00</b> | <b>524.567,00</b> | <b>4.605.251,97</b>                        | <b>-27.300,00</b> | <b>-0,59</b>                                | <b>-0,59</b>                                     |
|         | <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                                          | <b>4.632.551,97</b>          | <b>497.267,00</b> | <b>524.567,00</b> | <b>4.605.251,97</b>                        | <b>-27.300,00</b> | <b>0,59</b>                                 | <b>-0,59</b>                                     |



**VARIAZIONI AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Federazione : FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**

| codice | Descrizione | PREV. INIZIALE 2020        |                            |                                  |  | 1° variazione |   | PREV. INV.<br>AGG. 2020 |  |  |  |  |
|--------|-------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|--|---------------|---|-------------------------|--|--|--|--|
|        |             | incrementi<br>patrimoniali | decrementi<br>patrimoniali | saldi incrementi<br>/ decrementi |  | +             | - |                         |  |  |  |  |

**SPA.B.01** **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

|                                            |                                 |                 |             |                 |  |             |             |                 |  |  |  |  |
|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|--|-------------|-------------|-----------------|--|--|--|--|
| SPA.B.01.01                                | COSTI DI IMPIANTO E DI          | 0,00            | 0,00        | 0,00            |  | 0,00        | 0,00        | 0,00            |  |  |  |  |
| SPA.B.01.02                                | COSTI DI SVILUPPO               | 0,00            | 0,00        | 0,00            |  | 0,00        | 0,00        | 0,00            |  |  |  |  |
| SPA.B.01.03                                | OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), | 8.000,00        | 0,00        | 8.000,00        |  | 0,00        | 0,00        | 8.000,00        |  |  |  |  |
| SPA.B.01.04                                | COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI    | 0,00            | 0,00        | 0,00            |  | 0,00        | 0,00        | 0,00            |  |  |  |  |
| SPA.B.01.06                                | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN | 0,00            | 0,00        | 0,00            |  | 0,00        | 0,00        | 0,00            |  |  |  |  |
| SPA.B.01.07                                | MIGLIORIE SU BENI DI TERZI      | 0,00            | 0,00        | 0,00            |  | 0,00        | 0,00        | 0,00            |  |  |  |  |
| <b>Totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> |                                 | <b>8.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>8.000,00</b> |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>8.000,00</b> |  |  |  |  |

**SPA.B.02** **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

|                                          |                               |                  |               |                  |  |                 |             |                  |  |  |  |  |
|------------------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|------------------|--|-----------------|-------------|------------------|--|--|--|--|
| SPA.B.02.01                              | TERRENI E FABBRICATI          | 10.000,00        | 0,00          | 10.000,00        |  | 0,00            | 0,00        | 10.000,00        |  |  |  |  |
| SPA.B.02.02                              | ATTREZZATURE SPORTIVE         | 0,00             | 0,00          | 0,00             |  | 0,00            | 0,00        | 0,00             |  |  |  |  |
| SPA.B.02.03                              | ATTREZZATURE SCIENTIFICHE     | 0,00             | 0,00          | 0,00             |  | 425,01          | 0,00        | 425,01           |  |  |  |  |
| SPA.B.02.04                              | ALTRI BENI                    | 18.158,60        | 158,60        | 18.000,00        |  | 1.558,00        | 0,00        | 19.558,00        |  |  |  |  |
| SPA.B.02.05                              | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN | 0,00             | 0,00          | 0,00             |  | 0,00            | 0,00        | 0,00             |  |  |  |  |
| <b>Totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> |                               | <b>28.158,60</b> | <b>158,60</b> | <b>28.000,00</b> |  | <b>1.983,01</b> | <b>0,00</b> | <b>29.983,01</b> |  |  |  |  |

**SPA.B.03** **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**



**VARIAZIONI AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Federazione : FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**

|                                            |                            |                  |               |                  |  |                 |             |                  |  |  |  |
|--------------------------------------------|----------------------------|------------------|---------------|------------------|--|-----------------|-------------|------------------|--|--|--|
| SPA.B.03.01                                | PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' | 4.900,00         | 0,00          | 4.900,00         |  | 0,00            | 0,00        | 4.900,00         |  |  |  |
| SPA.B.03.02                                | CREDITI VERSO SOCIETA'     | 0,00             | 0,00          | 0,00             |  | 0,00            | 0,00        | 0,00             |  |  |  |
| SPA.B.03.03                                | TITOLI                     | 0,00             | 0,00          | 0,00             |  | 0,00            | 0,00        | 0,00             |  |  |  |
| <b>Totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> |                            | <b>4.900,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>4.900,00</b>  |  | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>4.900,00</b>  |  |  |  |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>             |                            | <b>41.058,60</b> | <b>158,60</b> | <b>40.900,00</b> |  | <b>1.983,01</b> | <b>0,00</b> | <b>42.883,01</b> |  |  |  |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA**  
**ESERCIZIO 2020**

| Codice                                                 | Descrizione                                                                           | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |                  | Preventivo Economico Aggiornato 2020 |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------|
|                                                        |                                                                                       |                           | +             | -                |                                      |
| A)                                                     | <b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2020</b>                                        | 3.263.654,04              | 1.192.992,31  |                  | 4.456.646,35                         |
| <b>FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI:</b>     |                                                                                       |                           |               |                  |                                      |
| B)                                                     | <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti:</b>                              |                           |               |                  |                                      |
| <b>FLUSSI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI CORRENTI:</b> |                                                                                       |                           |               |                  |                                      |
| <b>A.</b>                                              | <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>        |                           |               |                  |                                      |
| A.01.                                                  | Incassi da clienti                                                                    |                           |               |                  |                                      |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          |
| A.01.01                                                | da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione                                            | 494.500,00                |               |                  | 494.500,00                           |
| A.01.02                                                | da ricavi da manifestazioni internazionali                                            | 3.465.000,00              |               |                  | 3.465.000,00                         |
| A.01.03                                                | da ricavi da manifestazioni nazionali                                                 | 275.000,00                |               |                  | 275.000,00                           |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>4.234.500,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>4.234.500,00</b>                  |
| A.02.                                                  | Altri Incassi:                                                                        |                           |               |                  |                                      |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          |
| A.02.01                                                | Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA                                     | 5.195.024,00              |               |                  | 5.195.024,00                         |
| A.02.02                                                | Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti                           | 605.476,27                |               | 4.885,27         | 600.591,00                           |
| A.02.03                                                | Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li              |                           |               |                  |                                      |
| A.02.04                                                | Quote dagli associati                                                                 | 11.593.631,73             |               | 30.414,73        | 11.563.217,00                        |
| A.02.05                                                | Da altri ricavi della gestione ordinaria                                              | 277.800,65                |               |                  | 277.800,65                           |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>17.671.932,65</b>      | <b>0,00</b>   | <b>35.300,00</b> | <b>17.636.632,65</b>                 |
| A.11.                                                  | Interessi incassati/(Pagati)                                                          |                           |               |                  |                                      |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          |
| A.11.01                                                | - incassati                                                                           |                           |               |                  |                                      |
|                                                        | <b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          |
| <b>B.</b>                                              | <b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>                     |                           |               |                  |                                      |
| B.01.                                                  | Immobilizzazioni materiali:                                                           |                           |               |                  |                                      |
|                                                        | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>              | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA**  
**ESERCIZIO 2020**

| Codice    | Descrizione                                                               | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione |             | Preventivo Economico Aggiornato 2020 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------------------------------|
|           |                                                                           |                           | +             | -           |                                      |
| B.01.02   | Disinvestimenti                                                           |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.02.     | Immobilizzazioni immateriali:                                             |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.02.02   | Disinvestimenti                                                           |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.03.     | Immobilizzazioni finanziarie:                                             |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.03.02   | Disinvestimenti                                                           |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.04.     | Attività finanziarie non immobilizzate:                                   |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| B.04.02   | Disinvestimenti                                                           |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| <b>C.</b> | <b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        |                           |               |             |                                      |
| C.01      | Mezzi di terzi                                                            |                           |               |             |                                      |
| C.02.     | Incremento (decremento) debiti a breve verso banche                       |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| C.02.01   | - Incremento                                                              |                           |               |             |                                      |
|           | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                          |
| C.03      | Accensione finanziamenti                                                  |                           |               |             |                                      |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA**  
**ESERCIZIO 2020**

| Codice  | Descrizione                                                                      | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione     |                   | Preventivo Economico Aggiornato 2020 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
|         |                                                                                  |                           | +                 | -                 |                                      |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                          |
| C1)     | <b>Totale flussi in entrata Esercizio 2020</b>                                   | <b>21.906.432,65</b>      | <b>0,00</b>       | <b>35.300,00</b>  | <b>21.871.132,65</b>                 |
| A.03    | (Pagamenti a fornitori per acquisti)                                             | 1.243.539,50              |                   | 85.665,36         | 1.157.874,14                         |
| A.04    | (Pagamenti a fornitori per servizi)                                              | 8.408.564,73              | 12.117,00         | 243.617,96        | 8.177.063,77                         |
| A.05.   | (Pagamenti al personale):                                                        |                           |                   |                   |                                      |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>9.652.104,23</b>       | <b>12.117,00</b>  | <b>329.283,32</b> | <b>9.334.937,91</b>                  |
| A.05.01 | (per retribuzioni)                                                               | 2.939.322,81              |                   |                   | 2.939.322,81                         |
| A.05.02 | (per trattamento di fine rapporto)                                               | 30.000,00                 |                   |                   | 30.000,00                            |
| A.05.03 | (oneri sociali a carico dipendenti):                                             | 282.434,00                |                   |                   | 282.434,00                           |
| A.05.04 | (oneri sociali a carico impresa):                                                | 882.718,08                |                   |                   | 882.718,08                           |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>4.134.474,89</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>4.134.474,89</b>                  |
| A.06    | (Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti) |                           |                   |                   |                                      |
| A.07    | (Altri pagamenti)                                                                | 6.624.334,90              | 493.575,01        | 211.283,68        | 6.906.626,23                         |
| A.08    | (Imposte pagate sul reddito)                                                     | 90.000,00                 |                   |                   | 90.000,00                            |
| A.09    | (Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)                                 | 29.762,00                 |                   |                   | 29.762,00                            |
| A.10    | (Versamento IVA a debito)                                                        | 755.000,00                |                   |                   | 755.000,00                           |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>7.499.096,90</b>       | <b>493.575,01</b> | <b>211.283,68</b> | <b>7.781.388,23</b>                  |
| A.11.02 | - (Pagati)                                                                       |                           |                   |                   |                                      |
| B.01.01 | (Investimenti)                                                                   | 28.000,00                 | 1.558,00          |                   | 29.558,00                            |
| B.02.01 | (Investimenti)                                                                   | 8.000,00                  |                   |                   | 8.000,00                             |
| B.03.01 | (Investimenti)                                                                   |                           |                   |                   |                                      |
| B.04.01 | (Investimenti)                                                                   | 4.900,00                  |                   |                   | 4.900,00                             |
| C.02.02 | - (decremento)                                                                   |                           |                   |                   |                                      |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>40.900,00</b>          | <b>1.558,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>42.458,00</b>                     |
| C.04    | (Rimborso di finanziamenti)                                                      |                           |                   |                   |                                      |
|         | <b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                          |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**VARIAZIONI ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA**  
**ESERCIZIO 2020**

| Codice     | Descrizione                                   | Preventivo Economico 2020 | 1° Variazione      |                    | Preventivo Economico Aggiornato 2020 |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------|
|            |                                               |                           | +                  | -                  |                                      |
| C2)        | <b>Totale flussi in uscita Esercizio 2020</b> | <b>21.326.576,02</b>      | <b>507.250,01</b>  | <b>540.567,00</b>  | <b>21.293.259,03</b>                 |
| D) = C1-C2 | <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ES. CORRENTE</b>  | <b>579.856,63</b>         | <b>-507.250,01</b> | <b>-505.267,00</b> | <b>577.873,62</b>                    |
| A+B+D)     | <b>SALDO FINALE DI TESORERIA</b>              | <b>3.843.510,67</b>       | <b>685.742,30</b>  | <b>-505.267,00</b> | <b>5.034.519,97</b>                  |

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### ALLA I^ NOTA DI VARIAZIONE PER L'ANNO 2020

Nel corso della riunione del 6 maggio 2020, il Collegio dei Revisori della FISE ha preso in esame la proposta della prima nota di Variazione al preventivo economico per l'anno 2020 che rappresenta un assestamento dei costi e dei ricavi della gestione ordinaria dell'esercizio medesimo.

In particolare, la variazione ha riguardato esclusivamente le Strutture Territoriali e si è resa necessaria per acquisire al Bilancio Federale i contributi che la Federazione, proprio per il tramite delle citate Strutture e previa trasparente definizione dei criteri di ripartizione, ha autorizzato a sostegno degli Enti Affiliati durante l'Emergenza Covid-19 al fine di garantire la sicurezza ed il benessere dei cavalli-atleti scuderizzati (delibera n. 359 del Consiglio Federale del 7 aprile u.s. "Emergenza Covid-19: sostegno ai circoli affiliati tramite Comitati Regionali FISE"). Le Strutture territoriali hanno operato storni di costi/ricavi all'interno di diverse Funzioni Obiettivo ovvero riallocato impegni di spesa già autorizzati con il Preventivo economico 2020 nel rispetto di una distribuzione inalterata tra attività sportiva e funzionamento.

A completamento della variazione, è stato aggiornato il Preventivo economico, limitatamente alle Quote d'iscrizione a Corsi, Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti e Multe e tasse gara dei Comitati Toscana e Trentino, ed il Piano degli Investimenti, limitatamente ai Comitati Emilia Romagna e Campania.

Al termine della verifica della documentazione prodotta a corredo della proposta di Variazione:

- **visto** il Preventivo economico per l'esercizio 2020 approvato dal Consiglio Federale con delibera n. 1.242 del 16 dicembre 2019 e dalla Giunta Nazionale del CONI in data 26 marzo 2020;
- **vista** la relazione del Presidente della FISE unitamente ai Prospetti CONI:
  - Variazioni al Preventivo Economico della Federazione e delle Strutture Territoriali (Quadro Riepilogativo ed Analitico);



- Variazioni al Piano Investimenti e Dismissioni;
- Pianificazione Flussi di Tesoreria dell'esercizio 2020.

- **preso atto** che sono stati aggregati i dati delle variazioni ai preventivi pervenuti dalle strutture territoriali;

**il Collegio osserva** che la Variazione si riassume come segue:

#### Variazione Economica

| Denominazione                                   | Preventivo Economico 2020 | Variazioni +       | Variazioni -       | Preventivo agg.to alla 1^ nota variazione |
|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------|
| Valore prod. attività centrale                  | 20.491.937,53             | 0,00               | 0,00               | 20.491.937,53                             |
| Valore prod. attività periferia                 | 1.771.347,00              | 0,00               | 35.300,00          | 1.736.047,00                              |
| <b>VALORE PRODUZIONE TOTALE</b>                 | <b>22.263.284,53</b>      | <b>0,00</b>        | <b>35.300,00</b>   | <b>22.227.984,53</b>                      |
|                                                 |                           |                    |                    |                                           |
| Costi attività sportiva centrale                | 11.332.349,90             | 8.000,00           | 16.000,00          | 11.324.349,90                             |
| Costi attività sportiva periferia               | 3.704.208,84              | 485.150,00         | 512.450,00         | 3.676.908,84                              |
| <b>COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>                 | <b>15.036.558,74</b>      | <b>493.150,00</b>  | <b>528.450,00</b>  | <b>15.001.258,74</b>                      |
| Costi generali e di funzionamento centrale      | 5.797.382,66              | 0,00               | 0,00               | 5.797.382,66                              |
| Costi generali e di funzionamento periferia     | 928.343,13                | 12.117,00          | 12.117,00          | 928.343,13                                |
| <b>COSTI GENERALI E DI FUNZIONAMENTO TOTALI</b> | <b>6.725.725,79</b>       | <b>12.117,00</b>   | <b>12.117,00</b>   | <b>6.725.725,79</b>                       |
|                                                 |                           |                    |                    |                                           |
| Costo produzione centrale                       | 17.129.732,56             | 8.000,00           | 16.000,00          | 17.121.732,56                             |
| Costo produzione periferia                      | 4.632.551,97              | 497.267,00         | 524.567,00         | 4.605.251,97                              |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>                   | <b>21.762.284,53</b>      | <b>505.267,00</b>  | <b>540.567,00</b>  | <b>21.726.984,53</b>                      |
| Differenza valore e costo produzione            | 501.000,00                | -505.267,00        | -505.267,00        | 501.000,00                                |
| Oneri finanziari                                | 0                         | 0                  | 0                  | 0,00                                      |
| Oneri straordinari                              | 0                         | 0                  | 0                  | 0,00                                      |
| Imposte                                         | -90.000,00                | 0                  | 0                  | -90.000,00                                |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                    | <b>411.000,00</b>         | <b>-505.267,00</b> | <b>-505.267,00</b> | <b>411.000,00</b>                         |

9 2

Di seguito un dettaglio delle risultanze sopra indicate:

| Conto/Funzioni Obiettivo                                                                                   | Ricavi             | Costi               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili</b>                             | <b>0,00</b>        | <b>(38.350,00)</b>  |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (21.750,00)         |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (16.600,00)         |
| <b>Altre spese</b>                                                                                         | <b>0,00</b>        | <b>(43.061,68)</b>  |
| Corsi di formazione                                                                                        | 0,00               | (3.860,00)          |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (39.201,68)         |
| <b>Assemblea regionale</b>                                                                                 | <b>0,00</b>        | <b>(12.117,00)</b>  |
| Organi e Commissioni                                                                                       | 0,00               | (12.117,00)         |
| <b>Collaboratori - compensi</b>                                                                            | <b>0,00</b>        | <b>12.117,00</b>    |
| Costi per i collaboratori                                                                                  | 0,00               | 12.117,00           |
| <b>Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche</b>                                                       | <b>0,00</b>        | <b>(9.700,00)</b>   |
| Corsi di formazione                                                                                        | 0,00               | (2.000,00)          |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (1.000,00)          |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (6.700,00)          |
| <b>Compensi per staff tecnico</b>                                                                          | <b>0,00</b>        | <b>(20.425,00)</b>  |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (20.425,00)         |
| <b>Contributi a Comitati Organizzatori</b>                                                                 | <b>0,00</b>        | <b>(65.380,00)</b>  |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (65.380,00)         |
| <b>Contributi a Società e Associazioni Sportive</b>                                                        | <b>0,00</b>        | <b>(21.350,00)</b>  |
| Contributi all'attività sportiva                                                                           | 0,00               | (21.350,00)         |
| <b>Contributi ad Altri soggetti</b>                                                                        | <b>0,00</b>        | <b>481.375,00</b>   |
| Contributi all'attività sportiva                                                                           | 0,00               | 481.375,00          |
| <b>Contributi ad atleti ed altri soggetti</b>                                                              | <b>0,00</b>        | <b>(5.500,00)</b>   |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (5.500,00)          |
| <b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti</b>                                        | <b>(4.885,27)</b>  | <b>0,00</b>         |
| Funz. e costi gen. Struttura Terr.                                                                         | (4.885,27)         | 0,00                |
| <b>Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze</b>                                      | <b>0,00</b>        | <b>(37.440,00)</b>  |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (36.440,00)         |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (1.000,00)          |
| <b>Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi</b> | <b>0,00</b>        | <b>(31.880,00)</b>  |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (23.880,00)         |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (8.000,00)          |
| <b>Indennità, diarie e rimborsi forfettari</b>                                                             | <b>0,00</b>        | <b>(113.100,00)</b> |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (50.000,00)         |
| Corsi di formazione                                                                                        | 0,00               | (38.250,00)         |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (24.850,00)         |
| <b>iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli</b>                                                                   | <b>0,00</b>        | <b>(8.000,00)</b>   |
| Manifestazioni Sportive Nazionali                                                                          | 0,00               | (8.000,00)          |
| <b>Multe e tasse gara</b>                                                                                  | <b>(3.300,00)</b>  | <b>0,00</b>         |
| Quote degli associati                                                                                      | (3.300,00)         | 0,00                |
| <b>Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi</b>                                            | <b>0,00</b>        | <b>(29.100,00)</b>  |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (29.100,00)         |
| <b>Premi di classifica</b>                                                                                 | <b>0,00</b>        | <b>(15.000,00)</b>  |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (5.500,00)          |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (9.500,00)          |
| <b>Quote iscrizione a corsi</b>                                                                            | <b>(27.114,73)</b> | <b>0,00</b>         |
| Quote degli associati                                                                                      | (27.114,73)        | 0,00                |
| <b>Spese di trasferta e soggiorno</b>                                                                      | <b>0,00</b>        | <b>(68.512,96)</b>  |
| Attività agonistica                                                                                        | 0,00               | (32.905,00)         |
| Corsi di formazione                                                                                        | 0,00               | (9.457,96)          |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                                                                     | 0,00               | (9.350,00)          |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (16.800,00)         |
| <b>Sport nella scuola</b>                                                                                  | <b>0,00</b>        | <b>(5.000,00)</b>   |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (5.000,00)          |
| <b>Stampa opuscoli e materiale di propaganda</b>                                                           | <b>0,00</b>        | <b>(4.875,36)</b>   |
| Promozione Sportiva                                                                                        | 0,00               | (4.875,36)          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                  | <b>(35.300,00)</b> | <b>(35.300,00)</b>  |

La variazione contempla anche l'aggiornamento del Piano degli Investimenti per le Strutture Territoriali limitatamente ai seguenti cespiti:

9 2

- Altri beni: acquisto di mobili per il Comitato Regionale Emilia Romagna;
- Attrezzature scientifiche: acquisto di kit cardio-frequenzimetro per il Comitato Regionale Sicilia.

In conclusione, il Collegio esprime parere favorevole in merito alla I<sup>a</sup> nota di Variazione al Preventivo Economico 2020 circa l'aspetto contabile.

Si rileva, tuttavia, limitatamente ai Comitati Regionali Campania ed Umbria quanto segue.

Per ciò che concerne il Comitato Regionale Campania, l'importo stanziato per i Contributi Covid-19 risulta essere superiore al limite massimo previsto dalla delibera del Consiglio Federale n. 359 del 7 aprile u.s. "Emergenza Covid-19: sostegno ai circoli affiliati tramite Comitati Regionali FISE" ovvero al 25% del contributo intrafederale annuale assegnato a ciascun Comitato/Delegazione Regionale.

Per quanto concerne il Comitato Regionale Umbria, invece, ancorché l'ammontare complessivo dei Contributi Covid-19 previsti dalla richiesta di variazione risultino contenuto nell'importo massimo previsto del 25%, tuttavia, lo stesso Comitato ha deliberato un ulteriore stanziamento per contributi Covid-19 che porta al superamento della citata soglia del 25% del contributo intrafederale.

Pertanto, tenuto conto di quanto sopra evidenziato, questo Collegio esprime parere favorevole subordinatamente all'adozione degli opportuni provvedimenti atti a superare le osservazioni espresse al fine di dare coerenza alle deliberazioni adottate dai singoli Comitati/Delegazioni Regionali con quanto disposto dal Consiglio Federale.

Roma, 6 maggio 2020

### **Il Collegio dei Revisori dei Conti**

Dott. Ezio Algarotti

Dott. Gerardo Longobardi

Dott. Enrico Gallo

