Data Delibera **29/04/2021** N. **505** Anno **2021**

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO**

Approvazione Bilancio Consuntivo 2020

IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto nell'art. n.107 - Titolo II – Capo II del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.12 del Consiglio Federale del 19 Gennaio 2021, e dei principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio di Esercizio delle FSN;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2020 e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare alla Società Deloitte & Touche SPA l'incarico di svolgere la certificazione volontaria del Bilancio anche per l'anno 2020;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	del risultato dell'esercizio del Bilancio Consuntivo 2020, che presenta un avanzo di gestione positivo pari ad € 2.357.088,50;
TENUTO CONTO	della comunicazione del CONI, Prot.n.165 del 22/12/2020 relativa all'approvazione da parte della Giunta Nazionale della 3° Nota di Variazione al Bilancio Preventivo 2020;
TENUTO CONTO	della delibera n.916 del Consiglio Federale del 16/12/2020, con la quale è stato approvato il Preventivo Economico dell'esercizio 2021, con un risultato d'esercizio in perfetto equilibrio economico determinato da una corretta previsione dei costi e ricavi;
CONSIDERATO CHE	la Federazione è un'associazione senza scopo di lucro ed è intenzione della FISE procedere ad investire le economie realizzate nell'anno 2020 sintetizzate nell'avanzo di gestione attraverso il sostegno ai Comitati/Delegazioni regionali/Provinciali ed all'avvio della Concessione del Comune di Rocca di Papa per il Centro equestre federale dei Pratoni del Vivaro e all'attività relativa ai WEC 2022 di Completo, Attacchi ed Endurance;

DELIBERA

1) di approvare il Bilancio di Esercizio 2020, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione;
2) di destinare l'avanzo di gestione 2020, pari complessivamente ad € 2.357.088,50, come segue:
o incremento del Fondo di dotazione: € 271.712,00
o riporto a nuovo: € 2.085.376,50 completando, con due anni di anticipo, gli obblighi derivanti dal Piano di Risanamento 2015-2022 e i relativi impegni imposti per il rafforzamento della propria struttura patrimoniale che al 31.12.2020 prevedevano, per il periodo 2020-2022, avanzi di gestione pari ad € 1.233.606,36 a fronte di un deficit patrimoniale iniziale pari a circa €/mln 9, inclusa la ricostituzione del fondo di dotazione patrimoniale minimo;
3) di autorizzare, al netto della copertura delle perdite degli esercizi precedenti [€ 935.989,28], le seguenti linee di intervento delle economie realizzate nell'anno 2020 e riportate a nuovo [€ 1.149.387,22]:
- maggiori contributi intra-federali 2021 ai Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali, pari al 50% dell'avanzo di gestione 2020 [circa € 300.000,00], previa restituzione alla Federazione centrale dell'intero Avanzo 2020 e presentazione/approvazione da parte del consiglio Federale di Progetti di FISE Sociale o di Promozione sportiva;
- il residuo al finanziamento dell'avvio delle attività relative (i) alla Concessione quindicennale da parte del Comune di Rocca di Papa del Centro equestre federale dei Pratoni del Vivaro e (ii) ai WEC 2022 di Completo, Attacchi ed Endurance;
4) di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2020 unitamente alla destinazione dell'Avanzo di gestione, completo dei suoi allegati e della relazione della Società di Revisione, all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la successiva approvazione.

Data Delibera **29/04/2021** N. **505** Anno **2021**

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO**

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola

RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2020 è stato predisposto in conformità agli Schemi ed ai Principi e Criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI ed al Libro II – Norme di Amministrazione e Contabilità – della Federazione.

Il Conto Consuntivo 2020, che sarà oggetto di analisi e deliberazione del Consiglio Federale ed in seguito sarà sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI, è composto dagli schemi economici e patrimoniali e dal rendiconto finanziario che aggregano in unico documento l'Attività Centrale e l'Attività delle Strutture Territoriali i cui Rendiconti consuntivi sono stati approvati dai singoli Consigli Regionali, laddove nominati.

In linea con quanto disposto dai citati principi emanati dal CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016, anche per il bilancio consuntivo dell'anno 2020 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa l'incarico di revisione volontaria.

Tra i fatti di rilievo accaduti durante l'esercizio 2020, il primo elemento da considerare è certamente l'emergenza Covid-19. A partire dall'inizio del 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato da un'emergenza sanitaria senza precedenti dall'ultimo dopoguerra in poi. In tale contesto le autorità pubbliche, su scala mondiale, hanno, da un lato, posto in essere misure restrittive per il suo contenimento e, dall'altro, di sostegno all'economia ed alle famiglie duramente penalizzate da tale fenomeno.

Anche il mondo sportivo in generale, ed in particolare il mondo equestre, è stato coinvolto ed impattato da tale situazione epidemiologica che ha comportato inizialmente la parziale sospensione di tutte le attività sportive ed a seguire alcune limitazioni allo svolgimento dell'attività sportiva in funzione dell'indice nazionale e/o regionale di diffusione del virus. Ciò ha determinato anche il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo e l'annullamento dell'edizione 2020 degli eventi gestiti in house dalla Federazione quali CSIO Piazza di Siena, delle Ponyadi e di ArenaFise

In tale situazione di straordinarietà, la Federazione non ha fatto mancare, pur nei vincoli imposti dal Piano di rientro 2015-2022 di cui si dirà in appresso, misure di sostegno alle società sportive attraverso, in particolare, l'erogazione, per il tramite delle Strutture territoriali, di contributi Covid-19 per un importo complessivo pari ad Euro 541.200,00.

Per proseguire nella direzione tracciata a partire già dalle annualità precedenti, la Federazione ha svolto in tale contesto un ruolo dai risultati eccezionali rimarcando la sua centralità e proattività rispetto all'attività sportiva equestre ed alla sua promozione e sviluppo. Infatti, davvero significativo, nell'ambito della normativa di emergenza di tempo in tempo prodotta dalle autorità pubbliche per il contenimento della diffusione del virus, è stato l'impegno della Federazione con l'obiettivo di (i) garantire lo svolgimento dell'attività sportiva nel pieno rispetto della vigente

normativa e (ii) generare un circolo virtuoso per il mondo equestre. Il risultato è stato un forte incremento del numero dei Tesserati umani e cavalli che ha raggiunto il massimo storico proprio nell'anno 2020 con un picco di circa 140.000. Nonostante i frequenti *stop and go*, pertanto, l'attività sportiva è continuata pur in un contesto emergenziale mondiale.

A questo è da aggiungere anche l'impegno della Federazione nella ricerca di fonti di entrata straordinaria a fondo perduto, anche all'interno delle risorse messe a disposizione dalle Autorità pubbliche che, analogamente a quanto fatto per altri settori produttivi, hanno sostenuto il mondo sportivo gestito dalle diverse Federazioni, da destinare ad iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate e dei tesserati.

Da ultimo, in ordine di tempo, un'attenta gestione dei costi di funzionamento che, unitamente all'annullamento di alcuni eventi sportivi e, dunque, ad una minore attività con alcune efficienze economiche, hanno determinato **un avanzo di gestione pari ad € 2.357.088,50 che consentirà, *in primis,* alla Federazione di adempiere agli obiettivi del Piano di Rientro 2015-2022 concordato con il CONI durante il periodo di Commissariamento della Federazione, con due anni d'anticipo** rispetto a quanto previsto a suo tempo.

Il rafforzamento della struttura patrimoniale federale e la ricostituzione del fondo di dotazione patrimoniale in linea con la circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005 evidenziano, finalmente, una realtà in salute pronta ad affrontare le ormai prossime sfide che vanno, solo per citare alcuni, dal sostegno alla ripartenza dell'attività sportiva nell'anno 2021, alla presa in carico della Concessione quindicinale del Centro Equestre dei Pratoni, all'organizzazione degli eventi federali nell'anno 2021 Piazza di Siena, Ponyadi ed ArenaFise, all'organizzazione dei Mondiali FEI di Completo, Attacchi ed Endurance del 2022 (c.d. WEC) etc. In tale direzione, si segnala anche la costituzione, nell'ultima parte dell'anno, della società a responsabilità limitata Equestrian Sport Events che dovrà occuparsi, tra le altre cose, proprio dell'organizzazione dei WEC 2022.

Sempre all'interno dei fatti di rilievo avvenuti durante l'anno 2020, è da segnalare lo svolgimento delle Assemblee elettive nazionali e regionali, queste ultime conclusesi a marzo 2021, per il rinnovo delle relative cariche federali per il Quadriennio olimpico 2021-2024.

Dopo aver passato in rassegna i principali fatti dell'esercizio 2020 con una proiezione anche sui futuri impegni federali, la relazione prosegue con un'analisi delle voci maggiormente significative che emergono dal Consuntivo 2020 e capaci di trasmetterVi quegli elementi di carattere extra-contabile utili ad una corretta visione degli accadimenti che hanno caratterizzato il periodo in esame. Occorre evidenziare, sin da subito, che il raffronto tra le due annualità 2020 e 2019 è di per sé poco significativo alla lice del contesto straordinario in cui la Federazione ha operato nell'anno 2020.

Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato positivo, in termini di avanzo di gestione, pari ad € 2.357.088,50.**

Giova sin da subito rilevare che tale avanzo, con un incremento di € 1.859.357,64 rispetto all'esercizio 2019, consentirà a FISE di completare definitivamente il processo di consolidamento e rafforzamento della propria struttura patrimoniale rispetto a quanto definito nel Piano di

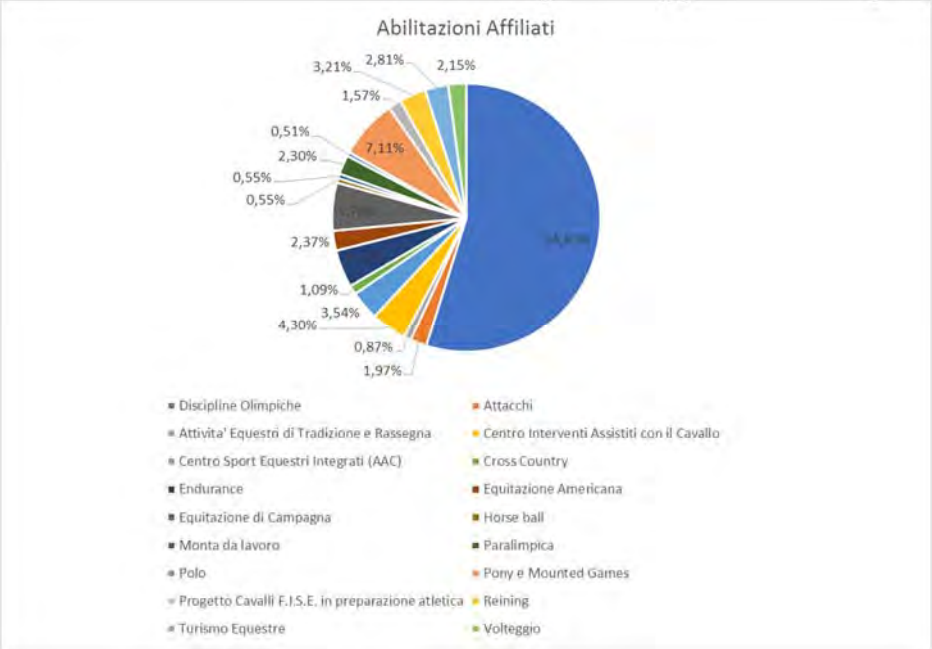
Risanamento 2015-2022, così come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191. Infatti, il debito residuo del citato Piano è al 31.12.2020 pari ad € 1.233.606,36 ed è interamente coperto dall'avanzo di gestione dell'anno 2020. Pertanto, con l'anno 2020 la Federazione ha recuperato, con un anticipo di due anni rispetto al termine del Piano, il deficit patrimoniale iniziale pari a circa €/mln 9 inclusa la ricostituzione del fondo di dotazione.

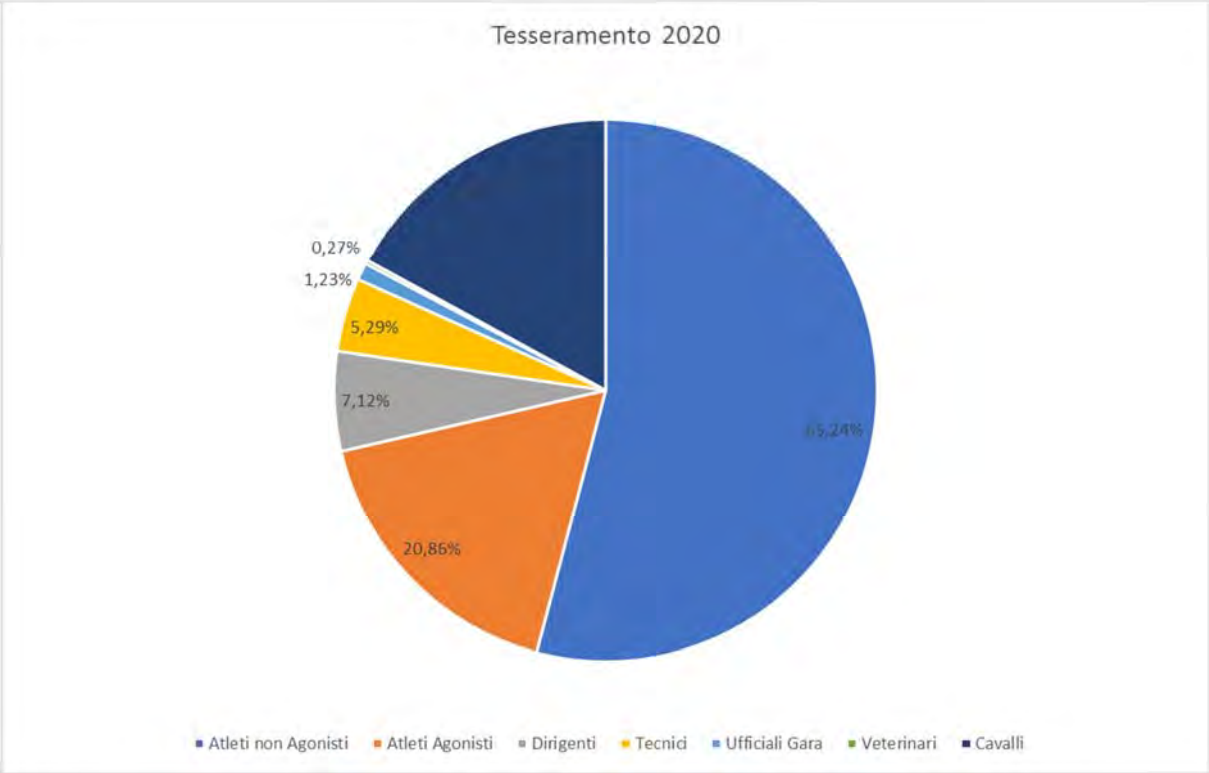
Il conto economico mostra, nel suo complesso, un **Valore della Produzione pari ad € 17.749.948,00** con una riduzione di € 4.881.935,99 rispetto all'analogo periodo del 2019 dovuta alla citata emergenza sanitaria. Infatti, com'è possibile rilevare dal Quadro Riepilogativo dello Schema CONI di Conto economico, la riduzione è da attribuirsi esclusivamente all'annullamento degli eventi gestiti direttamente dalla Federazione (Piazza di Siena-CSIO, Ponyadi e ArenaFise), ed alla minore attività sportiva, che ha determinato sia minori ricavi per Multe e Tasse gara, Quote per Licenza Ospite sia per gli accordi di sponsorizzazione in cambio-merce con i fornitori ufficiali della Federazione, nonché una riduzione dell'attività formativa a livello territoriale.

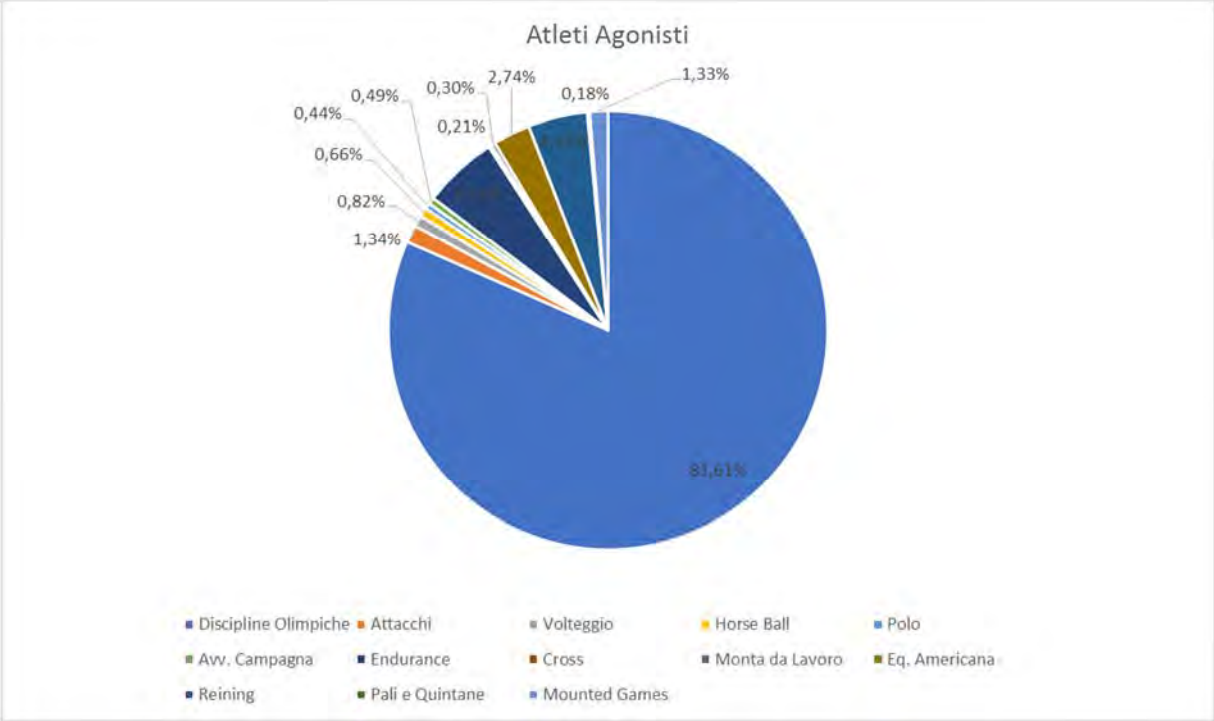
Di segno opposto, invece, i ricavi per il Tesseramento, con un incremento del 4%, ed i Contributi da Stato, Enti Locali ed altri soggetti, con un incremento del 107% a livello Centrale e del 28% a livello Territoriale.

Completano il quadro dei ricavi all'interno del valore della produzione, i Contributi di Sport & Salute e del Comitato Italiano Paralimpico che evidenziano, per effetto del principio della competenza economica, una riduzione di natura esclusivamente contabile per il rinvio all'annualità 2021 dei relativi ricavi.

Con particolare riferimento ai Ricavi per Quote degli Associati, la composizione delle Quote di Affiliazione e Tesseramento, in termini di Atleti/Discipline, è rappresentata di seguito.







Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 15.286.958,11.

Nel contesto straordinario dovuto alla più volte citata emergenza sanitaria, tutte le macro-voci di conto economico evidenziano segno negativo rispetto all'analogo periodo a raffronto.
Laddove ve ne sia necessità, ciò conferma che gli interventi posti in essere dalle autorità pubbliche per fronteggiare l'emergenza hanno avuto forti impatti anche sul mondo equestre con una riduzione degli investimenti per attività sportiva, centrale e territoriali, pari al 43%, inclusa la riduzione dei compensi tecnico-sportivi per un valore medio tra il 10-20% annuo.
Anche i costi per il funzionamento dell'organizzazione federale, incluso il costo del personale, hanno subito una riduzione complessiva del 6% che, tenuto conto della sostanziale invariabilità di tale voce e dello svolgimento delle citate Assemblee elettive e della costituzione di un Fondo per esodi, assume ancora di più rilievo.
Le ultime due macro-voci di conto economico, Accantonamenti ed Oneri diversi di gestione, all'interno del Costo della Produzione, evidenziano alcuni minori assestamenti relativi a partite di stato patrimoniale delle Immobilizzazioni materiali e Attivo Circolante nonché dei Debiti di cui è data informativa in Nota integrativa.
Le Imposte quale ultima voce di conto economico registrano un incremento in considerazione della riduzione della deducibilità di alcuni costi per effetto dal decremento dell'indice di promiscuità dovuta alla quasi assenza di ricavi di carattere commerciale, già in precedenza evidenziata.

Giova da ultimo segnalare, che, tenuto conto dell'ormai nota emergenza sanitaria, durante quasi tutto l'anno 2020 si è fatto ricorso ad una diversa organizzazione del lavoro dei Dipartimenti sportivi e degli Uffici federali che ha visto, in linea con le vigenti disposizioni normative e con i diversi accordi sindacali, l'utilizzo dello strumento del lavoro agile/smart working nonchè di software per meeting a distanza che hanno consentito di sperimentare una diversa organizzazione/forma di lavoro che, nel corso di tutto l'anno, hanno visto, con risultati positivi da eventualmente riproporre anche per il futuro, l'alternanza di attività in presenza con attività a distanza. Inoltre, in tale contesto straordinario, è continuato lo sforzo della Federazione relativo all'inserimento di nuove risorse a tempo determinato o indeterminato, anche sfruttando la normativa di emergenza di favore in termini di decontribuzione per eventuali nuove assunzioni, in grado di garantire, per il futuro, il necessario ricambio generazionale, iniziato già nel 2020 con l'uscita di alcune risorse per il raggiungimento dell'età pensionabile.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato nell'anno 2020 complessivamente avanzi di gestione per € 557.868,46, pari allo 0,13% del valore del Costo della produzione. La tabella seguente riporta i dati per ciascuna unità territoriale del Costo della Produzione e del Risultato di Gestione (Avanzo/Disavanzo):

	COSTO DELLA PRODUZIONE	AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE
Abruzzo	121.105,26	23.785,99
Basilicata	23.671,76	6.564,30
Alto Adige	21.097,15	9.138,67
Calabria	88.020,90	1.826,04
Campania	158.240,02	11.381,89
Emilia Romagna	342.958,13	-170,04
Friuli Venezia Giulia	146.152,50	5.920,17
Lazio	339.275,70	57.652,16
Liguria	132.425,78	15.826,60
Lombardia	650.999,75	125.055,96
Marche	106.484,61	35.140,43
Molise	37.434,15	446,36
Piemonte	274.074,57	79.956,06
Puglia	137.181,10	11.530,40
Sardegna	525.554,61	45.416,04
Sicilia	272.043,83	31.753,08
Toscana	274.159,55	72.845,72
Trentino	65.412,79	3.466,62
Umbria	175.267,73	10.957,37
Val d'Aosta	42.256,33	5.911,92
Veneto	278.546,68	21.643,34
TOTALE	**4.212.362,90**	**576.049,08**

Da ultimo giova ricordare un altro importante punto messo a segno dalla Federazione Italiana Sport Equestri nel Dicembre 2020: la FEI ha assegnato all'Italia nell'anno 2022 i Campionati del Mondo di Endurance (22 Ottobre) che si svolgeranno nel Comune di Isola della Scala in provincia di Verona che si va ad aggiungere ai Campionati mondiali di Completo (14/18 settembre) e di Attacchi (21/25 settembre), assegnati nel 2019 e che si svolgeranno nel Centro Equestre Ranieri di Campello ai Pratoni del Vivaro.

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri nonché dagli Uffici Federali e dal Dipartimento Veterinario Tutela e Benessere del Cavallo ha portato a significativi risultati nel corso del 2018, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.

SALTO OSTACOLI

Il Dipartimento Salto Ostacoli ha operato seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nei programmi del Dipartimento Settore Seniores 2020 (approvato dal Consiglio Federale del 03/03/2020 con delibera n. 305) e Settore Giovanile e Pony 2020 (approvato dal Consiglio Federale del 16/12/2019 con delibera n. 1320). A causa dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID 19 i programmi sono stati modificati.

Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- CSIO Praga 20/23 agosto 2020
- CSIO Vilamoura 16/19 novembre 2020
- CSIO Vejer 26/29 novembre 2020
- Identificazione di binomi con prospettive di crescita, sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

La progressione tecnica dei binomi è stata monitorata dai tecnici in occasione sei Campionati e del Circuito Talent Show Jumping

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore Seniores, Tecnico e Capo Equipe 2° fascia, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:

- CSIOCh / J Zduchovice 12/16 agosto 2020
- CSIO Ch / J Lamprechtshausen 10/13 Settembre 2020
- Youth NC Final 26/29 Settembre – Opglabbeek (BEL)

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore YR-Jun-Ch, Selezionatore Pony, Tecnico Federale, Tecnico seconda fascia settore giovanile, Coordinatore trasferte e Veterinari di Squadra.

Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive: Coordinatore Progetto Sport, Commissioni consultive S.O., Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- I Campionati Italiani Assoluti
- Talent Show Jumping
- Campionati Italiani di categoria
- Progetto Sport.

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli sono stati effettuati per un circuito di gare per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni che si è svolto nei concorsi Test Event Giovani Cavalli FISE e Talent Show Giovani Cavalli e della relativa finale.

Inoltre è stato attuato un Progetto di formazione Addestratori di Giovani Cavalli svoltosi in 10 stages distribuiti sul territorio nazionale.

COMPLETO

A causa dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID-19, per l'anno 2020 il Dipartimento Concorso Completo ha adeguato l'attività sportiva prevista nel Programma del Dipartimento, risparmiando parte delle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale anche tramite un adattamento dei trattamenti economici con le figure tecnico-sportive individuate per collaborare con il Dipartimento.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore
- Capo Equipe
- Tecnico di supporto
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- FEI Nations Cup: CCIO4*-NC-S Le Pin Au Haras (FRA) 12/16 agosto 2020
- FEI Nations Cup: CCIO4*-NC-S Strzegom (POL) 27-28 agosto 2020
- FEI Nations Cup: CCIO4*-NC-S Montelibretti (ITA) 22/25 ottobre 2020
- Campionati italiani Seniores Assoluti: Montelibretti (ITA) 22/25 ottobre 2020

L'attività dei Cavalieri Seniores è stata seguita, oltre che dal Team Manager Selezionatore e dal Capo Equipe, anche dal Tecnico di supporto che ha tenuto stages sul territorio.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Altre Attività Internazionali Seniores

Per le altre attività internazionali Seniores, gli obiettivi sportivi sono stati la partecipazione a:

- Italian Eventing Tour: circuito di gare internazionali sul territorio italiano con l'obiettivo di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, di stimolare la crescita dei

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico e di preparare i Cavalieri italiani per gli impegni agonistici ufficiali.

- Campionati del Mondo Giovani Cavalli di 6 e 7 anni a Le Lion d'Angers (FRA) 15-18 ottobre 2020, in cui il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:
  - Commissione di selezione Campionati del Mondo Giovani Cavalli
  - Capo Equipe Campionati del Mondo Giovani Cavalli
- Criterium Seniores a Montelibretti (ITA) 22-25 ottobre 2020, riservato ai Cavalieri Seniores e Young Riders con autorizzazione a montare F.I.S.E. 1° Grado Discipline Olimpiche e/o 2° Grado Concorso Completo sulle categorie: CCI2*-S, CCI2*-L, CCI3-S* o CCI3*-L.

Attività Internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori (Ponies e Juniores/Young Riders)
- Capo Equipe Ponies/Tecnico di Dressage squadre Giovanili
- Capo Equipe Juniores e Young Riders
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Campionati Italiani Young Riders: CCI3*-L Montelibretti (ITA) 22-25 ottobre 2020
- Campionati Italiani Juniores: CCI2*-L Montelibretti (ITA) 22-25 ottobre 2020
- Campionati Italiani Ponies Assoluti: CCIP2-L Montelibretti (ITA) 22-25 ottobre 2020

La preparazione atletica dei giovani Cavalieri è stata effettuata tramite:

- Stages di perfezionamento Young Riders, Juniores e Ponies (Nord e Centro)

Attività sportiva Nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione gare e percorsi
- Referente Attività sportiva base e sviluppo
- Responsabile della sicurezza
- Tecnico sul territorio

L'attività sportiva nazionale si è svolta su numerose manifestazioni, tra cui:

- Coppa dei Campioni: rivolta ai migliori Cavalieri Juniores che hanno montato cavalli e ponies nell'anno agonistico 2019 con l'obiettivo di metterli a confronto.
- Progetto Sport "Adriano Capuzzo: circuito di gare nazionali di alto livello qualitativo che riunisce tutta l'attività di base con l'obiettivo di stimolare la crescita tecnica giovanile

attraverso dei progressivi livelli e l'attività degli Amatori, nonchè lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere ai ragazzi i principi cardine dell'Equitazione.
- Coppa delle Regioni: competizione riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per regione).
- Pratoni del Vivaro Summer Camp: ritiri/stages collegiali riservati a Cavalieri Ponies, Juniores e Young Riders su convocazione e stages estivi riservati ai Cavalieri dei Centri affiliati.
- Trofei italiani giovanili

Stages sul territorio
Hanno avuto l'obiettivo di:

- Promuovere ed incentivare il Concorso Completo in quelle Regioni italiane dove la disciplina è meno conosciuta.
- Diffondere la cultura del Concorso Completo in quelle Regioni dove la disciplina è meno praticata per mancanza di impianti sportivi di specialità, non indispensabili per avvicinarsi al Concorso Completo, almeno nelle prime fasi della formazione.
- Conoscere e scoprire da vicino le eventuali potenzialità in termini di nuovi talenti (Cavalieri) e cavalli giovani promettenti, che potrebbero contribuire a fare la differenza nel circuito sportivo nazionale ed internazionale.

Calendario Nazionale e Manifestazioni di Interesse Federale
Nel 2020 sono state organizzate in Italia:

- 6 gare internazionali
- 13 gare nazionali di interesse federale.

DRESSAGE

Per l'anno 2020 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale e proseguendo con i vari progetti già approvati nell'anno 2019 e previsti nel Programma del Dipartimento per l'attività sportiva, premesso però che durante l'anno il Dipartimento ha adeguato l'attività sportiva in relazione alle disposizioni dettate dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID19.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Attività Internazionale Giovanile (U25, Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore
- Tecnico Settore Giovanile: Children /Junior /Young Rider /U25
- Capo Equipe Ponies
- Capo Equipe Children / Juniores / Young Riders / U25
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Sempre nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage il programma sportivo si è basato sul concetto di crescita. Nel mese di luglio sono stati organizzati degli incontri "one to one" durante i quali il tecnico giovanile ed il Capo Equipe incaricato hanno visionato i binomi qualificati per i Campionati Europei Giovanili.

Nell'anno 2020 i Campionati Europei Giovanili dei 4 livelli, Children, Junior, Young Rider, U25 si sono svolti in Ungheria e la rappresentativa è stata di 12 binomi (4 Children/4 Young Rider/4 Junior). Per il settore pony la rappresentativa che ha partecipato ai Campionati Europei è stata di 4 binomi.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di seguito elencate:

- Camp. Eu Juniores: CH-EU-D Budapest region – Pilisjászfal (HUN) - 9/14 agosto
- Camp. Eu Children: CH-EU-D Budapest region – Pilisjászfal (HUN) - 9/14 agosto
- Camp. Eu Young Riders: CH-EU-D Budapest region – Pilisjászfal (HUN) - 17/22 agosto
- Camp. Eu Ponies: CH-EU-D Budapest region – Pilisjászfal (HUN) - 25/30 agosto

Attività sportiva Nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione per lo sviluppo del Dressage sul territorio
- Tecnici e Giudici nominati per lo svolgimento di stage sul territorio

L'attività sportiva della disciplina ha presentato negli ultimi anni un buon sviluppo numerico.
Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Circuito Coppa Italia: si è svolto in concorsi di tipo "Manifestazioni di interesse federale", si è disputato su 4 eventi ed è stato articolato su due giornate
- Campionati Centro Meridionale (centro/nord/sud)
- Campionati italiani Assoluti / Campionati Italiani Amatori / Campionati Giovani Cavalli
- Coppa delle Regioni / Trofeo allievi e allievi emergenti

Vista l'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID19 la manifestazione Progetto Sport rivolta ai giovani cavalieri, con la finalità di valutare una formazione equestre basata

sull'apprendimento dei contenuti della corretta tecnica e di sostenere e coadiuvare gli Istruttori che, grazie al loro lavoro e dedizione, si sono distinti per i risultati dei propri allievi, è stata cancellata.

Stage sul territorio

Il Dipartimento visto il riscontro positivo avuto su tutto il territorio nazionale, ha ritenuto opportuno continuare il percorso di sviluppo a lungo termine, che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e la partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei ecc..), la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti 15 stage aperti a Cavalieri Children, Pony, Junior e Young Rider su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate. Purtroppo, l'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID19 non ha permesso di svolgere tutti gli stage in programma all'inizio dell'anno.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

ATTIVITÀ PER WORLD EQUESTRIAN GAMES

Il Bilancio consuntivo dei WEG/OL per l'anno 2020 è diviso nelle sezioni seguenti:

Giochi Olimpici Tokyo

L'obiettivo principale dell'anno, per le discipline del Salto Ostacoli e Concorso Completo, la partecipazione ai Giochi Olimpici di Tokyo. Purtroppo, a causa del Covid 19 i Giochi sono stati posticipati all'anno 2021, e quindi non sono state utilizzati i fondi previsti per le spese del bilancio 2020.

WEC 2022 ITALIA

La FEI, nella sua riunione del 16.12.2019 ha assegnato l'organizzazione dei Campionati del Mondo (WEC) delle discipline Concorso Completo e Attacchi all'Italia, presso la struttura dei Pratoni del Vivaro nonché nel dicembre 2020 ha assegnato all'Italia anche i Mondiali di Endurace. La Federazione ha avviato alcune attività relative all'organizzazione dei WEC affidando, in particolare, l'incarico ad una società specializzata per la predisposizione del Piano Economico-Finanziario relativo all'intervento di riqualificazione, come centro sportivo federale nazionale, della struttura Pratoni del Vivaro nel Comune di Rocca di Papa (RM) per chiedere un finanziamento complessivo di € 2.000.000 al Credito Sportivo.

Rapporti internazionali

A cause del COVID 19 l'attività connessa a trasferte all'estero per incontri con le federazioni internazionali (FEI – Federazione Equestre Internazionale ed EEF – Federazione Equestre Europea) e per riunioni riguardanti lo stato e gli affari generali degli sport equestri a livello mondiale sono stati cancellati ed organizzati tramite Video Conferenze Online.

Direttori sportivi

Per la gestione dell'attività Sportiva nell'ambito federale sono previste le seguenti figure tecnico sportive: Direttore Sportivo delle Discipline Olimpiche ed il Direttore Sportivo delle Discipline Non Olimpiche. A causa del Covid 19 i compensi hanno subito una diminuzione insieme ai rimborsi spese.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

EQUITAZIONE PARALIMPICA

Area Para Dressage

Per l'anno 2020 il Dipartimento Equitazione Paralimpica ha utilizzato le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale e dal CIP, seguendo le linee del Programma del Dipartimento.

Il programma Sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma ha analizzato e rinforzato la base. È infatti importante individuare le "Promesse Paralimpiche" e sviluppare un programma per loro.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Equitazione Paralimpica si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile/Selezionatore/Capo Equipe
- Tecnico di supporto per l'attività di vertice
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

L'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID19 ha causato l'annullamento e/o lo spostamento delle manifestazioni sportive nazionali ed internazionali in programma nel primo semestre, incluso lo spostamento dei Giochi Paralimpici Tokyo 2020.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono stati pertanto modificati rispetto alla programmazione definita all' inizio dell'anno e nell'ottica di mantenere una buona preparazione i binomi inseriti nella long list dei Giochi Paralimpici Tokyo 2020 hanno preso parte a 2 internazionali, di seguito elencati:

- 18/21 febbraio: CPEDI3* Ornago (ITA)
- 19/22 settembre CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)

Gli atleti sono stati altresì seguiti singolarmente con stage formulati e sviluppati seguendo le esigenze di ogni singolo atleta.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti nel mese di gennaio, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Agli atleti Seniores P.O. e di Alto Livello è stato assegnato un contributo per l'ottenimento della qualifica olimpica.

Attività Nazionale

Il Dipartimento ha organizzato i Campionati Italiani Paradressage - settembre GEB - Somma Lombardo, per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo il Comitato Organizzazione nell'organizzazione della stessa.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

Stage sul territorio

Il Dipartimento ha continuato il percorso di sviluppo iniziato in precedenza, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei-Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti degli incontri "one to one" aperti a Cavalieri su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate.

Per l'attività nazionale il Dipartimento si è avvalso della seguente figura tecnico-sportiva:

- Tecnico sul territorio

Para Attacchi

Le principali attività 2020 per il Para Attacchi hanno visto la partecipazione dei nostri atleti Para alle Manifestazioni di interesse Federale quali la Coppa delle Regioni Attacchi e Campionato Italiano di Combinata nell'ambito del quale si è svolto il Campionato Para Driving 5/6 settembre 2020 Modena e al Campionato di Completo Attacchi 02 ottobre 2020 Caravino.

Causa l'emergenza sanitaria COVID 19 è stato organizzato un solo stage di preparazione per la partecipazione al Campionato Italiano di Completo ed alla Coppa delle Regioni.

Inoltre, l'emergenza della pandemia causata dal COVID 19 ha portato all'annullamento del Campionato del Mondo di Shildau (GER).

Agli atleti è stato erogato un contributo per la loro partecipazione al Campionato Italiano di Completo e alla Coppa delle Regioni.

SPORT EQUESTRI INTEGRATI
ED INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO

Il persistere dei problemi connessi con la pandemia da COVID_19 non ha consentito il prosieguo di attività di tipo pre-sportivo degli Sport integrati, nè la promozione e svolgimento di Progetti a carattere sociale.

ENDURANCE

L'attività agonistica per 2020 del Dipartimento Endurance è stata adeguata all'esigenze rappresentate dall'emergenza sanitaria causata dal COVID 19 che ha portato all'annullamento di alcuni eventi programmati in Italia tra cui i Campionati Mondiali Senior -Pisa 3/6 settembre 2020 e la Coppa delle Regioni Montefalco 20/21 novembre 2020.

Si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Italiani Senior a Carovigno 30/21 ottobre 1 novembre 2020 ed i Campionati Italiani Junior/YR a Vittorito 9/11 ottobre 2020.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Endurance nel 2020:

Campionati Italiani Senior

- 1class categoria CEI 1* Adriano Di Noto
- 1class categoria CEI 2* Daniele Serioli
- 1class categoria CEI 3* Daniele Serioli

Campionati Italiani Junior/YR

- 1class Individuale Lucrezia Bellaccini

A livello Internazionale i cavalieri di Endurance hanno partecipato al CEIO 3* di Florac (FRA)17/20 settembre 2020 ma l'evento è stato interrotto a causa di forte maltempo.

REINING E MONTA AMERICANA

Nella disciplina del Reining a causa dell'emergenza sanitaria COVID 19 in Italia è stato possibile solo l'effettuazione del Campionato a Squadre a Cremona 8/12 settembre 2020 e il Maturity 6/10 ottobre 2020.

Per la parte internazionale i Campionati Europei e Mondiali in programma a Givrins (SUI) 14/18 luglio sono stati annullati sempre a causa dell'emergenza COVID – 19.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

VOLTEGGIO

Nella disciplina del Volteggio a causa dell'emergenza sanitaria COVID 19 in Italia è stato possibile solo l'effettuazione a livello Nazionale del Campionato Italiano con categorie individuali di seguito i risultati di rilievo:

- 1° class.indiv. 3*M Lorenzo Lupacchini
- 2° class.indiv. 3*M Davide Zanella

- 1° class.indiv. 3*F Rebecca Greggio
- 2° class.indiv. 3*F Valeria Tomei

- 1°class.indiv. 2*S F Noemi Busichella
- 2°class.indiv. 2*S F Maddalena Gardin
- 3°class.indiv. 2*S F Kim Tubaldo

- 1°class. Indiv.2*J M Antonio Popolo
- 1°class. Indiv.2*J F Giorgia Fanucci

- 2°class. Indiv.2*J F Giada Samiolo
- 3°class. Indiv.2*J F Giorgia Varisco

Per la parte internazionale i CVI3* di Portogruaro, CVI1* di San Giovanni in Marignano, i Campionati Europei e Mondiali sono stati annullati a causa dell'emergenza COVID – 19.

ATTACCHI

L'attività agonistica per il 2020 del Dipartimento Attacchi ha visto la partecipazione dei nostri Driver alle Manifestazioni di interesse Federale quali la Coppa delle Regioni Attacchi e Campionato Italiano di Combinata 5/6 settembre 2020 Modena e al Campionato di Completo Attacchi 02 ottobre 2020 Caravino.

Causa l'emergenza sanitaria COVID 19 è stato possibile organizzare solo 3 stages sul territorio nelle seguenti Regioni: Sicilia, Emilia Romagna ed Umbria ed un ulteriore stage a Verolanuova nei giorni 22/23 febbraio per valutare lo stato di preparazione dei Driver e le condizioni fisiche dei cavalli.

A livello internazionale i Driver hanno partecipato ai Campionati del Mondo Singoli 21/25ottobre PAU (FRA).

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

HORSE BALL

Nella disciplina del Horse Ball a causa dell'emergenza sanitaria COVID 19 in Italia non è stato possibile l'effettuazione dei Campionati Italiani e della Coppa Italia.
A livello internazionale la Coppa del Mondo non è stata effettuata sempre a causa dell'emergenza COVID 19.

EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre le basi per il rilancio dell'attività di Campagna e delle discipline correlate.

POLO

Nonostante la chiusura prolungata dell'attività sportiva, a causa della pandemia relativa al Covid 19, che ha visto la sospensione protrarsi fino al 15 giugno, il Dipartimento Polo ha potuto realizzare diversi obiettivi importanti per la disciplina del Polo: iniziando a febbraio con la collaborazione nell'organizzazione dell'Italia Polo Challenge – Cortina, torneo di Snow Polo realizzato per la prima volta in notturna nel campo sportivo di Fiames, che ha riscontrato un ottimo successo di pubblico e di stampa, proseguendo alla ripresa con lo svolgimento del Campionato Italiano a ottobre e della 1° Coppa Italia Arena Polo (Indoor) a fine dicembre.

Si è potuto, inoltre, riprendere l'attività promozionale dedicata allo sviluppo del Polo Pony, con la realizzazione di diversi stage dedicati ai giovanissimi che, in regioni come Lombardia e Toscana, hanno potuto proseguire nello sviluppo intrapreso nel 2019.

E' stato sviluppato ulteriormente il rapporto con la web tv Polo Line, che ha permesso di diffondere in tutto il mondo notizie ed immagini del torneo di Cortina d'Ampezzo, del Campionato Italiano e della Coppa Italia Arena Polo (Indoor), questi ultimi due disputati con grande seguito di pubblico a Roma.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Polo nel 2020:

Campionati Italiani Assoluti

- Squadra 1 class - Pier.Gio.Inves – Villa a Sesta Polo Club
  Giorgio Cosentino, Eduardo Menendez (h), Tomas Astellara, Ignacio Brunetti.

Coppa Italia Arena Polo

- Squadra 1a class – Moonloker Polo Team
  Tonino Matella e Patricio Rattagan.

PONY

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

• Pony Master Show	10/12 luglio
• Trofeo Mounted Games Pairs	10/12 luglio
• Campionati Italiani Salto Ostacoli, Dressage	22 /29 luglio
• Campionati Italiani ludico	27/30 agosto
• Campionati Italiani Concorso Completo	10/12 settembre
• Coppa Italia Club	25/27 settembre
• Campionati Italiani Mg individuali	25/27 settembre
• Campionati Centro Meridionali	15/18 ottobre
• Campionato Italiano Mg a coppie	16/18 ottobre

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel corso dell'anno 2020, sono stati elaborati e completati i nuovi format dei regolamenti della formazione di tutti gli Istruttori e Tecnici, adottando un regolamento generale (Libro I della Formazione) che disciplina le norme comuni, cui si agganciano gli altri Regolamenti così suddivisi:

Libri Istruttori e Tecnici

- Libro I - Regolamento generale della Formazione
- Libro II – Formazione Istruttori Federali Discipline olimpiche
- Mentre i seguenti verranno completati nel corso del 2020:
- Libro III – Formazione Tecnici Attacchi
- Libro IV – Formazione Tecnici Endurance
- Libro V – Formazione Tecnici Equitazione Americana – Reining
- Libro VI – Formazione Tecnici Volteggio
- Libro VII – Formazione Tecnici Area Disabilità
- Libro VIII – Formazione Tecnici Equitazione di Campagna
- Libro IX – Formazione Tecnici Horse Ball
- Libro X – Formazione Tecnici Polo
- Libro XI – Norme di attuazione e programmo tecnici

Inoltre è stata iniziata e completata la redazione dei Regolamenti della Formazione degli Ufficiali di Gara:

Libri Ufficiali di gara e quadri tecnici assimilati

- Libro XII Regolamento UdG e disegnatori Concorso Completo
- Libro XIII Regolamento UdG Dressage e Paradressage
- Libro XIV Regolamento UdG Salto ostacoli
- Libro XV Regolamento UdG e disegnatori Attacchi
- Libro XVI Regolamento UdG e disegnatori Endurance
- Libro XVII Regolamento Veterinari Endurance
- Libro XVIII Regolamento UdG Reining*
- Libro XIX Regolamento UdG Volteggio
- Libro XX Regolamento Multidisciplinare Steward
- Libro XXI Regolamento UdG Horseball
- Libro XXII Regolamento UdG Polo
- Libro XXIII Regolamento Giudici di stile
- Libro XXIV Regolamento UdG e Arbitri club
- Libro XXV Regolamento Direttori di campo Salto Ostacoli
- Libro XXVI Segreterie di Concorso

* *in corso di redazione*

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

Il Dipartimento ha proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando, trovandosi nell'oggettiva necessità di approcciarsi alla modalità online per corsi ed esami, a causa delle condizioni riconducibili alla pandemia.
Si sono comunque svolte le seguenti attività, che hanno generato incassi:

ISTRUTTORI/TECNICI	**2020**
ESAMI OPERATORE LUDICO	31 (di cui 6 sessioni O.L. Americana)
ESAMI TECNICI ATTACCHI	1 online
ESAMI TECNICI ENDURANCE	4 pratici e 1 online
ESAMI TECNICI DI EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	3 pratici e 1 online
ESAMI DI GUIDA DI EQUITURISMO	4 (Nuova den. Guida di Eq. Di Camp.)
ESAMI TEC. DI EQ. AMERICANA	1 pratica e 1 online
ESAMI ISTRUTTORI DI BASE	14
ESAMI I.F. TUTTI I LIVELLI	11 pratici e 8 online torica
U.D. SPEC. PARAREINING	1
U.D. 3/S.E.I.	1
AGG. "I LUNEDI' CULTURALI"	6
U.D. SUL TERRITORIO	131
WEBINAR E CORSI ONLINE	7
DIRETTORI DI CAMPO	
SESSIONE D'ESAME	1
SEGRETERIE DI CONCORSO	
CORSI DI FORMAZIONE	2 in aula + 7 online
ESAMI	1
UFFICIALI DI GARA	
CORSI DI FORMAZIONE	1

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

SCUOLE DI EQUITAZIONE

Le Scuole di Equitazione nel 2020 si sono attestate sui numeri esplicitati nella seguente tabella, e si sono aggiunte anche Scuole della Disciplina del Reining.
La pandemia ha impedito l'effettuazione del Saggio annuale delle Scuole.

REGIONE	SCUOLE EQUITAZIONE DISCIPLINE OLIMPICHE	SCUOLE REINING
Abruzzo	6	
Calabria	1	
Campania	6	
Emilia R.	17	1
Lazio	15	1
Liguria	4	
Lombardia	11	1
Marche	1	
Piemonte	11	3
Puglia	1	1
Toscana	13	
Veneto	3	
TOTALE	**89**	**7**

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

DIPARTIMENTO VETERINARIO
TUTELA E BENESSERE DEL CAVALLO

Nell'anno 2020 l'attività del Dipartimento ha registrato un importante rallentamento a causa del blocco dell'attività sportivo/agonistica a seguito della pandemia Covid 19.

Una sola è stata la giornata dedicata alla misurazione dei pony e 7 le giornate in cui sono stati effettuati controlli antidoping, di cui 4 per campionati di reining e 3 di salto ostacoli, per un totale di 36 cavalli controllati.

Il Dipartimento ha altresì coordinato la trasmissione alla Procura Federale di materiale sequestrato durante la finale del Progetto Sport del 3 ottobre, oggetto di un presunto illecito sportivo.

In ragione dell'accordo stipulato con l'INRHA che prevede che i campioni prelevati siano esaminati da laboratori accreditati, e in ragione del rallentamento dell'attività negli altri settori, si è ritenuto opportuno inviare i campioni da esaminare direttamente al laboratorio LGC.

Essendo scaduto il protocollo di intesa con UnireLab siglato a fine 2017, il Dipartimento ha avviato le procedure per bandire una ricerca di mercato per la stipula di un nuovo protocollo. La pubblicazione del bando è prevista per gli inizi del 2021.

Confermata anche nel 2020 la collaborazione con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto negli anni passati.

A causa della pandemia è stata rinviata al 2021 l'undicesima edizione del Premio Hors***E***motion 2020 e la prevista presentazione dell'opera letteraria con i racconti più significativi presentati durante il primo decennio del premio. L'opera è il frutto della collaborazione con il *Laboratorio di Scrittura e Giornalismo LABOR* e con la Casa Editrice *Albatros il filo*.

Per quanto attiene i rapporti con il MiPAAF si è provveduto a fornire consulenza per la redazione delle norme relative all'istituzione del libro genealogico del Pony Da Sella Italiano, con le sezioni del Mini Pony e del Pony Sportivo. In questo contesto ha anche raccolto una Banca Dati degli allevatori e proprietari interessati all'argomento.

Il Dipartimento è costantemente impegnato a fornire consulenze di settore a tutti i Dipartimenti Sportivi, alla CNUG, alla Formazione, ai Rapporti FEI ed EEF e a tutti i Comitati Organizzatori, per quanto attiene le normative sanitarie in vigore e gli aspetti organizzativi, e ai Comitati Regionali per quanto attiene il tesseramento cavalli e le molteplici circostanze "particolari" e contingenti che di volta in volta inevitabilmente capitano, specie in merito all'Anagrafe Equina. Di quest'ultima ha curato la delicata transizione da MiPAAF a Ministero della Salute, così come ha partecipato per gli aspetti tecnici pertinenti all'individuazione della figura del *"Cavallo-Atleta"* nell'ambito della riforma dello Sport, recentemente approvata dal Consiglio dei Ministri a Novembre u.s.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

UFFICI FEDERALI

CENTRO STUDI FEDERALE

Istituito nel 2018, il Centro Studi ha fin da subito svolto molte attività, proponendosi come fucina di iniziative, idee, proposte, utili a proiettare nel futuro FISE e il proprio posizionamento non soltanto nel mondo delle federazioni sportive, ma anche quale centro di studio e valorizzazione degli interessi e le passioni sul cavallo e le molteplici esperienze che il legame uomo/cavallo possono assumere. Nel corso del 2019 le attività di competenza del Centro Studi hanno avuto una notevole crescita (basti ricordare i tre eventi dedicati alla figura di Federigo Caprilli organizzati a Modena, Torino e Milano o la serie di nove incontri – Roma, Padova, Modena, Milano, Torino, Lecce, Catania, Trento, Perugia) svolti su tutto il territorio nazionale, intitolati "FISE con TE".

Visto il grande interesse suscitato, nel 2020 la serie di eventi FISE con TE ha avuto una seconda edizione allargando il suo pubblico e dedicando così degli eventi appuntamenti ad hoc per gli Ufficiali di Gara, denominati: FISE con gli Ufficiali di Gara. Entrambe le serie di eventi, sia FISE con TE che FISE con gli Ufficiali di Gara, sono gratuiti e consentono la formazione-informazione di tutti i tesserati, in particolar modo dei Presidenti degli Enti affiliati o aggregati, degli istruttori, tecnici e ufficiali di gara federali su tematiche che impattano concretamente nella realtà lavorativa quotidiana e sulla passione che li accomuna intorno alle discipline equestri.

Il 2020 ha visto muovere i primi passi ai lavori di progettazione per il recupero dell'Archivio Storico Fotografico della FISE grazie ai quali è stato possibile partecipare a un bando di avviso pubblico con il MIBACT – Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo. Sempre sull'impostazione della valorizzazione e divulgazione del patrimonio federale conservato nell'archivio storico, è stato svolto un lavoro di progettazione per l'organizzazione di una mostra multimediale che sarà allestita durante il Concorso Internazionale di Piazza di Siena – CSIO Roma - e che prevede sia la collaborazione con il Comitato Organizzatore di Piazza di Siena che di ulteriori Istituzioni. Ha, inoltre, preso vita, in collaborazione con il Comitato Regionale FISE Lazio, un'iniziativa per la valorizzazione della storia e della cultura equestre e federale che ha portato alla realizzazione di un video dedicato alla storia e simbologia legate al logo federale.

La situazione di emergenza sanitaria data dalla diffusione del Covid-19, ha visto il Centro immediatamente pronto a dare il proprio contributo, in collaborazione con il Dipartimento CED, per la redazione di uno studio sull'impatto economico provocato dalla pandemia sugli Sport Equestri: l'attività dei Circoli Ippici e dei Comitati Organizzatore di tutto il territorio nazionale, i cui dati sono stati oggetto di un rapporto al Ministro dello Sport.

Il Centro Studi ha svolto attività di sostegno e promozione della Dual Careers, grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri, e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato: "Progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello", dedicato a tutti gli atleti della scuola

secondaria di II livello.

Infine, nel corso del 2020 si è concluso, la cui presentazione pubblica è in programma per la primavera del 2021, lo Studio Economico svolto in collaborazione con la Business School dell'Università degli Studi LUISS – Guido Carli, denominato: L'impatto sul sistema economico della filiera dell'equitazione in Italia. Un lavoro di ricerca volto alla quantificazione e valorizzazione della filiera economica che il settore dell'equitazione sportiva e ludica attivano, sia direttamente che indirettamente, sul territorio nazionale.

Il consolidato ruolo assunto all'interno della struttura Fise ha necessitato la costituzione di un CRAM dedicato per meglio gestire le funzioni amministrative correlate al Centro Studi.

UFFICIO LEGALE

Nel corso del 2020 l'Ufficio Legale della Federazione ha svolto principalmente le seguenti attività:

1. gestione dei rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per n. 37 giudizi in materia civile e amministrativa.
2. predisposizione della contrattualistica relativa alle attività di carattere istituzionale, commerciale ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione.
3. supporto agli uffici federali per la redazione degli atti deliberativi che necessitano di specifica competenza legale
4. riscontro a più di 300 quesiti di natura legale di dipendenti, tesserati e affiliati, nonché all'incirca 11 istanze di accesso agli atti e di accesso civico di soggetti terzi.

UFFICIO MARKETING

L'emergenza Covid-19, oltre a bloccare le attività sportive, ha avuto un grande impatto sulle attività di marketing della Federazione, sia da punto di vista degli eventi federali che per quel che riguarda gli aspetti prettamente commerciali.

Nonostante ciò, nel 2020 l'Ufficio Marketing FISE ha pianificato, strutturato e organizzato diversi eventi federali.
Ogni manifestazione federale è stata ideata in modo personalizzato, con un programma studiato su misura per l'evento.

Gli appuntamenti, vari per quanto riguarda pubblico, location, programma sportivo ed altro, sono stati supportati dal nostro Ufficio in tutte le fasi dello svolgimento. Sono stati coinvolti Sponsor in linea con la mission di ciascun evento: le aziende sono state integrate nel programma secondo preferenze e obiettivi ed inserite in un piano di comunicazione ad hoc per valorizzare al meglio il prodotto.

Di seguito sintesi attività anno 2020 e relative realtà commerciali in cooperazione:

- **FISE Awards;**
- **Piazza di Siena – Tutti in sella;**
- **Natale con la FISE;**

FISE Awards: Premiazioni anno sportivo 2019.
Organizzazione della serata di beneficenza in favore della Onlus "Operation Smile". Pianificazione dell'evento in ogni dettaglio: Scaletta premiazioni; ricerca e inserimento personalità mondo dello spettacolo, sport, televisione, cinema come premianti della serata; studio sedute tavoli; coinvolgimento sponsor per la manifestazione, relazioni con la stampa; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, area sito dedicata.

Piazza di Siena – Tutti in sella:
Presso Villa Borghese in Roma, nello splendido contesto di Piazza di Siena, abbiamo organizzato un evento intitolato "Tutti in sella", con lo scopo di rinnovare il forte legame che unisce lo Sport e la Cultura con la città di Roma e dare appuntamento al 2021 per la nuova edizione del concorso ippico internazionale "CSIO di Roma".

Natale con la FISE:
Iniziativa che ha visto atleti federali essere presenti presso reparti pediatrici di ospedali di Roma e Milano (Gestione operativa, rapporti aziende ospedaliere, raccolta regali).

Come accennato in precedenza, le difficoltà economiche, che ancora stiamo vivendo, hanno lasciato il segno sui nostri sponsor e ci hanno costretto a delineare nuove strategie commerciali per coinvolgere i nostri partner.
Nell'anno 2020 la difficoltà del momento e l'incertezza del prossimo futuro hanno rischiato di avere ripercussioni molto negative sui contratti esistenti e sulla possibilità di stringere nuove collaborazioni.
Si è scelto quindi di proteggere ed essere al fianco dei nostri sponsor ridiscutendo i contratti con il fine di diminuire il peso economico sulle aziende ma al contempo di riuscire a erogare i benefit concordati.

UFFICIO STAMPA

Il 2020 è stato caratterizzato da una attività decisamente straordinaria rispetto ai programmi di comunicazione che la Federazione, attraverso il suo ufficio stampa, si prefigge e predispone nel corso dell'anno. L'emergenza Covid-19, rapidamente diffusasi in Europa e in tutto il mondo, ha portato l'attenzione su tutte quelle comunicazioni che hanno aiutato i nostri tesserati, circoli affiliati, operatori e istruttori e tecnici federali a gestire al meglio situazioni di gravità impreviste mai verificatesi prima.

Quindi, a fronte di un impegno legato alle manifestazioni sportive che sono state ridotte nell'arco del 2020 rispetto alla normale attività, l'ufficio stampa ha dovuto gestire l'emergenza creando fin da subito uno speciale spazio di informazioni sul sito federale, convogliando informazioni e

disposizioni provenienti da Governo, Federazione Equestre Internazionale (FEI) e Federazione Equestre Europa (EEF), Fise e Regioni. Tale iniziativa ha ricevuto per la sua tempestività e completezza il plauso del Gabinetto del Ministro dello Sport ed è stata replicata in seguito da numerose Federazioni sportive nazionali.

Rinvii, cancellazioni e aggiornamenti costanti dei calendari di tutte le discipline sportive a livello nazionale de internazionale hanno richiesto un costante e vigile impegno di aggiornamento nel sito, dove è stato previsto tra l'altro anche un calendario cancellazioni e variazioni eventi in Italia messo a disposizione delle Federazioni estere, insieme a tutti gli aggiornamenti delle disposizioni di Governo e Regioni che di volta in volta hanno presentato variazioni di scenario.

La normale attività dell'ufficio stampa federale ha visto, nel corso del 2020, oltre all'inoltro della rassegna stampa in formato digitale fornita da Data Stampa tutte le mattine entro le ore 9, compresi i giorni festivi, anche la diffusione di informazioni relative ai provvedimenti sui ristori per le imprese e per i lavoratori, compresi quelli inerenti alle attività sportive.

L'ufficio si è occupato comunque della quotidiana gestione dei contenuti del sito internet ufficiale della Fise, del rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva e di settore, dell'invio dei comunicati stampa contenenti notizie sportive, risultati, presentazione trasferte e comunicati istituzionali.

Tra gli altri compiti ha svolto quello di informare attraverso i canali ufficiali sulle decisioni prese dal Consiglio Federale, riportando una sintesi dopo ogni riunione mensile dello stesso e successivamente tutti gli approfondimenti ritenuti necessari per meglio illustrare l'attività dell'organo federale.

Alcune attività, prima dell'inizio dell'emergenza, sono state gestite in presenza: i **FISE Awards 2020**, cerimonia di consegna dei riconoscimenti per i successi ottenuti dagli azzurri nella stagione agonistica 2019 e **Cavalli a Roma,** avvenute prima delle restrizioni portate a seguito del Covid 19**.**

In settembre l'ufficio stampa ha collaborato nel lancio dell'iniziativa di promozione per Piazza di Siena **"Tutti in Sella"**, che si è svolta a porte chiuse nell'ambito dell'ovale di Villa Borghese.

Ancora nel mese di settembre l'ufficio stampa ha supportato la stampa per la comunicazione durante **l'Assemblea Elettiva Nazionale** e ha seguito, pubblicandone i risultati in tempo reale, tutte le assemblee elettive regionali che si sono svolte durante l'anno.

ATTIVITÀ SPORTIVA

Per la prima volta nella storia, abbiamo assistito al rinvio di un'edizione dei **Giochi Olimpici (Tokyo 2020)** a causa della pandemia, al 2021. Per lo stesso motivo il calendario internazionale ha subito diversi annullamenti e alcuni spostamenti a data da destinarsi. Ad ogni modo l'Italia degli sport equestri ha comunque preso parte a diversi eventi internazionali o campionati tra cui ricordiamo gli Europei giovanili di dressage di Budapest in Ungheria, i Mondiali singoli di attacchi

di Pau in Francia. In Italia l'attività nazionale è ripresa con il recupero delle manifestazioni di interesse federale che a causa dello stop governativo non si erano disputati. Tra questi anche quelli di Completo che a Montelibretti hanno visto l'Italia trionfare in occasione della concomitante Coppa delle Nazioni.

L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, le news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership commerciali stipulate nell'anno.

Tra le iniziative lanciate dalla Federazione in questo periodo difficile per lo sport l'ufficio stampa ha ideato il **format FiseTV**, realizzando due rubriche: **Fise Chiama** (a cura dell'ufficio stampa) e **il salotto di Fise TV** (a cura della comunicazione strategica; vedi nota successiva)**,** e lo speciale del sito federale e gruppo Facebook **Tony Chat**, dedicato ai più giovani praticanti degli sport equestri.

FORMAT Fise TV

FISEChiama, una video-rubrica nella quale sono stati intervistati gli atleti e protagonisti degli sport equestri nazionali ed internazionali è stato strutturato in 18 puntate con piattaforma BeLive e trasmesso in diretta sulla pagina Facebook federale.

Subito dopo la chiusura dei live, i contenuti sono stati resi disponibili su YouTube, Instagram, Instagram Stories e Twitter e organizzati in una playlist dedicata. Nel periodo estivo sono state trasmesse 4 repliche, riproposte sugli stessi canali social federali.

PROGETTO Tony Chat

Sviluppata una apposita sezione del sito istituzionale, in tempi brevissimi durante la prima fase di lock down, grazie all'impegno in squadra con il nostro IT, Tony Chat ha proposto diverse iniziative online, ideate con la collaborazione di un folto gruppo di Tecnici Fise, per i ragazzi che fino al sopraggiungere dell'emergenza erano impegnati nelle attività equestri ludiche. Per aumentare il coinvolgimento diretto dei Pony Club è stato creato l'omonimo gruppo (chiuso) su Facebook.

Le principali iniziative digitali sono state: **Rimettiti in contatto con il tuo pony -** Per continuare a comunicare con il pony raccontandogli pensieri, emozioni e desideri attraverso i video messaggi dei ragazzi che gli istruttori hanno fatto ascoltare ai pony. I video, che raccontano il coinvolgimento emotivo dei bambini e la reazione dei pony sono stati via via pubblicati.

Manda la tua opera - I bambini hanno inviato disegni, dipinti, racconti e, canzoni e video dedicati ai loro pony, pubblicati online.

Sfoglia le gallery - Tanti contenuti, foto, video divertenti inviati dai ragazzi che durante il lock down "mimavano" i loro giochi preferiti con i pony.

COMUNICAZIONE 2.0

L'ufficio stampa ha collaborato anche nel corso del 2020 con l'ufficio IT (information Technology) per proseguire nel supporto alla realizzazione **dei siti dei Comitati Regionali**, iniziata nel 2018 con il progetto Comunicazione FISE 2.0. Sono stati realizzati i siti di Toscana e Liguria. Parte dei contenuti inseriti nel sito nazionale vengono quindi attualmente pubblicati dall'ufficio stampa anche sui siti regionali già on line, con un importante risparmio di energie e tempo per i comitati stessi che non si devono più occupare di replicare gli stessi contenuti sui loro siti.

SOCIAL

Tutte le attività di comunicazione sui Social Network sono state seguite dall'Ufficio Stampa, che ha curato la pagina ufficiale FISE di **Facebook, Instagram, Twitter, YouTube** e **LinkedIn**. La programmazione, organizzata quotidianamente è stata strutturata in cooperazione con l'attività del sito federale con la condivisione delle notizie istituzionali, sportive e informative dello stesso, divulgate e valorizzate in base alle caratteristiche dei diversi canali social.

L'Ufficio Stampa si è occupato della redazione e pubblicazione sul sito federale di notizie relative a comunicazione commerciale (sponsor/partnership su richiesta dell'ufficio Marketing, in ottemperanza alle disposizioni contrattuali), comunicazione aziendale e di progetti/iniziative/eventi federali, seguiti in tutte le fasi di promozione digitale, organizzata e personalizzata ad hoc per ogni singolo caso.

A cura dell'Ufficio Stampa in cooperazione con il Dipartimento Marketing è stata l'ideazione e stesura regia/scaletta di eventi (es. FISE Awards) e programmi federali (es. FISEChiama – nota in dettaglio sotto) in diretta o registrati, e il supporto per gli atleti nelle relazioni con la stampa.

L'Ufficio Stampa ha realizzato studi di dati e trend per individuazione di campagne/strategie digitali personalizzate (es. Black Friday Affiliazioni,) e per gestione di brand awareness e engagement con community di settore. Pianificazione di tutte le pubblicazioni e relativo reporting.

I canali social federali:

a. **Facebook** è il canale "principale", sul quale vengono condivise le news del sito federale, gallerie fotografiche di eventi, post dedicati alle partnership con gli sponsor, post dedicati agli eventi sportivi di tutte le discipline, post dedicati ai risultati sportivi di tutte le discipline, post dedicati alle attività della Federazione, contenuti in diretta dalle manifestazioni sportive federali (foto, video, interviste) realizzati in trasferta, servizi video ripresi dalla rassegna stampa, campagne dedicate a specifici progetti. Inoltre, nella messaggistica del canale, si inviano istruzioni agli utenti che ci contattano per informazioni varie.

Nel corso dell'anno 2020 si è verificato un incremento dei follower e dei like sulla pagina:

dai 22.144 follower di gennaio 2020 si è arrivati ai 30.198 follower a dicembre 2020 e da 21.511 like di gennaio 2020 si è arrivati a 25.533 like a dicembre 2020 (+ 8.054 follower | + 4.022 like).

b. **Twitter** è il canale più istituzionale, sul quale vengono condivise le news del sito federale e le comunicazioni di rilievo, oltre che i principali risultati sportivi di tutte le discipline, servizi dalla rassegna stampa e post dedicati agli sponsor o ad iniziative/campagne federali.

Nel corso dell'anno 2020 si è verificato un incremento dei follower:

Dai 2.754 follower di gennaio 2020 si è arrivati a 3.368 follower a dicembre 2020 (+614 follower)

c. **Instagram** è il social più dinamico, che consente un'interazione immediata con gli utenti. Attraverso le stories è possibile creare piccoli contenitori dedicati agli eventi o alle iniziative federali ed inserire link a notizie, video e contenuti esterni raggiungibili con un semplice "swipe up". Con i feed, si riprende l'attività del sito e degli altri social network per quanto riguarda le comunicazioni sportive di tutte le discipline, le campagne dedicate ad eventi o sponsor, video, servizi dalla rassegna stampa, video, interviste e si inseriscono contenuti specifici per il social come sondaggi, tag luoghi, mention, question.

Nel corso dell'anno 2020 si è verificato un incremento dei follower:

Dai 25.451 follower di gennaio 2020 si è arrivati a 39.390 follower a dicembre 2020 (+13.939 follower).

d) **YouTube** è il canale dedicato ai video, in cui vengono inseriti i contenuti da pubblicare poi sul sito federale, da riprendere sugli altri Social Network, da inviare in Rassegna Stampa o condividere in modo più fruibile ed immediato su tutte le piattaforme digitali.

Nel corso dell'anno 2020 si è verificato un incremento degli iscritti: dai 865 iscritti di gennaio 2020 si è arrivati a 1562 iscritti a dicembre 2020 (+697 iscritti).

e) **LinkedIn** è il canale dedicato al mondo del lavoro. È stata creata la pagina dedicata all'azienda FISE, nella quale i dipendenti e collaboratori possono registrarsi. Nella pagina è possibile pubblicare i contenuti inseriti sulle altre piattaforme per identificare la realtà FISE nel mondo professionale e creare/proporre delle offerte di lavoro pubblico. La pagina, creata a fine 2019, ha ottenuto nel 2020 un incremento di + 611 follower fino a dicembre 2020.

COMUNICAZIONE STRATEGICA

Nel corso del 2020 le attività messe in campo dalla Comunicazione Strategica hanno visto il consolidamento del brand position FISE al centro di iniziative extra sportive, grazie alle quali è stata ottenuta una visibilità mediatica su testate giornalistiche (cartacee, radiofoniche, tv e web) di natura generalista.

Questa attività ha permesso un'implementazione dei diversi messaggi da divulgare di carattere etico, sociale, culturale e un consolidamento dell'immagine federale fuori dal contesto strettamente sportivo.

Tra le principali attività svolte, a seguito dell'ingresso nell'Osservatorio Nazionale Anti Molestie grazie al quale la Fise è stata la prima federazione sportiva ad istituire una Commissione Anti Molestie, la partecipazione ai tavoli tecnici della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento dello Sport e delle Pari Opportunità. Questa attività ha ottenuto il riconoscimento da parte della Procura Generale del Coni, tramite il Dott. Ugo Taucer.

In occasione della Giornata contro la violenza sulle Donne del 25 novembre e la Giornata Internazionale della Disabilità 3 dicembre inoltre sono state organizzate delle attività di comunicazione strategica con presentazione di progetti ad hoc che hanno ottenuto una grande visibilità mediatica.

Nel corso del 2020 è stata consolidata l'attività di FiseTv con la creazione di un suo logo e organizzato nella prima fase del lock down il Salotto Televisivo di FiseTv per un totale di 12 puntate.

Supporto per l'attività di comunicazione al progetto evento non evento "Tutti in sella" di Piazza di Siena 19 settembre con visibilità nei tg nazionali.

Nel corso dell'anno 2020, bloccato forzatamente dalla pandemia, sono state attivate relazioni con eventi (es. Giochi del Mare) e/o media partner (es Rai per il Sociale) con i quali prevedere azioni di comunicazione strategica nel prossimo futuro, molte delle quali da attivare durante gli eventi federali.

PARTNERSHIP

Nel corso del 2020 sono state anche attivate collaborazioni di media partnership con Cavallo Magazine ed Equestrian Time, ed è stato firmato il protocollo d'intesa con la Horse Museum Foundation.

IMPEGNI DI SPESA

Gli impegni di spesa dell'anno relativi all'Ufficio Stampa sono stati per la fornitura di Rassegna Stampa con Data Stampa, i servizi di Agenzia di Stampa con Italpress e Ansa, i contratti con i professionisti Enrico Perez e Luca Paparelli (quest'ultimo soltanto per 4 mesi) per l'Ufficio Stampa, Studio Media Communication di Patrizia Barsotti per la comunicazione strategica.

CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY

Nell'anno 2020 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.
- In occasione delle misure adottate dal Governo in relazione alla pandemia COVID-19, il dipartimento IT ha provveduto ad attuare tutte le soluzioni tecnologiche (firewall, VPN) per permettere a dipendenti e collaboratori l'attività lavorativa da remoto (smart working)
- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni o tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica.
- Insieme all'ufficio affiliazioni e tesseramento, ha gestito la compilazione di tutti gli elenchi degli aventi diritto a voto per l'assemblea elettiva nazionale e per tutte quelle regionali, fornendo anche assistenza in loco presso i Comitati Regionali che ne hanno fatto richiesta.
- e-commerce: l'ufficio gestisce la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- sito federale: l'ufficio gestisce le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- siti comitati regionali: l'ufficio ha curato il rilascio dei siti dei Comitati Regionali, in linea con il format del sito nazionale
- amministrazione: l'ufficio cura l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Gesinf, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- FEI: l'ufficio gestisce i rapporti con il dipartimento IT della FEI e cura tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)

Nell'anno 2020 l'ufficio Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/aggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- In occasione delle misure adottate dal Governo in relazione alla pandemia COVID-19, l'ufficio ha provveduto a gestire tutte le richieste, da parte degli affiliati, di contributi statali previste.
- Banca dati: l'ufficio ha curato il controllo delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza

- Registro CONI delle ASD: l'ufficio ha inviato i dati degli associati al Registro delle Associazioni Sportive del CONI, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa verso gli affiliati in vista delle novità procedurali introdotte nel 2020.
- Assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.
- Gestione delle richieste pervenute dalle ASD/SSD per l'ottenimento del Mutuo Light al Credito Sportivo, rapporti con il Referente FISE presso ICS.

UFFICIO TESSERAMENTO

Nell'anno 2020 l'ufficio Tesseramento ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, inserimento pagamenti segreterie di concorso direttori di Campo e Giudici, ecc)
- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento e pagamento.
- verifica documentazione: l'ufficio ha verificato la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.

UFFICIO TESSERAMENTO CAVALLI

Nell'anno 2020 l'ufficio Tesseramento Cavalli ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei cavalli nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (blocco e sblocco cavalli ritenuti non più di proprietà e deceduti, ecc)
- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento dei cavalli e relativo pagamento.

UFFICIO PASSAPORTI E LICENZE D'OSPITE

Nel corso del 2020 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto la seguente attività

Recognition Card	Cavalli/Pony	450
Duplicati	Cavalli/Pony	2
Passaggi Proprieta'	Cavalli/Pony	70
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	3
Rinnovi	Cavalli/Pony	204
	Tot. Movimenti	**729**

L'ufficio Licenze d'Ospite ha rilasciato nel 2020:

Licenze atleti	Cavalli/Pony	177
Licenze di confine atleti	Cavalli/Pony	175
Licenze cavalli	Cavalli/Pony	806
Licenze di confine cavalli	Cavalli/Pony	215
	Tot. Movimenti	**1.373**

PROCURA FEDERALE

Nell'anno 2020 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 85 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in tendenza agli anni precedenti.
All'esito delle indagini 46 procedimenti sono stati archiviati e 28 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Quattro procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione.
Principali tematiche delle segnalazioni:

- morosità;
- diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
- minacce;
- inadempimento obblighi contrattuali tra tesserati;
- violazione in termini di requisiti di affiliazione;
- violazioni varie in tema di iscrizione a concorsi
- dichiarazioni lesive dell'onorabilità di Organi Federali;
- violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
- violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
- abuso esercizio della carica di istruttore federale;
- atti di violenza;
- maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
- abuso su minori;
- indebita percezione di premi;
- conflitto di interessi;
- irregolarità amministrative Comitato Regionale;

ORGANI DI GIUSTIZIA

Nel corso del 2020 il Tribunale Federale ha trattato un totale di 40 fascicoli; La Corte d'Appello federale e Corte sportiva d'Appello un totale di 13 procedimenti, provenienti da Tribunale Federale e/o da Giudice Sportivo Nazionale; infine per i Giudici Sportivi nazionali il totale di procedimenti tratti è stato di 21.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico.

CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti e i Consiglieri regionali, il Segretario Generale, i Direttori Sportivi, i responsabili dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2020 e per il loro fondamentale contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Marco Di Paola

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	Attività Centrale				
1.01.	*Contributi Sport e Salute*	*5.265.637,14*	*5.775.863,83*	*-510.226,69*	*-9%*
1.02.	*Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali*	*232.052,08*	*111.939,19*	*120.112,89*	*107%*
1.03.	*Quote degli associati:*	*9.874.385,07*	*10.226.650,42*	*-352.265,35*	*-3%*
1.04.	*Ricavi da Manifestazioni Internazionali*	*0,00*	*3.121.744,03*	*-3.121.744,03*	*-100%*
1.05.	*Ricavi da Manifestazioni Nazionali*	*113.170,36*	*296.966,11*	*-183.795,75*	*-62%*
1.06.	*Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*	*244.164,14*	*486.253,57*	*-242.089,43*	*-50%*
1.07.	*Altri ricavi della gestione ordinaria*	*202.366,30*	*192.906,48*	*9.459,82*	*5%*
1.08.	*Contributi Comitato Italiano Paralimpico*	*161.315,58*	*259.090,00*	*-97.774,42*	*-38%*
1.	Attività Centrale	16.093.090,67	20.471.413,63	-4.378.322,96	-21%
	In % sul Valore della produzione	90,67%	90,45%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	*Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti*	*434.506,06*	*339.538,29*	*94.967,77*	*28%*
2.03.	*Quote degli associati*	*1.143.317,74*	*1.637.129,10*	*-493.811,36*	*-30%*
2.04.	*Ricavi da manifestazioni*	*78.582,43*	*148.167,67*	*-69.585,24*	*-47%*
2.05.	*Altri ricavi della gestione*	*451,10*	*35.635,30*	*-35.184,20*	*-99%*
2.	Attività Struttura Territoriale	1.656.857,33	2.160.470,36	-503.613,03	-23%
	In % sul Valore della produzione	9,33%	9,55%		
	VALORE PRODUZIONE	17.749.948,00	22.631.883,99	-4.881.935,99	-22%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*				
1.01.01.	*Costi PO/AL*				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	894.740,21	1.705.909,91	-811.169,70	-48%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.087.629,81	1.558.694,22	-471.064,41	-30%
1.01.01.	*Totale Costi PO/AL*	1.982.370,02	3.264.604,13	-1.282.234,11	-39%
1.01.02.	*Costi attività sportiva*				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	128.841,47	3.473.455,63	-3.344.614,16	-96%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	415.599,04	1.152.509,99	-736.910,95	-64%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	144.924,99	261.629,12	-116.704,13	-45%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	283.270,89	320.002,74	-36.731,85	-11%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	103.817,37	221.114,46	-117.297,09	-53%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	4.500,00	-4.500,00	-100%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	256.403,31	209.031,74	47.371,57	23%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.638.519,42	1.531.146,20	107.373,22	7%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	51.628,61	51.726,44	-97,83	0%
1.01.02.	*Totale Costi attività sportiva*	3.023.005,10	7.225.116,32	-4.202.111,22	-58%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	126.889,97	219.938,72	-93.048,75	-42%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	126.889,97	219.938,72	-93.048,75	-42%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	12.680,34	17.000,00	-4.319,66	-25%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	12.680,34	17.000,00	-4.319,66	-25%
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*	*5.144.945,43*	*10.726.659,17*	*-5.581.713,74*	*-52%*
	In % sul Costo della produzione	33,66%	48,59%		
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*3.365.990,67*	*4.144.649,68*	*-778.659,01*	*-19%*
	In % sul Costo della produzione	22,02%	18,78%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	8.510.936,10	14.871.308,85	-6.360.372,75	-43%
	In % sul Valore della Produzione	47,95%	65,71%		
	In % sul Costo della produzione	55,67%	67,37%		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.216.099,27	4.685.774,31	-469.675,04	-10%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	268.460,81	255.633,26	12.827,55	5%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	114.190,62	87.771,85	26.418,77	30%
2.01.04.	Costi generali	794.280,54	799.346,97	-5.066,43	-1%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	35.345,67	30.213,66	5.132,01	17%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	120.000,00	10.000,00	110.000,00	1.100%
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*	*5.548.376,91*	*5.868.740,05*	*-320.363,14*	*-5%*
	In % sul Costo della produzione	36,29%	26,59%		
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*823.992,87*	*874.869,82*	*-50.876,95*	*-6%*
	In % sul Costo della produzione	5,39%	3,96%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.372.369,78	6.743.609,87	-371.240,09	-6%
	In % sul Valore della Produzione	35,90%	29,80%		
	In % sul Costo della produzione	41,69%	30,55%		
3.01	*Accantonamento per rischi ed oneri*				
3.01	*Accantonamento per rischi ed oneri*	*56.347,81*	*416.204,60*	*-359.856,79*	*-86%*
	In % sul Costo della produzione	0,37%	1,89%		
3.02	*Accantonamento a fondo svalutazione crediti*				
3.02	*Accantonamento a fondo svalutazione crediti*	*196.406,28*	*11.164,34*	*185.241,94*	*1.659%*
	In % sul Costo della produzione	1,28%	0,05%		
3.	Accantonamenti	252.754,09	427.368,94	-174.614,85	-41%
	In % sul Valore della Produzione	1,42%	1,89%		
	In % sul Costo della produzione	1,65%	1,94%		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
4.01	*Oneri diversi di gestione*				
4.01	*Oneri diversi di gestione*	*150.898,14*	*31.843,51*	*119.054,63*	*374%*
	In % sul Costo della produzione	0,99%	0,14%		
4.	Oneri diversi di gestione	150.898,14	31.843,51	119.054,63	374%
	In % sul Valore della Produzione	0,85%	0,14%		
	In % sul Costo della produzione	0,99%	0,14%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.286.958,11	22.074.131,17	-6.787.173,06	-31%
	In % sul Valore della Produzione	86,12%	97,54%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	2.462.989,89	557.752,82	1.905.237,07	342%
	In % sul Valore della Produzione	13,88%	2,46%		

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEC.	Oneri finanziari	157,22	679,28	-522,06	-77%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-106.058,61	-60.701,24	-45.357,37	75%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	2.357.088,50	497.730,86	1.859.357,64	374%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	**Attività Centrale**				
1.01.	***Contributi Sport e Salute***				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	2.896.220,00	459.763,00	2.436.457,00	530%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.675.453,00	2.089.053,00	-413.600,00	-20%
CEA.006	Contributi straordinari	88.798,14	47.452,98	41.345,16	87%
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	343.000,00	600.887,85	-257.887,85	-43%
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale		1.843.461,00	-1.843.461,00	-100%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da Sport e Salute SPA		735.246,00	-735.246,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali	262.166,00		262.166,00	
1.01.	***Totale Contributi Sport e Salute***	***5.265.637,14***	***5.775.863,83***	***-510.226,69***	***-9%***
1.02.	***Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	232.052,08	111.939,19	120.112,89	107%
1.02.	***Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali***	***232.052,08***	***111.939,19***	***120.112,89***	***107%***
1.03.	***Quote degli associati:***				
CEA.007	Quote di affiliazione	680.002,00	700.225,00	-20.223,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.757.139,05	7.437.958,00	319.181,05	4%
CEA.009	Multe e tasse gara	821.481,46	1.423.112,05	-601.630,59	-42%
CEA.010	Diritti di segreteria	87.836,56	78.609,14	9.227,42	12%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	440.000,00	430.229,23	9.770,77	2%
CEA.030	Quote per licenze	87.926,00	156.517,00	-68.591,00	-44%
1.03.	***Totale Quote degli associati:***	***9.874.385,07***	***10.226.650,42***	***-352.265,35***	***-3%***
1.04.	***Ricavi da Manifestazioni Internazionali***				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		2.915.688,17	-2.915.688,17	-100%
CEA.017	Diritti televisivi		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti		59.305,86	-59.305,86	-100%
CEA.600	Vendita di servizi		131.750,00	-131.750,00	-100%
1.04.	***Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali***	***0,00***	***3.121.744,03***	***-3.121.744,03***	***-100%***

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.05.	***Ricavi da Manifestazioni Nazionali***				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		1.950,00	-1.950,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	112.670,36	288.376,69	-175.706,33	-61%
CEA.017	Diritti televisivi	500,00		500,00	
CEA.600	Vendita di servizi		6.639,42	-6.639,42	-100%
1.05.	***Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali***	***113.170,36***	***296.966,11***	***-183.795,75***	***-62%***
1.06.	***Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.520,04		1.520,04	
CEA.020	Sponsors istituzionali	125.627,60	169.557,36	-43.929,76	-26%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	117.016,50	316.696,21	-199.679,71	-63%
1.06.	***Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***	***244.164,14***	***486.253,57***	***-242.089,43***	***-50%***
1.07.	***Altri ricavi della gestione ordinaria***				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	108.742,94	107.438,57	1.304,37	1%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	46.000,00	829,08	45.170,92	5.448%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	47.623,36	84.638,83	-37.015,47	-44%
1.07.	***Totale Altri ricavi della gestione ordinaria***	***202.366,30***	***192.906,48***	***9.459,82***	***5%***
1.08.	***Contributi Comitato Italiano Paralimpico***				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	120.224,58	218.000,00	-97.775,42	-45%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.091,00	41.090,00	1,00	0%
1.08.	***Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico***	***161.315,58***	***259.090,00***	***-97.774,42***	***-38%***
1.	**Totale Attività Centrale**	**16.093.090,67**	**20.471.413,63**	**-4.378.322,96**	**-21%**
	In % sul Valore della produzione	**90,67%**	**90,45%**		
2.	**Attività Struttura Territoriale**				
2.02.	***Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	434.506,06	339.538,29	94.967,77	28%
2.02.	***Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***	***434.506,06***	***339.538,29***	***94.967,77***	***28%***

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
2.03.	***Quote degli associati***				
CEA.008	Quote di tesseramento	50,00		50,00	
CEA.009	Multe e tasse gara	491.597,74	691.246,12	-199.648,38	-29%
CEA.010	Diritti di segreteria	808,00	1.519,29	-711,29	-47%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	650.862,00	944.363,69	-293.501,69	-31%
2.03.	***Totale Quote degli associati***	***1.143.317,74***	***1.637.129,10***	***-493.811,36***	***-30%***
2.04.	***Ricavi da manifestazioni***				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	78.582,43	144.395,55	-65.813,12	-46%
CEA.600	Vendita di servizi		3.772,12	-3.772,12	-100%
2.04.	***Totale Ricavi da manifestazioni***	***78.582,43***	***148.167,67***	***-69.585,24***	***-47%***
2.05.	***Altri ricavi della gestione***				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	451,10	35.635,30	-35.184,20	-99%
2.05.	***Totale Altri ricavi della gestione***	***451,10***	***35.635,30***	***-35.184,20***	***-99%***
2.	**Totale Attività Struttura Territoriale**	**1.656.857,33**	**2.160.470,36**	**-503.613,03**	**-23%**
	In % sul Valore della produzione	**9,33%**	**9,55%**		
	VALORE PRODUZIONE	**17.749.948,00**	**22.631.883,99**	**-4.881.935,99**	**-22%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	**ATTIVITA' SPORTIVA**				
1.01.	***Costi per l'Attività Sportiva Centrale***				
1.01.01.	*Costi PO/AL*				
1.01.01.01.	*Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.*				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	78.522,05	366.630,89	-288.108,84	-79%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	1.600,00	1.400,00	88%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.450,00	5.540,00	-1.090,00	-20%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		9.845,92	-9.845,92	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	115.610,81	304.393,42	-188.782,61	-62%
CEB.007	Premi di classifica	60.000,00	61.514,42	-1.514,42	-2%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	18.191,15	86.607,57	-68.416,42	-79%
CEB.016	Altre spese	13.285,68	22.228,01	-8.942,33	-40%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	93.750,00	91.899,98	1.850,02	2%
1.01.01.01.01	**Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello**	**386.809,69**	**950.260,21**	**-563.450,52**	**-59%**
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.000,00		10.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.852,41	-1.852,41	-100%
1.01.01.01.02	**Totale Allenamenti e stages**	**10.000,00**	**1.852,41**	**8.147,59**	**440%**
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche				
CEB.016	Altre spese		627,00	-627,00	-100%
1.01.01.01.03	**Totale Funzionamento Commissioni Tecniche**	**0,00**	**627,00**	**-627,00**	**-100%**
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	402.095,00	515.100,00	-113.005,00	-22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	66.699,69	137.050,45	-70.350,76	-51%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.01.01.01.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**468.794,69**	**652.150,45**	**-183.355,76**	**-28%**
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	6.000,00		6.000,00	
1.01.01.01.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**6.000,00**	**0,00**	**6.000,00**	
1.01.01.01.06	Spese per antidoping				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	862,61	15.341,99	-14.479,38	-94%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.121,40	17.250,00	-15.128,60	-88%
CEB.025	Spese controlli antidoping	20.151,82	68.427,85	-48.276,03	-71%
1.01.01.01.06	**Totale Spese per antidoping**	**23.135,83**	**101.019,84**	**-77.884,01**	**-77%**
1.01.01.01.	**Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**	**894.740,21**	**1.705.909,91**	**-811.169,70**	**-48%**
1.01.01.02.	*Attività rappresentative nazionali*				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	85.108,36	213.188,90	-128.080,54	-60%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	64.423,82	25.890,19	38.533,63	149%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		5.500,00	-5.500,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	15.955,00	6.201,36	9.753,64	157%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.876,91	50.415,68	-47.538,77	-94%
CEB.007	Premi di classifica	12.000,00	29.711,56	-17.711,56	-60%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	33.853,00	116.003,59	-82.150,59	-71%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	22.770,91	37.495,89	-14.724,98	-39%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.052,54	-1.052,54	-100%
CEB.016	Altre spese	570,00	5.784,62	-5.214,62	-90%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.006,34	15.101,64	-1.095,30	-7%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	465.500,00	625.828,03	-160.328,03	-26%
1.01.01.02.01	**Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.**	**717.064,34**	**1.132.174,00**	**-415.109,66**	**-37%**
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.058,18	70.591,00	-65.532,82	-93%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.804,42		2.804,42	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.073,00	57.730,00	-51.657,00	-89%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		1.149,98	-1.149,98	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		2.602,26	-2.602,26	-100%
CEB.016	Altre spese		10.228,00	-10.228,00	-100%
1.01.01.02.02	**Totale Allenamenti e stages**	**13.935,60**	**142.301,24**	**-128.365,64**	**-90%**
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.864,33	14.290,85	-8.426,52	-59%
1.01.01.02.03	**Totale Funzionamento Commissioni Tecniche**	**5.864,33**	**14.290,85**	**-8.426,52**	**-59%**
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.550,00	3.847,68	-2.297,68	-60%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	344.712,23	232.050,80	112.661,43	49%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		2.000,00	-2.000,00	-100%
1.01.01.02.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**346.262,23**	**237.898,48**	**108.363,75**	**46%**
1.01.01.02.06	Spese per antidoping				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.557,71	1.500,00	1.057,71	71%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	750,00	3.000,00	-2.250,00	-75%
CEB.025	Spese controlli antidoping	1.195,60	27.529,65	-26.334,05	-96%
1.01.01.02.06	**Totale Spese per antidoping**	**4.503,31**	**32.029,65**	**-27.526,34**	**-86%**
1.01.01.02.	**Totale Attività rappresentative nazionali**	**1.087.629,81**	**1.558.694,22**	**-471.064,41**	**-30%**
1.01.01.	**Totale Costi PO/AL**	**1.982.370,02**	**3.264.604,13**	**-1.282.234,11**	**-39%**
1.01.02.	*Costi attività sportiva*				
1.01.02.01.	*Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		104.445,63	-104.445,63	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		4.700,00	-4.700,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		22.580,00	-22.580,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica		931.004,98	-931.004,98	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		784.256,90	-784.256,90	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		32.560,00	-32.560,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	431,70	10.000,00	-9.568,30	-96%
CEB.016	Altre spese	72.077,99	916.547,22	-844.469,23	-92%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.500,00	800,00	700,00	88%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	1.500,00	16.500,00	-15.000,00	-91%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		8.970,00	-8.970,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		390.631,89	-390.631,89	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica		42.250,00	-42.250,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		6.720,00	-6.720,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	53.331,78	200.489,01	-147.157,23	-73%
1.01.02.01.	**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**	**128.841,47**	**3.473.455,63**	**-3.344.614,16**	**-96%**
1.01.02.02.	*Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.373,76	39.183,10	-30.809,34	-79%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	630,40	1.287,52	-657,12	-51%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		62,50	-62,50	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		4.783,20	-4.783,20	-100%
CEB.007	Premi di classifica	15.600,00	135.020,54	-119.420,54	-88%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		141.101,01	-141.101,01	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	26.080,26	33.193,40	-7.113,14	-21%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	9.709,60	82.755,63	-73.046,03	-88%
CEB.016	Altre spese	80.946,32	318.475,32	-237.529,00	-75%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	29.200,00	136.812,50	-107.612,50	-79%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	61.198,00	30.700,00	30.498,00	99%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	48.172,40	97.670,27	-49.497,87	-51%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		375,00	-375,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica		90,00	-90,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	127.000,00	125.000,00	2.000,00	2%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	7.938,30	6.000,00	1.938,30	32%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli	750,00		750,00	
1.01.02.02.	**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**	**415.599,04**	**1.152.509,99**	**-736.910,95**	**-64%**
1.01.02.03.	*Partecipazione ad organismi internazionali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		2.850,80	-2.850,80	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	65.723,66	132.624,72	-66.901,06	-50%
CEB.121	Spese per licenze	79.201,33	126.153,60	-46.952,27	-37%
1.01.02.03.	**Totale Partecipazione ad organismi internazionali**	**144.924,99**	**261.629,12**	**-116.704,13**	**-45%**
1.01.02.04.	*Formazione ricerca e documentazione*				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.646,17	62.016,49	-37.370,32	-60%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	20.016,94	31.108,38	-11.091,44	-36%
CEB.016	Altre spese	19.425,42	15.563,57	3.861,85	25%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	209.339,02	175.133,70	34.205,32	20%
CEB.039	Brevetti e diplomi		732,00	-732,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	821,60	7.141,98	-6.320,38	-88%
1.01.02.04.01	**Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara**	**274.249,15**	**291.696,12**	**-17.446,97**	**-6%**
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.694,35	14.777,31	-13.082,96	-89%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.060,00	7.895,00	-4.835,00	-61%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	250,00	1.576,22	-1.326,22	-84%
1.01.02.04.02	**Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara**	**5.004,35**	**24.248,53**	**-19.244,18**	**-79%**
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	582,39	550,09	32,30	6%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.815,00	3.508,00	-693,00	-20%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	620,00		620,00	
1.01.02.04.03	**Totale Corsi di formazione per altri soggetti**	**4.017,39**	**4.058,09**	**-40,70**	**-1%**
1.01.02.04.	**Totale Formazione ricerca e documentazione**	**283.270,89**	**320.002,74**	**-36.731,85**	**-11%**
1.01.02.05.	*Promozione Sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.983,42	7.679,48	-5.696,06	-74%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		820,97	-820,97	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.226,90	16.759,37	-13.532,47	-81%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		1.410,00	-1.410,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	292,80	2.658,01	-2.365,21	-89%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		26.250,00	-26.250,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	29.879,34	47.434,67	-17.555,33	-37%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	31.234,91	48.755,17	-17.520,26	-36%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		16.775,99	-16.775,99	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		170,80	-170,80	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	37.200,00	52.400,00	-15.200,00	-29%
1.01.02.05.	**Totale Promozione Sportiva**	**103.817,37**	**221.114,46**	**-117.297,09**	**-53%**
1.01.02.06.	*Contributi per l'attività sportiva*				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti		4.500,00	-4.500,00	-100%
1.01.02.06.	**Totale Contributi per l'attività sportiva**	**0,00**	**4.500,00**	**-4.500,00**	**-100%**
1.01.02.07.	*Gestione impianti sportivi*				
CEB.016	Altre spese	256.403,31	209.031,74	47.371,57	23%
1.01.02.07.	**Totale Gestione impianti sportivi**	**256.403,31**	**209.031,74**	**47.371,57**	**23%**
1.01.02.08.	*Altri costi per l'attività sportiva*				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.008	Premi di assicurazione	1.638.519,42	1.523.410,20	115.109,22	8%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva		7.736,00	-7.736,00	-100%
1.01.02.08.	**Totale Altri costi per l'attività sportiva**	**1.638.519,42**	**1.531.146,20**	**107.373,22**	**7%**
1.01.02.09.	*Ammortamenti attività sportiva*				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	51.628,61	51.726,44	-97,83	0%
1.01.02.09.	**Totale Ammortamenti attività sportiva**	**51.628,61**	**51.726,44**	**-97,83**	**0%**
1.01.02.	**Totale Costi attività sportiva**	**3.023.005,10**	**7.225.116,32**	**-4.202.111,22**	**-58%**
1.01.03.	*Costi Preparazione Paralimpica*				
1.01.03.01.	*Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.*				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.106,06	56.193,39	-33.087,33	-59%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		5.819,70	-5.819,70	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.399,99	12.234,95	-3.834,96	-31%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		124,99	-124,99	-100%
CEB.007	Premi di classifica	1.364,00	1.630,00	-266,00	-16%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.420,00	10.627,15	-9.207,15	-87%
CEB.016	Altre spese		448,11	-448,11	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	38.600,00	14.600,00	24.000,00	164%
1.01.03.01.01	**Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica**	**72.890,05**	**101.678,29**	**-28.788,24**	**-28%**
1.01.03.01.02	Allenamenti e Stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.734,37	-1.734,37	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		6.065,63	-6.065,63	-100%
1.01.03.01.02	**Totale Allenamenti e Stages**	**0,00**	**7.800,00**	**-7.800,00**	**-100%**
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	53.999,92	86.460,43	-32.460,51	-38%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.01.03.01.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**53.999,92**	**86.460,43**	**-32.460,51**	**-38%**
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		24.000,00	-24.000,00	-100%
1.01.03.01.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**0,00**	**24.000,00**	**-24.000,00**	**-100%**
1.01.03.01.	**Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.**	**126.889,97**	**219.938,72**	**-93.048,75**	**-42%**
1.01.03.	**Totale Costi Preparazione Paralimpica**	**126.889,97**	**219.938,72**	**-93.048,75**	**-42%**
1.01.04.	*Attività Sportiva Paralimpica*				
1.01.04.01	*Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali*				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		487,31	-487,31	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	680,34	912,69	-232,35	-25%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	15.000,00	-3.000,00	-20%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		600,00	-600,00	-100%
1.01.04.01	**Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali**	**12.680,34**	**17.000,00**	**-4.319,66**	**-25%**
1.01.04.	**Totale Attività Sportiva Paralimpica**	**12.680,34**	**17.000,00**	**-4.319,66**	**-25%**
1.01.	***Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale***	***5.144.945,43***	***10.726.659,17***	***-5.581.713,74***	***-52%***
	In % sul Costo della produzione	**33,66%**	**48,59%**		
1.02.	***Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***				
1.02.	***Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***	***3.365.990,67***	***4.144.649,68***	***-778.659,01***	***-19%***
	In % sul Costo della produzione	**22,02%**	**18,78%**		
1.	**Totale ATTIVITA' SPORTIVA**	**8.510.936,10**	**14.871.308,85**	**-6.360.372,75**	**-43%**
	In % sul Valore della Produzione	**47,95%**	**65,71%**		
	In % sul Costo della produzione	**55,67%**	**67,37%**		
2.	**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**				
2.01.	***Funz. e costi generali attività centrale***				
2.01.01.	*Costi per il personale e collaborazioni*				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.899.279,17	1.991.628,77	-92.349,60	-5%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	87.354,53	184.097,30	-96.742,77	-53%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	689.938,39	755.227,26	-65.288,87	-9%
CEB.076	Premi assicurativi personale	48.604,78	45.632,23	2.972,55	7%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	134.003,94	150.285,10	-16.281,16	-11%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	22.101,23	62.413,50	-40.312,27	-65%
CEB.080	Collaboratori - compensi	294.942,05	291.572,52	3.369,53	1%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	27.843,61	34.553,83	-6.710,22	-19%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	4.177,03	15.903,10	-11.726,07	-74%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	376.744,21	433.528,02	-56.783,81	-13%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	19.376,30	38.655,90	-19.279,60	-50%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	140.479,92	163.761,62	-23.281,70	-14%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	60.636,67	67.130,60	-6.493,93	-10%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	26.787,30	32.283,40	-5.496,10	-17%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	311.186,02	317.318,30	-6.132,28	-2%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.049,99	1.069,77	-19,78	-2%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	846,90	838,75	8,15	1%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	56.167,23	96.204,34	-40.037,11	-42%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	14.580,00	3.670,00	10.910,00	297%
2.01.01.	**Totale Costi per il personale e collaborazioni**	**4.216.099,27**	**4.685.774,31**	**-469.675,04**	**-10%**
2.01.02.	*Organi e Commissioni federali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.724,92	92.328,14	-61.603,22	-67%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	13.492,88	25.772,72	-12.279,84	-48%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	40.923,24	50.414,71	-9.491,47	-19%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	78.929,28	78.418,91	510,37	1%
CEB.090	Assemblea nazionale	101.632,69		101.632,69	

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	2.064,80	4.503,38	-2.438,58	-54%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	693,00	4.195,40	-3.502,40	-83%
2.01.02.	**Totale Organi e Commissioni federali**	**268.460,81**	**255.633,26**	**12.827,55**	**5%**
2.01.03.	*Costi per la comunicazione*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	825,87	2.834,01	-2.008,14	-71%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	94.381,49	66.721,72	27.659,77	41%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	18.983,26	18.216,12	767,14	4%
2.01.03.	**Totale Costi per la comunicazione**	**114.190,62**	**87.771,85**	**26.418,77**	**30%**
2.01.04.	*Costi generali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	700,00	6.727,23	-6.027,23	-90%
CEB.008	Premi di assicurazione	10.128,54	10.591,78	-463,24	-4%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	37.767,07	37.918,64	-151,57	0%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.697,70	5.130,18	1.567,52	31%
CEB.016	Altre spese	27.787,71	5.271,12	22.516,59	427%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.446,86	60.302,33	-16.855,47	-28%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	329,40	634,40	-305,00	-48%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	149,95	149,95		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.465,12	62,32	3.402,80	5.460%
CEB.064	Utenze e servizi	43.273,00	42.051,89	1.221,11	3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	5.282,00	816,04	4.465,96	547%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	91.316,52	80.725,58	10.590,94	13%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	234.135,85	196.762,77	37.373,08	19%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	81.028,69	146.845,32	-65.816,63	-45%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	6.461,56	57.774,21	-51.312,65	-89%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	6.020,09	8.446,55	-2.426,46	-29%
CEB.105	Spese di rappresentanza	50.391,24	21.737,93	28.653,31	132%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	107.825,59	85.250,14	22.575,45	26%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	38.073,65	32.148,59	5.925,06	18%
2.01.04.	**Totale Costi generali**	**794.280,54**	**799.346,97**	**-5.066,43**	**-1%**
2.01.05.	*Ammortamenti per funzionamento*				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	29.628,93	25.477,89	4.151,04	16%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	5.716,74	4.735,77	980,97	21%
2.01.05.	**Totale Ammortamenti per funzionamento**	**35.345,67**	**30.213,66**	**5.132,01**	**17%**
2.01.06.	*Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento*				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	120.000,00	10.000,00	110.000,00	1.100%
2.01.06.	**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**	**120.000,00**	**10.000,00**	**110.000,00**	**1.100%**
2.01.	***Totale Funz. e costi generali attività centrale***	***5.548.376,91***	***5.868.740,05***	***-320.363,14***	***-5%***
	In % sul Costo della produzione	**36,29%**	**26,59%**		
2.02.	***Funz. e costi gen. Struttura Terr.***				
2.02.	***Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.***	***823.992,87***	***874.869,82***	***-50.876,95***	***-6%***
	In % sul Costo della produzione	**5,39%**	**3,96%**		
2.	**Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**	**6.372.369,78**	**6.743.609,87**	**-371.240,09**	**-6%**
	In % sul Valore della Produzione	**35,90%**	**29,80%**		
	In % sul Costo della produzione	**41,69%**	**30,55%**		
3.	**Accantonamenti**				
3.01	***Accantonamento per rischi ed oneri***				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	56.347,81	416.204,60	-359.856,79	-86%
3.01	***Totale Accantonamento per rischi ed oneri***	***56.347,81***	***416.204,60***	***-359.856,79***	***-86%***
	In % sul Costo della produzione	**0,37%**	**1,89%**		
3.02	***Accantonamento a fondo svalutazione crediti***				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	196.406,28	11.164,34	185.241,94	1.659%
3.02	***Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti***	***196.406,28***	***11.164,34***	***185.241,94***	***1.659%***

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
	In % sul Costo della produzione	1,28%	0,05%		
3.	**Totale Accantonamenti**	252.754,09	427.368,94	-174.614,85	-41%
	In % sul Valore della Produzione	1,42%	1,89%		
	In % sul Costo della produzione	1,65%	1,94%		
4.	**Oneri diversi di gestione**				
4.01	***Oneri diversi di gestione***				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	150.898,14	31.843,51	119.054,63	374%
4.01	***Totale Oneri diversi di gestione***	***150.898,14***	***31.843,51***	***119.054,63***	***374%***
	In % sul Costo della produzione	0,99%	0,14%		
4.	**Totale Oneri diversi di gestione**	150.898,14	31.843,51	119.054,63	374%
	In % sul Valore della Produzione	0,85%	0,14%		
	In % sul Costo della produzione	0,99%	0,14%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.286.958,11	22.074.131,17	-6.787.173,06	-31%
	In % sul Valore della Produzione	86,12%	97,54%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	2.462.989,89	557.752,82	1.905.237,07	342%
	In % sul Valore della Produzione	13,88%	2,46%		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEC.	**Oneri finanziari**				
CEC.001	Interessi attivi	191,49	659,26	-467,77	-71%
CEC.002	Interessi Passivi	34,27	53,18	-18,91	-36%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari		-73,20	73,20	-100%
CEC.	**Totale Oneri finanziari**	**157,22**	**679,28**	**-522,06**	**-77%**
CED.	**Oneri straordinari**				
CED.	**Totale Oneri straordinari**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
CEE.	**Imposte sul reddito**				
CEE.002	IRAP	91.342,74	60.701,24	30.641,50	50%
CEE.003	IRES	14.715,87		14.715,87	
CEE.	**Totale Imposte sul reddito**	**-106.058,61**	**-60.701,24**	**-45.357,37**	**75%**
	RISULTATO D'ESERCIZIO	**2.357.088,50**	**497.730,86**	**1.859.357,64**	**374%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.01.	Attività agonistica	692.994,79	1.142.314,39	-449.319,60	-39%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.238.422,65	1.634.409,74	-395.987,09	-24%
1.02.03.	Corsi di formazione	484.617,97	770.128,96	-285.510,99	-37%
1.02.04.	Promozione Sportiva	170.044,91	351.721,64	-181.676,73	-52%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	779.910,35	246.074,95	533.835,40	217%
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*3.365.990,67*	*4.144.649,68*	*-778.659,01*	*-19%*
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.365.990,67	4.144.649,68	-778.659,01	-19%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	55.823,16	82.431,08	-26.607,92	-32%
2.02.02.	Organi e Commissioni	287.017,27	244.948,07	42.069,20	17%
2.02.03.	Costi generali	481.152,44	547.490,67	-66.338,23	-12%
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*823.992,87*	*874.869,82*	*-50.876,95*	*-6%*
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	823.992,87	874.869,82	-50.876,95	-6%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.189.983,54	5.019.519,50	-829.535,96	-17%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	**ATTIVITA' SPORTIVA**				
1.02.	***Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***				
1.02.01.	*Attività agonistica*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	88.146,89	210.477,90	-122.331,01	-58%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	149.405,13	270.839,48	-121.434,35	-45%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	62.559,15	91.656,36	-29.097,21	-32%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	400,00		400,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	221.059,54	323.834,43	-102.774,89	-32%
CEB.006	Spese mediche		911,55	-911,55	-100%
CEB.007	Premi di classifica	46.698,99	56.529,75	-9.830,76	-17%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	4.000,00		4.000,00	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	119.725,09	187.214,92	-67.489,83	-36%
CEB.021	Borse di studio	1.000,00		1.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		850,00	-850,00	-100%
1.02.01.	**Totale Attività agonistica**	**692.994,79**	**1.142.314,39**	**-449.319,60**	**-39%**
1.02.02.	*Organizzazione Manifestazione Sportive*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	37.571,46	56.943,09	-19.371,63	-34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	106.327,05	186.843,42	-80.516,37	-43%
CEB.007	Premi di classifica	330.449,46	343.462,59	-13.013,13	-4%
CEB.008	Premi di assicurazione	677,88	1.350,00	-672,12	-50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.872,00	56.013,41	858,59	2%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	139.299,91	208.360,25	-69.060,34	-33%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	144.060,46	153.658,28	-9.597,82	-6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.654,60	976,00	3.678,60	377%
CEB.016	Altre spese	166.695,06	305.437,26	-138.742,20	-45%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.692,84	1.800,18	-107,34	-6%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	77.110,45	94.595,48	-17.485,03	-18%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	800,00	1.000,00	-200,00	-20%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	169.621,13	205.181,38	-35.560,25	-17%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	86,88	695,40	-608,52	-88%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	669,97	8.363,00	-7.693,03	-92%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.833,50	9.730,00	-7.896,50	-81%
1.02.02.	**Totale Organizzazione Manifestazione Sportive**	**1.238.422,65**	**1.634.409,74**	**-395.987,09**	**-24%**
1.02.03.	*Corsi di formazione*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.873,72	67.590,37	-40.716,65	-60%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	324.057,07	505.737,49	-181.680,42	-36%
CEB.016	Altre spese	74.749,33	100.608,36	-25.859,03	-26%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	40.906,52	66.402,32	-25.495,80	-38%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	16.000,00	14.800,00	1.200,00	8%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	2.031,33	14.990,42	-12.959,09	-86%
1.02.03.	**Totale Corsi di formazione**	**484.617,97**	**770.128,96**	**-285.510,99**	**-37%**
1.02.04.	*Promozione Sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.505,53	61.764,59	-49.259,06	-80%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	62.497,17	43.751,50	18.745,67	43%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	16.434,42	34.421,24	-17.986,82	-52%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	13.934,65	28.910,99	-14.976,34	-52%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	1.662,00		1.662,00	
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	5.744,06	89.376,14	-83.632,08	-94%
CEB.048	Sport nella scuola	16.162,82	38.599,32	-22.436,50	-58%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		4.470,00	-4.470,00	-100%
CEB.055	Premi e borse di studio	27.450,00	24.310,00	3.140,00	13%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	13.654,26	26.117,86	-12.463,60	-48%
1.02.04.	**Totale Promozione Sportiva**	**170.044,91**	**351.721,64**	**-181.676,73**	**-52%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.02.05.	*Contributi all'attività sportiva*				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	259.101,80	241.739,95	17.361,85	7%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	520.808,55	4.335,00	516.473,55	11.914%
1.02.05.	**Totale Contributi all'attività sportiva**	**779.910,35**	**246.074,95**	**533.835,40**	**217%**
1.02.	***Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***	***3.365.990,67***	***4.144.649,68***	***-778.659,01***	***-19%***
1.	**Totale ATTIVITA' SPORTIVA**	**3.365.990,67**	**4.144.649,68**	**-778.659,01**	**-19%**
2.	**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**				
2.02.	***Funz. e costi gen. Struttura Terr.***				
2.02.01.	*Costi per i collaboratori*				
CEB.080	Collaboratori - compensi	55.423,80	81.942,22	-26.518,42	-32%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	399,36	488,86	-89,50	-18%
2.02.01.	**Totale Costi per i collaboratori**	**55.823,16**	**82.431,08**	**-26.607,92**	**-32%**
2.02.02.	*Organi e Commissioni*				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	84.403,40	168.380,75	-83.977,35	-50%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	68.976,33	69.534,49	-558,16	-1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	2.918,24		2.918,24	
CEB.109	Assemblea regionale	129.660,34	5.119,09	124.541,25	2.433%
CEB.110	Commissioni Regionali	1.058,96	1.913,74	-854,78	-45%
2.02.02.	**Totale Organi e Commissioni**	**287.017,27**	**244.948,07**	**42.069,20**	**17%**
2.02.03.	*Costi generali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.582,26	37.435,18	8.147,08	22%
CEB.008	Premi di assicurazione	479,57	1.167,92	-688,35	-59%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	7.360,16	2.845,94	4.514,22	159%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	244,00		244,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.505,36	34.390,18	-884,82	-3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	19.788,04	23.745,48	-3.957,44	-17%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2020	B Conto Economico 2019	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	61.382,18	67.669,54	-6.287,36	-9%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	22.595,94	40.905,95	-18.310,01	-45%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2,00	12.609,00	-12.607,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	35.012,53	35.986,24	-973,71	-3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	71.862,39	74.634,85	-2.772,46	-4%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	52.864,80	44.555,35	8.309,45	19%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	13.788,04	17.744,37	-3.956,33	-22%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	16.257,86	28.770,39	-12.512,53	-43%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	21.907,12	19.241,96	2.665,16	14%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	33.737,55	33.978,08	-240,53	-1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	28.062,56	49.923,30	-21.860,74	-44%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.974,58	18.709,34	-4.734,76	-25%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.745,50	3.177,60	-432,10	-14%
2.02.03.	**Totale Costi generali**	**481.152,44**	**547.490,67**	**-66.338,23**	**-12%**
2.02.	***Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.***	***823.992,87***	***874.869,82***	***-50.876,95***	***-6%***
2.	**Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**	**823.992,87**	**874.869,82**	**-50.876,95**	**-6%**
	COSTO STRUTT. TERRIT.	**4.189.983,54**	**5.019.519,50**	**-829.535,96**	**-17%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2020

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2020	B STATO PATRIMONIALE 2019	Differenza A - B €	 %
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03· - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	15.686,06	16.202,80	-516,74	-3%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**15.686,06**	**16.202,80**	**-516,74**	**-3%**
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02· - ATTREZZATURE SPORTIVE	131.020,93	165.415,63	-34.394,70	-21%
SPA.B.02.03· - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.489,19	3.658,69	-169,50	-5%
SPA.B.02.04· - ALTRI BENI	69.457,13	117.420,88	-47.963,75	-41%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**203.967,25**	**286.495,20**	**-82.527,95**	**-29%**
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01· - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	20.431,08	431,08	20.000,00	4.640%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**20.431,08**	**431,08**	**20.000,00**	**4.640%**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**240.084,39**	**303.129,08**	**-63.044,69**	**-21%**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
TOTALE RIMANENZE	**8.500,00**		**8.500,00**	
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01· - CREDITI V/CLIENTI	607.873,85	1.113.046,57	-505.172,72	-45%
SPA.C.02.01.02· - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	163.312,59	454.429,69	-291.117,10	-64%
SPA.C.02.01.06· - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-287.223,65	-451.565,91	164.342,26	-36%
SPA.C.02.01· - CREDITI VERSO CLIENTI	483.962,79	1.115.910,35	-631.947,56	-57%
SPA.C.02.05.01· - CREDITI VERSO CONI	346.828,78	207.727,62	139.101,16	67%
SPA.C.02.05.02· - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	328.710,39	224.378,48	104.331,91	46%
SPA.C.02.05.03· - CREDITI VERSO ERARIO	102.521,64	128.429,76	-25.908,12	-20%
SPA.C.02.05.04.02· - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	194.469,45	240.495,41	-46.025,96	-19%
SPA.C.02.05.04.03· - CREDITI VERSO TESSERATI	257.075,99	242.755,72	14.320,27	6%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2020

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2020	B STATO PATRIMONIALE 2019	Differenza A - B €	 %
SPA.C.02.05.04.06· - DEPOSITI CAUZIONALI	120,00	120,00		
SPA.C.02.05.04.07· - ANTICIPI A FORNITORE	106.446,18	57.559,91	48.886,27	85%
SPA.C.02.05.04.08· - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	8.195,31	15.625,62	-7.430,31	-48%
SPA.C.02.05.04.10· - ANTICIPI C/TERZI	152.875,20	284.383,59	-131.508,39	-46%
SPA.C.02.05.04.11· - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETT	156.752,75	108.365,07	48.387,68	45%
SPA.C.02.05.04.12· - FONDO SVALUTAZIONE CREDIT VERSO ALTRI	-459.000,65	-422.021,18	-36.979,47	9%
SPA.C.02.05.04.14· - CREDITI COMITATI REGIONALI	33.105,48	33.105,48		
SPA.C.02.05.04· - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	473.418,92	569.724,12	-96.305,20	-17%
SPA.C.02.05.90· - CREDITI VERSO PERSONALE	710,89	710,89		
SPA.C.02.05· - CREDITI VERSO ALTRI	1.252.391,35	1.131.171,60	121.219,75	11%
TOTALE CREDITI	**1.736.354,14**	**2.247.081,95**	**-510.727,81**	**-23%**
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01· - C/C bancari	3.927.017,44	2.726.571,53	1.200.445,91	44%
SPA.C.04.01.02· - C/C postali	4.799.961,44	683.448,19	4.116.513,25	602%
SPA.C.04.01· - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	8.726.978,88	3.410.019,72	5.316.959,16	156%
SPA.C.04.03· - CASSA	9.602,60	4.788,85	4.813,75	101%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**8.736.581,48**	**3.414.808,57**	**5.321.772,91**	**156%**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**10.481.435,62**	**5.661.890,52**	**4.819.545,10**	**85%**
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02· - Risconti attivi	6.530,38	7.960,07	-1.429,69	-18%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	**6.530,38**	**7.960,07**	**-1.429,69**	**-18%**
TOTALE RATEI E RISCONTI	**6.530,38**	**7.960,07**	**-1.429,69**	**-18%**
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	**10.728.050,39**	**5.972.979,67**	**4.755.070,72**	**80%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2020

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2020	B STATO PATRIMONIALE 2019	Differenza A - B €	 %
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	528.288,00	528.288,00		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	**528.288,00**	**528.288,00**		
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-935.989,28	-1.433.720,14	497.730,86	-35%
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	**-935.989,28**	**-1.433.720,14**	**497.730,86**	**-35%**
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	2.357.088,50	497.730,86	1.859.357,64	374%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	**2.357.088,50**	**497.730,86**	**1.859.357,64**	**374%**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1.949.387,22**	**-407.701,28**	**2.357.088,50**	**-578%**
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	473.254,59	477.091,06	-3.836,47	-1%
SPP.B.03.04 - Passività potenziali di natura Fiscale	10.000,00	10.000,00		
SPP.B.03.07 - Fondo oneri per Ristrutturazioni	120.000,00		120.000,00	
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	**603.254,59**	**487.091,06**	**116.163,53**	**24%**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**603.254,59**	**487.091,06**	**116.163,53**	**24%**
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	**1.613.374,91**	**1.553.303,31**	**60.071,60**	**4%**
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**1.613.374,91**	**1.553.303,31**	**60.071,60**	**4%**
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01· - DEBITI VERSO BANCHE	10.004,50	10.004,50		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2020

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2020	B STATO PATRIMONIALE 2019	Differenza A - B €	 %
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	**10.004,50**	**10.004,50**		
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01· - ACCONTI DA CLIENTI	668.000,00	22.000,00	646.000,00	2.936%
TOTALE ACCONTI	**668.000,00**	**22.000,00**	**646.000,00**	**2.936%**
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01· - DEBITI VERSO FORNITORI	350.742,54	575.003,48	-224.260,94	-39%
SPP.D.06.02· - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	565.596,24	763.370,46	-197.774,22	-26%
SPP.D.06.03· - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-100.131,56	-94.221,77	-5.909,79	6%
SPP.D.06.04· - NOTE DI CREDITO DA RICEVE DA FORNITORI	-70.611,00	-69.700,87	-910,13	1%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	**745.596,22**	**1.174.451,30**	**-428.855,08**	**-37%**
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI				
SPP.D.11.01.01.05 - Erario c/Iva Split Payment	63.805,29	90.891,29	-27.086,00	-30%
SPP.D.11.01· - ERARIO C/IMPOSTE	140.961,17	92.449,77	48.511,40	52%
SPP.D.11.02· - ERARIO C/TRATTENUTE	141.866,21	165.544,76	-23.678,55	-14%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	-111,20	-107,49	-3,71	3%
TOTALE DEBITI ERARIALI	**282.716,18**	**257.887,04**	**24.829,14**	**10%**
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01· - DEBITI V/INPS	152.061,53	155.348,14	-3.286,61	-2%
SPP.D.12.02· - DEBITI V/INAIL	1.023,25	847,47	175,78	21%
SPP.D.12.04· - ALTRI	1.339,40		1.339,40	
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	2.671,59	1.770,34	901,25	51%
SPP.D.12.25 - Debiti vsFondo Sirio Acc. Prev.Compl.	-1.300,71	-412,92	-887,79	215%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	**155.795,06**	**157.553,03**	**-1.757,97**	**-1%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2020

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2020	B STATO PATRIMONIALE 2019	Differenza A - B €	 %
SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI				
SPP.D.13.01· - DEBITI VERSO CONI	300.000,00	300.000,00		
SPP.D.13.02· - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	350,00	350,00		
SPP.D.13.05.14· - GESTIONE CALENDARI	196.075,00	240.326,00	-44.251,00	-18%
SPP.D.13.05· - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.338.207,92	1.426.301,96	-88.094,04	-6%
SPP.D.13.07· - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	274,87	230,36	44,51	19%
SPP.D.13.90· - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	458.913,19	445.715,91	13.197,28	3%
SPP.D.13.91· - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	92.348,88	86.225,06	6.123,82	7%
SPP.D.13.92· - DEBITI VERSO COLLABORATORI E ALTRI	1.272,00		1.272,00	
SPP.D.13.95· - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	3.583,06	2.533,07	1.049,99	41%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	**2.194.949,92**	**2.261.356,36**	**-66.406,44**	**-3%**
TOTALE DEBITI	**4.057.061,88**	**3.883.252,23**	**173.809,65**	**4%**
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02· - Risconti passivi	2.504.971,79	457.034,35	2.047.937,44	448%
TOTALE RATEI E RISCONTI	**2.504.971,79**	**457.034,35**	**2.047.937,44**	**448%**
TOTALE RATEI E RISCONTI	**2.504.971,79**	**457.034,35**	**2.047.937,44**	**448%**
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	**10.728.050,39**	**5.972.979,67**	**4.755.070,72**	**80%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	**1.089.152**	**4.918.404**
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	726.720	393.450
da ricavi da manifestazioni internazionali	313.000	2.610.698
da ricavi da manifestazioni nazionali	49.432	1.914.256
Altri Incassi:	**19.848.467**	**17.101.029**
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.023.258	*5.417.649*
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	745.567	*318.107*
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li		-
Quote dagli associati	11.719.650	*11.187.438*
Da altri ricavi della gestione ordinaria	*359.991*	*177.835*
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	**(472.158)**	**(750.845)**
(Pagamenti a fornitori per servizi)	**(3.739.353)**	**(3.932.224)**
(Pagamenti al personale):	**(3.353.457)**	**(3.108.885)**
(per retribuzioni)	*(2.061.728)*	*(2.031.565)*
(per trattamento di fine rapporto)	*(109.900)*	*(10.225)*
(oneri sociali):		
- di cui a carico dipendenti	(330.911)	(293.614)
- di cui a carico impresa	(850.918)	(773.482)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	**(440.011)**	**(673.169)**
(Altri pagamenti)	**(6.200.755)**	**(12.061.772)**
(Imposte pagate sul reddito)	**0**	**(704.760)**
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	**(924.498)**	**(656.888)**
(Versamento IVA a debito)	**(429.294)**	**(822.004)**
Interessi incassati/(Pagati)	**157**	**146**
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	**5.378.250**	**(690.968)**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	**(31.278)**	**(36.123)**
(Investimenti)	(31.278)	(36.123)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali:	**(5.200)**	**0**
(Investimenti)	*(5.200)*	*0*
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:	**(20.000)**	**0**
(Investimenti)	*(20.000)*	*0*
Disinvestimenti		
Attivita' finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	**(56.478)**	**(36.123)**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)		
Mezzi Propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividenti e acconti su dividendi pagati)		
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**5.321.772**	**(727.091)**
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**3.414.809**	**4.141.900**
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**8.736.581**	**3.414.809**

Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO d'esercizio al 31 dicembre 2020

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI ed al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Il presente bilancio sarà assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.
Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

CONTINUITA' AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Con particolare riferimento alla continuazione dell'attività, giova rilevare che grazie al risultato positivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la Federazione evidenzia nuovamente una situazione patrimoniale con un patrimonio netto positivo in linea con la Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005. Dopo un percorso iniziato nell'anno 2015 con un patrimonio netto negativo e con un anticipo di due anni rispetto alle iniziali previsioni, la Federazione ha concluso il processo di ricostituzione patrimoniale adempiendo agli obblighi imposti dal piano di rientro del deficit patrimoniale 2015-2022, approvato con la delibera n. 536 dalla Giunta Nazionale CONI del 18 dicembre 2014 e da ultimo rivisto dalla medesima Giunta con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Inoltre, come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. In tale direzione la Federazione ha attivato sin dal marzo 2020 tutte le azioni e misure necessarie a contenere la diffusione del virus in allineamento alle citate disposizioni normative.

In particolare, tale situazione epidemiologica ha comportato la parziale ed, in alcuni periodi, totale sospensione di tutte le attività sportive, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo e l'annullamento dell'edizione 2020 di tutti gli eventi organizzati dalla Federazione. Tuttavia, tale parziale sospensione non ha avuto ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento che, grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2021 da Sport e Salute S.p.A., è stata in grado di garantire il corretto funzionamento degli uffici federali e sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrate il 29 dicembre 2017.
I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.
Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:
- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.
Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.
Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.
Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

- attrezzature sportive 19%
- attrezzature scientifiche 19%
- mobili e arredi 12%
- automezzi 20%
- macchine d'ufficio ed elettroniche 20%
- cavalli 25%
- altri beni materiali 12%
- beni inventariati di modesto valore 100%

Immobilizzazioni finanziarie

Le Partecipazioni sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili destinati alla vendita sono valutate al minore tra valore netto contabile ed il presunto valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.
Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra

valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).
Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.
I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.
Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente ad € 16.202 ed € 15.686.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Opere delle ingegno	87.157	5.200	-	92.357
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
Totale	**196.007**	**5.200**	**-**	**201.207**

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Opere delle ingegno	70.955	5.716	-	76.671
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
Totale	**179.805**	**5.716**	**-**	**185.521**

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Opere delle ingegno	16.202	15.686
Migliorie su beni di terzi	-	-
Totale	**16.202**	**15.686**

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 5.200 €, sono riconducibili all'acquisto di un software di Endurance.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente a 286.495 € e 203.968 €. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629		-	551.629
Attrezzature sportive	1.369.449	14.959	-	1.384.408
Attrezzature scientifiche	10.921	2.106	-	13.027
Mobili ed arredi	534.187	3.775	-	537.962
Automezzi	144.419		-	144.419
Macchine uff elett.	769.681	10.440	-	780.121
Beni valore inf 516,46 €	3.639		-	3.639
Imm. mat. in corso	-			-
Altro	98.646		70.760	27.886
Totale	**3.628.206**	**31.279**	**70.760**	**3.588.726**

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629		-	551.629
Attrezzature sportive	1.204.033	49.354	-	1.253.387
Attrezzature scientifiche	7.263	2.275	-	9.538
Mobili ed arredi	506.602	7.753	-	514.355
Automezzi	112.790	9.431	-	122.221
Macchine uff elett.	764.582	1.155	-	765.737
Beni valore inf 516,46 €	3.639		-	3.639
Imm. mat. in corso	-		-	-
Altro	45.538		26.921	18.617
Totale	**3.341.711**	**69.968**	**26.921**	**3.384.758**

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	165.416	131.021
Attrezzature scientifiche	3.658	3.489
Mobili ed arredi	27.585	23.607
Automezzi	31.629	22.198
Macchine uff elett.	5.099	14.383
Beni valore inf 516,46 €	-	-
Imm. mat. in corso	-	-
Altro	53.108	9.269
Totale	**286.495**	**203.967**

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 31.279 €, sono riconducibili principalmente all'acquisto di Attrezzature sportive e di Macchine ufficio elettroniche e Altro mentre il decremento è attribuibile alla destinazione alla vendita di Altre immobilizzazioni materiali dismesse poi effettivamente nel mese di Gennaio 2021.

Immobilizzazioni finanziarie

L'incremento delle immobilizzazioni finanziarie, si riferisce alla quota nella partecipata al 100% Equestrian Sport Events s.r.l., costituita a fine 2020 ed al 31.12.2020 non ancora attiva.

Costo storico

Società partecipata	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Equestrian Sport Events Srl	-	20.000		20.000
Nuova Delia S.r.l.	431		-	431
Totale	**431**	**20.000**	**-**	**20.431**

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2020 al 31/12/2020	Patrimonio Netto al 31.12.2020	Quota di partecipazione
Equestrian Sport Events Srl	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00
Totale	**20.000,00**	**0,00**	**20.000,00**	**20.000,00**

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

All'interno della voce Rimanenze, l'importo di € 8.500 è interamente riferibile al valore di cessione di Immobilizzazioni materiali destinati alla vendita al 31.12.2020.

Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2020, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

Crediti verso Clienti

I crediti verso Clienti ammontano a 483.963 €, al netto del fondo di svalutazione.

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Crediti v/clienti	607.874	1.113.046	- 505.172
Fatture da emettere	163.313	454.430	- 291.117
Totale Crediti vs clienti	**771.187**	**1.567.476**	**- 796.289**
F.do sval crediti vs clienti	*- 287.224*	*- 451.566*	*164.342*
Crediti vs clienti netti	**483.963**	**1.115.910**	**- 631.947**

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 287.224 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2020
Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	451.566	82.681	247.023	287.224
Totale Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	**451.566**	**82.681**	**247.023**	**287.224**

L'utilizzo del Fondo svalutazione crediti v/clienti è da attribuirsi alla cancellazione di crediti in precedenza svalutati e di cui se ne è accertata definitivamente l'irrecuperabilità acquisendo un parere legale oppure relativo a soggetti giuridici definitivamente cancellati dal Registro delle imprese tenute presso le CCIAA.

Crediti verso altri soggetti

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 1.252.391,35 €, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione, crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Crediti v/soc e ass sportive	194.469	240.495	- 46.026
Crediti v/tesserati	257.076	242.756	14.320
Depositi cauzionali	120	120	-
Anticipi da fornitori	106.446	57.560	48.886
Anticipi a funzionari delegati	8.195	15.626	- 7.431
Anticipi c/terzi	152.875	284.384	- 131.509
Crediti verso altri soggetti	213.438	151.005	62.433
Crediti v/personale	711	711	-
Crediti vs Enti	328.710	224.378	104.332
Crediti vs Erario	102.522	128.430	- 25.908
Crediti vs CONI	125.030	105.030	20.000

Crediti vs Sport & Salute	221.799	102.698	119.101
Totale Crediti vs Altri soggetti	**1.711.392**	**1.553.193**	**158.199**
F.do sval crediti vs Altri	*- 459.001*	*- 422.021*	- 36.980
Crediti vs Altri netti	**1.252.391**	**1.131.172**	**121.220**

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 459.001 € e risulta movimentato nella maniera seguente.

	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2020
Fondo Svalutazione Altri Crediti	422.021	113.725	76.746	459.001
Totale Fondo Svalutazione Altri Crediti	**422.021**	**113.725**	**76.746**	**459.001**

L'utilizzo del Fondo svalutazione Altri crediti è da attribuirsi per la quasi totalità alla cancellazione dei crediti di cui si è data già menzione nel decremento del Fondo svalutazione Crediti v/clienti (€ 70.760,72) e per il residuo a crediti v/altri di cui se ne è accertata la relativa irrecuperabilità nel corso dell'anno 2020.

Crediti verso Enti

I crediti verso Enti sono principalmente composti da contributi assegnati e non ancora erogati dal Comitato Italiano Paralimpico e da parte di Enti Locali nei confronti dei Comitati Regionali sul Territorio.

Crediti verso Erario

I crediti verso Erario ammontano ad € 102.522 e comprendono gli acconti delle imposte dirette, il credito IVA annuale per il periodo di imposta 2020 e il credito derivante dall'errato Pignoramento presso Terzi (c.d. PPT) dell'Agenzia della Riscossione a fronte di crediti vantati dalla Federazione – Comitato Regionale Sicilia – nei confronti della Regione Siciliana. Tale PPT afferiva alla cartella n. 09720200137206546000 pari ad € 102.828,55 di cui € 99.827,70 relativi al controllo del Modello 770/2016 p.i. 2015 ed il residuo relativo ad oneri dell'Agente della Riscossione. Tale cartella a fine 2020 è stata sgravata per € 97.251,41 rispetto agli € 99.827,70 e si è in attesa del relativo rimborso da parte dell'Agente della riscossione cui è stata indirizzata la relativa istanza.

Crediti verso CONI e/o Sport & Salute

I crediti verso CONI/Sport & Salute riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali relativi a Sport & Periferie, Promesse Olimpiche e Progetti Information Technology.

Totale Crediti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Totale crediti	2.482.579	3.120.669	- 638.090
F.di sval crediti	*- 746.224*	*- 873.587*	*127.363*
Crediti netti	**1.736.355**	**2.247.082**	**- 510.728**

Disponibilità liquide

Sono di seguito evidenziate le disponibilità liquide per tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2020 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Conto BNL/Intesa ordinario	2.401.414	1.291.962	1.109.452
Conto BNL risorse umane	462.028	156.807	305.221
BNL Diritti FEI	143.154	15.118	128.036
Altri conti bancari	61.128	728.671	- 667.543
Conto Banco Posta tesseramento	4.623.549	481.224	4.142.325
Altri conti postali	50.546	71.971	- 21.425
Cassa contanti	1.271	585	685
Totale Disponibilità liquide sede centrale	**7.743.089**	**2.746.338**	**4.996.752**

Descrizione conto	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Estratti conto bancari C.R.	859.294	534.014	325.280
Estratti conto postali C.R.	125.866	130.253	- 4.387
Cassa contanti comitati	8.332	4.204	4.128
Totale Disponibilità liquide C.R.	**993.492**	**668.471**	**325.021**

Totale	**8.736.581**	**3.414.809**	**5.321.773**

L'incremento delle disponibilità liquide, pari a 5.321.773 €, è da attribuirsi principalmente al flusso positivo derivante dall'attività corrente della Federazione ed, in particolare, alle quote degli associati relative al Tesseramento per l'anno 2020 che vengono incassate sul conto corrente Banco Posta.

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2020 ammontano a 6.530 € e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.
I ratei attivi non sono presenti.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta ad 1.949.387,22 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2020:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	**Totale**
Patrimonio netto 2019	**528.288**		**- 1.433.720**	**497.731**	**- 407.701**
Destinazione risultato esercizio precedente	-		497.731	- 497.731	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	2.357.089	**2.357.089**
Patrimonio netto 2020	**528.288**	**-**	**- 935.989**	**2.357.089**	**1.949.388**

Per effetto dell'avanzo di gestione dell'esercizio corrente, il Patrimonio netto della Federazione passa da una situazione di deficit patrimoniale di –407.701 di inizio 2020 ad un Patrimonio netto positivo di € 1.949.388 al 31/12/2020 in linea con quanto disposto dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015 in merito alla congruità della Struttura patrimoniale della Federazione.

Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005			
Prospetto fondo di dotazione al 31.12.2020			
Voce di costo di Conto economico	**Conto economico 2018**	**Conto economico 2019**	**Conto economico 2020**
Costi della produzione	**20.908.380,20**	**22.074.131,17**	**15.286.958,11**
Oneri finanziari	**667,08**	**53,18**	**34,27**
Oneri straordinari	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Imposte sul reddito	**95.819,00**	**60.701,24**	**106.058,61**
Totale	**21.004.866,28**	**22.134.885,59**	**15.393.050,99**
Media aritmetica costi triennio 2018-2020	**19.510.934,29**		
Fondo di dotazione minimo (3% media aritmetica costi ultimo triennio)	**585.328,03**		

Fondi rischi ed oneri

Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2020 ammonta ad € 603.255 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2020
Fondo per cause legali in corso	477.091	56.348	60.184	473.255
Passività potenziali di natura fiscale	10.000		-	10.000
Fondo oneri per Ristrutturazioni		120.000		120.000
Totale Fondo rischi ed oneri	**487.091**	**176.348**	**60.184**	**603.255**

Il valore del Fondo per Cause Legali è riferito a n.6 contenziosi in essere al 31/12/2020, mentre alla data del 31/12/2019 erano n. 2. Nel corso del 2020 è stato incrementato il fondo

per 4 nuovi contenziosi, mentre è stato parzialmente utilizzato il fondo iscritto al 31/12/2019 relativamente al contenzioso pendente innanzi al Tribunale amministrativo avverso il provvedimento dell'AGCM prot. n. 0067267 dell'8.10.2020
L'importo delle passività potenziali si riferisce, invece, al valore di alcune cartelle esattoriali per le quali si è in attesa di definizione parziale da parte dell'Agenzia delle Entrate e di cui si è dato notizia in precedenza tra i Crediti verso Erario e verso Coni/Sport & Salute.
Da ultimo il Fondo di ristrutturazione afferisce agli incentivi all'esodo, deliberati dal CF del 16.12.2020 prot. n. 921, per il personale in forza alla Federazione prossimo all'accesso al trattamento di pensione, anticipata o di vecchiaia, con l'obiettivo di creare efficienze/economie sul costo del lavoro federale.

Trattamento di Fine Rapporto

T.F.R.	
Saldo Fondo 2019	1.553.311
Rivalutazione Fondo	22.237
Accantonamento per 81 dipendenti	165.492
Erogazioni	- 109.900
Previdenza complementare	
Versamenti Fondo Pensione	- 13.985
Ritenuta imposta sostitutiva	- 3.780
Altre movimentazioni	-
Fondo TFR al 31/12/2020	**1.613.375**

Il TFR per l'importo di € 1.613.375 è riferito all'accantonamento al 31/12/2020 per i dipendenti FISE in forza alla chiusura dell'anno.

Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2020, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Acconti	668.000	22.000	646.000
Debiti v/fornitori	745.596	1.174.451	- 428.855
Debiti v/Erario e ist previdenza	438.511	415.440	23.071
Debiti v/altri soggetti	2.204.955	2.271.361	- 66.406
Totale Debiti	**4.057.062**	**3.883.252**	**173.811**

Debiti verso Fornitori

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti v/fornitori sede centrale	250.611	480.782	- 230.171
Fatture da ricevere	565.596	763.370	- 197.774
Note credito da ricevere	70.611	69.701	910
Totale Debiti	**745.596**	**1.174.451**	**- 428.855**

I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per acquisto di beni e di servizi. Il decremento del saldo complessivo del 2020 rispetto all'analogo periodo a raffronto è da attribuirsi prevalentemente alla minore attività dovuta all'emergenza Coronavirus che ha visto, tra le altre cose, l'annullamento/rinvio delle manifestazioni di interesse federale organizzate in house dalla Federazione e ad una maggiore efficienza nel processo di ciclo passivo.

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti v/CONI	300.000	300.000	-
Debiti v/personale dipendente	551.262	534.474	16.788
Debiti v/collaboratori 133	199.216	267.185	- 67.969
Debiti v/professionisti	28.802	43.756	- 14.954
Debiti v/società ed ass. sportive	314.750	376.873	- 62.123
Debiti v/tesserati	165.782	183.902	- 18.120
Altri debiti	550.844	535.899	14.945
Debiti per gestione FEI	84.294	19.267	65.027
Debiti v/banche	10.005	10.005	-
Totale Debiti v/Altri	**2.204.954**	**2.271.361**	**- 66.406**

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano principalmente da contributi che la Federazione ha assegnato a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che sono stati svolti nel corso dell'anno agonistico.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2020, che vengono liquidate nel mese di gennaio 2020, ed ai debiti per Iva, Split ed Intra-UE, e per Irap/Ires corrente.

Gli acconti sono riferiti alle somme versate nell'anno 2020 per concorsi, in prevalenza, e corsi di formazione che si svolgeranno nell'anno 2021.

Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2020 ammontano a 2.504.972 €
Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI e Sport & Salute erogati nel 2020 ma di competenza dell'esercizio 2021.
I ratei Passivi non sono presenti.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 17.749.948 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI/Sport & Salute	5.265.637	30%	5.775.864	26%	- 510.227	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.052	1%	111.939	0%	120.113	107%
Quote degli associati	9.874.385	56%	10.226.650	45%	- 352.265	-3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali		0%	3.121.744	14%	- 3.121.744	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	113.170	1%	296.966	1%	- 183.796	-62%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	244.164	1%	486.254	2%	- 242.089	-50%
Altri ricavi della gestione ordinaria	202.366	1%	192.906	1%	9.460	5%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	161.316	1%	259.090	1%	- 97.774	-38%
Totale attività centrale	**16.093.091**	91%	**20.471.414**	90%	**- 4.378.323**	-21%
Contributi dello Stato, Enti Locali	434.506	2%	339.538	2%	94.968	28%
Quote degli associati	1.143.318	6%	1.637.129	7%	- 493.811	-30%
Ricavi da manifestazioni	78.582	0%	148.168	1%	- 69.585	-47%
Altri ricavi della gestione	451	0%	35.635	0%	- 35.184	-99%
Totale attività Strutture territoriali	**1.656.857**	9%	**2.160.470**	10%	**- 503.613**	-23%
Valore della produzione	**17.749.948**	**100%**	**22.631.884**	**100%**	**- 4.881.936**	**-22%**

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire essenzialmente alla riduzione dei ricavi derivanti dalla minore attività dovuta all'Emergenza Coronavirus che ha determinato forti ricadute negative anche sul sistema sportivo. In particolare si segnala:

- Ricavi da Manifestazioni Internazionali si sono completamente azzerati per l'annullamento dell'evento federale di Piazza di Siena;
- Ricavi da Manifestazioni Nazionali e Pubblicità Sponsorizzazioni della Struttura centrale e Ricavi a Manifestazioni delle Strutture Territoriali hanno subito perdite superiori al 50% a causa sia dell'annullamento degli eventi federali Ponyadi ed Arena FISE sia per la rimodulazione degli accordi in essere con gli sponsor in considerazione della minore attività svolta;

Discorso a parte meritano i Ricavi da Quote degli Associati che hanno visto, da un lato, una contrazione nell'anno 2020 delle Multe e Tasse Gara e delle Quote di Licenza, dovuta alla citata minore attività, ma, di contro, hanno visto un forte incremento del Tesseramento sia in termini di valore sia di numero di tesserati mentre sono pressoché in linea i Ricavi da Affiliazione e Formazione.

La riduzione, invece, dei Ricavi da Contributi CONI/Sport&Salute e Comitato Italiano Paralimpico è relativa ai Contributi ordinari/Integrativi 2020 che, per competenza economica, sono stati sospesi e rinviati all'anno 2021.

Da ultimo giova notare l'incremento sia per la Struttura centrale sia per la Struttura periferica dei Contributi da Stato, Regione, Enti Locali che, analogamente a quanto fatto per altri settori produttivi nazionali, hanno sostenuto il mondo sportivo con contributi a fondo perduto che

sono stati destinati dalla Federazione a garantire il corretto funzionamento degli uffici federali ed a sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 15.286.958 € ed è così articolato: 8.510.936 € per costi dell'attività sportiva, 6.372.370 € per costi del funzionamento, 150.898 € per oneri diversi di gestione e 252.754 € per Accantonamenti a Fondo svalutazione crediti e Rischi ed oneri.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.		Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	386.810	20%	950.260	29%		- 563.451	-59%
Allenamenti e stages	10.000	1%	1.852	0%		8.148	440%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	627	0%		- 627	-100%
Compensi per prestazioni contrattuali	468.795	24%	652.150	20%		- 183.356	-28%
Interventi per gli atleti	6.000	0%	-	0%		6.000	0%
Spese per antidoping	23.136	1%	101.020	3%		- 77.884	-77%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	894.740	45%	1.705.910	52%		- 811.170	-48%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	717.064	36%	1.132.174	35%		- 415.110	-37%
Allenamenti e stages	13.936	1%	142.301	4%		- 128.366	-90%
Funzionamento Commissioni Tecniche	5.864	0%	14.291	0%		- 8.427	-59%
Compensi per prestazioni contrattuali	346.262	17%	237.898	7%		108.364	46%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%		-	0%
Spese per antidoping	4.503	0%	32.030	1%		- 27.526	-86%
Totale Rappresentative Nazionali	1.087.630	55%	1.558.694	48%		- 471.064	-30%
Totale Costi PO / AL	**1.982.370**	**100%**	**3.264.604**	**100%**		**- 1.282.234**	**-39%**

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.		Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	128.841	4%	3.473.456	47%		- 3.344.614	-96%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	415.599	13%	1.152.510	15%		- 736.911	-64%
Partecipazione ad organismi internazionali	144.925	5%	261.629	4%		- 116.704	-45%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	274.249	9%	291.696	4%		- 17.447	-6%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	5.004	0%	24.249	0%		- 19.244	-79%
Corsi di formazione per altri soggetti	4.017	0%	4.058	0%		- 41	-1%
Ricerca e documentazione							
Promozione sportiva	103.817	3%	221.114	3%		- 117.297	-53%
Contributi per l'attività sportiva	-	0%	4.500	0%		- 4.500	-100%
Gestioni impianti sportivi	256.403	8%	209.032	3%		47.372	23%
Altri costi per l'attività sportiva	1.638.519	52%	1.531.146	21%		107.373	7%

Ammortamenti attività sportiva	51.629	2%	51.726	1%	- 98	0%
Totale costi attività sportiva	3.023.005	96%	7.225.116	97%	- 4.202.111	-58%
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	126.890	4%	219.939	3%	- 93.049	-42%
Totale Attività Sportiva Paralimpica	12.680	0%	17.000	0%	- 4.320	-25%
Totale costi attività Paralimpica	139.570	4%	236.939	3%	- 97.368	-41%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	**3.162.575**	**100%**	**7.462.055**	**100%**	**- 4.299.480**	**-58%**

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	692.995	21%	1.142.314	28%	- 449.320	-39%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.238.423	37%	1.634.410	39%	- 395.987	-24%
Corsi di formazione	484.618	14%	770.129	19%	- 285.511	-37%
Promozione sportiva	170.045	5%	351.722	8%	- 181.677	-52%
Contributi all'attività sportiva	779.910	23%	246.075	6%	533.835	217%
Gestione impianti sportivi	-	0%	-		-	
Totale costi attività sportiva territoriale	**3.365.991**	**100%**	**4.144.650**	**100%**	**- 778.659**	**-19%**

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Totale PO / AL	1.982.370	23%	3.264.604	22%	- 1.282.234	-39%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	3.162.575	37%	7.462.055	50%	- 4.299.480	-58%
Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale	3.365.991	40%	4.144.650	28%	- 778.659	-19%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	**8.510.936**	**100%**	**14.871.309**	**100%**	**- 6.360.373**	**-43%**

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	4.216.099	76%	4.685.774	80%	- 469.675	-10%
Organi e Commissioni federali	268.461	5%	255.633	4%	12.828	5%
Costi per la comunicazione	114.191	2%	87.772	1%	26.419	30%
Costi generali	794.281	14%	799.347	14%	- 5.066	-1%
Ammortamenti per funzionamento	35.346	1%	30.214	1%	5.132	17%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	120.000	2%	10.000	0%	110.000	1100%
Totale costi funzionamento centrale	**5.548.377**	**100%**	**5.868.740**	**100%**	**- 320.363**	**-5%**

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.		Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	55.823	7%	82.431	9%		- 26.608	-32%
Organi e Commissioni	287.017	35%	244.948	28%		42.069	17%
Costi generali	481.152	58%	547.491	63%		- 66.338	-12%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	**823.993**	**100%**	**874.870**	**100%**		**- 50.877**	**-6%**

Oneri diversi di gestione

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.		Differenza	Diff.%
Oneri diversi di gestione	150.898	100%	31.844	100%		119.055	374%
Totale oneri diversi di gestione	**150.898**	**100%**	**31.844**	**100%**		**119.055**	**374%**

Accantonamenti a fondo svalutazione crediti

L'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso clienti al 31.12.2020 ha evidenziato un incremento di € 82.681 mentre l'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso altri ha registrato un incremento di € 113.725.

Accantonamenti a fondo per rischi ed oneri

Il costo per l'adeguamento del fondo rischi ed oneri ammonta ad Euro 56.348 relativamente a n. 4 ulteriori cause di cui si è dato dettaglio nell'ambito del commento alla voce patrimoniale Fondi rischi ed Oneri. Nell'anno 2019 l'adeguamento era stato pari ad € 416.204,60.

Costi per il personale

Descrizione	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**Differenza**
Salari e stipendi	2.693.940	3.032.359	- 338.419
Oneri sociali	895.500	920.897	- 25.397
TFR	160.791	182.569	- 21.777
Altri costi	138.905	207.920	- 69.015
Totale dipendenti	3.889.137	4.343.745	- 454.608
Collaboratori	326.963	342.029	- 15.067
Totale generale	**4.216.099**	**4.685.774**	**- 469.675**

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2020 rispetto al 2019, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un minor costo del lavoro da attribuirsi agli interventi posti in essere nel corso del 2020 durante l'Emergenza Coronavirus con riferimento alle parti variabili e differite del costo del lavoro nonché all'uscita di alcune risorse per il raggiungimento dei requisiti per il trattamento di pensione a fronte dell'inserimento di nuove risorse con un minor costo unitario del lavoro.

Livello	Personale 2020	Personale 2019	2020 vs 2019
Dirigente	1	1	0
Quadro	4	5	-1
D	0	0	0
C	25	26	-1
B	44	38	6
A	10	11	-1
Totale	**84**	**81**	**3**

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Interessi attivi	191	659	- 468
Interessi passivi	34	53	- 19
Altri oneri e proventi finanziari		- 73	73
Totale gestione finanziaria	**157**	**679**	**- 522**

I proventi ed oneri finanziari derivano principalmente dai rapporti bancari in essere.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
IRAP	91.343	60.701	30.641
IRES	14.716	-	14.716
Totale imposte dell'esercizio	**106.059**	**60.701**	**45.357**

Le Imposte sono riferite all'esercizio 2020 e si riferiscono alle imposte correnti IRAP ed IRES mentre non sono presenti imposte differite, attive e passive.
Con particolare riferimento all'IRAP corrente si evidenzia che il calcolo dell'onere tributario per l'anno 2020 evidenzia un IRAP lordo pari ad € 122.612 cui è stato sottratto l'acconto figurativo pari ad € 31.269 di cui al Decreto Rilancio (art. 24 D.L. n. 34/2020), per un carico fiscale IRAP netto pari ad € 91.343.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2020	2019	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	36.000	-
Consiglio di Presidenza		-	-
Consiglio Federale		-	-
Collegio dei revisori dei conti	109.900	119.949	- 10.050
Organi di Giustizia	81.848	78.419	3.429
Totale	**227.747**	**234.368**	**- 6.621**

Il compenso del Presidente è stato determinato come da delibera CONI.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio
Si propone di destinare l'utile di esercizio ad incremento del Fondo di dotazione patrimoniale per € 271.712,00 e di portare a nuovo il delta pari ad € 2.085.376,50.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.
Dopo la chiusura dell'esercizio, a seguito della diffusione internazionale della Rinopolmonite equina/EHV-1 nonché, in parte, del perdurare dell'emergenza derivata dalla diffusione del virus COVID-19, la FISE ha disposto l'annullamento di alcune competizioni nazionali in linea anche con la decisione della Federazione Internazionale di fermare temporaneamente alcuni manifestazioni internazionali, al fine di studiare al meglio la situazione dialogando con i Paesi coinvolti e con la competente autorità sanitaria italiana per i provvedimenti opportuni. La Federazione Equestre Internazionale ha successivamente reso noto le misure che consentiranno la ripresa delle gare internazionali, a partire dal 12 aprile prossimo, dopo uno stop di sei settimane.
Tuttavia, tale temporanea sospensione delle manifestazioni sportive non evidenzia, allo stato attuale, ripercussioni sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento in considerazione anche degli incoraggianti dati del Tesseramento che hanno visto il record di 100 mila tesserati nei primi tre mesi del 2021.

Roma li, 29 aprile 2021

Il Presidente
Marco Di Paola

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2020

Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva, e da due Componenti Effettivi, nominati dal C.O.N.I. Atteso l'esito delle elezioni federali tenutasi il 14 settembre u.s., il Presidente del Collegio dei Revisori dr. Ezio Algarotti è stato confermato per il quadriennio olimpico 2021-2024, mentre gli altri componenti il dr. Gerardo Longobardi ed il dr. Enrico Gallo, rispettivamente di nomina CONI e designazione MEF, sono attualmente in regime di *prorogatio*.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile ed impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei Collegi dei Revisori.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.) che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Ricevimento del bilancio

Il Presidente della F.I.S.E., per il tramite del Segretario Generale dell'Ente, ha trasmesso al Collegio dei Revisori in data 15 aprile 2021 la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2020 per la successiva emissione del parere, da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua definitiva approvazione. Tale documentazione è stata successivamente integrata, in data 16 aprile 2021, con la Relazione sulla Gestione del Presidente.

Giova preliminarmente evidenziare che il bilancio consuntivo verrà presentato, per la relativa approvazione da parte del Consiglio Federale, in data odierna, 29 aprile, e quindi entro il termine del 30 aprile di cui all'art. 107.8 del vigente Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E.

Ai sensi dell'art. 107, commi 1 e 7, del citato Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato da ultimo con delibera n. 12 di Consiglio Federale del 19 gennaio u.s. ed ai sensi dell'art. 2423 del c.c., il Bilancio d'esercizio è composto dal Conto economico, dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa ed è accompagnato dalla Relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Pertanto, lo stesso risulta unico ed aggrega le risultanze a livello patrimoniale, economico e finanziario della Struttura centrale e della Struttura territoriale. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 chiude con un

risultato positivo pari ad € 2.357.088,50, in aumento rispetto a quello registrato nel 2019 (€ 1.859.357,64).

In considerazione del citato Avanzo di gestione dell'anno 2020, la Federazione avrà completato, con un anticipo di due anni, il proprio Piano di Risanamento 2015-2022 concordato con il CONI che ha consentito la ricostituzione di un patrimonio netto positivo con un fondo di dotazione in linea con la Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005.

L'evoluzione del Piano di risanamento 2015-2022 è stata la seguente:

Piano di risanamento 2015-2022								
Obiettivo	2014 - Δ vs pre-consuntivo	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Saldo
8.830.000,00	388.522,64	2.256.815,85	2.632.850,59	1.495.995,22	324.478,48	497.730,86	1.233.606,36	-

Controlli

Si premette che lo scrivente Collegio dei Revisori nel corso dell'esercizio 2020 si è riunito 14 volte, emettendo 3 pareri a supporto di altrettante variazioni al bilancio preventivo 2020 ed ha partecipato a tutte le riunioni dei Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha effettuato le proprie verifiche durante tutto l'esercizio e da ultimo nel corso della odierna riunione, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2020.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. Di contro, è responsabilità del Collegio il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi ed i criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dalle Norme di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di

redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Si precisa che il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto secondo criteri di funzionamento e nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative al riguardo e tenuto anche conto della situazione patrimoniale della Federazione che evidenzia, dopo diversi anni, un patrimonio netto positivo senza ulteriori vincoli per le annualità successive derivanti dal Piano di rientro 2015-2022 conclusosi proprio al 31 dicembre 2020.

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto nella Nota integrativa del bilancio in cui, nei fatti successivi alla chiusura dell'esercizio, si dà menzione degli effetti derivanti dalla diffusione internazionale della Rinopolmonite equina/EHV-1 e del perdurare dell'emergenza epidemiologica del COVID-19 e delle correlate analisi in termini di continuità aziendale.

In particolare, segnaliamo che, nonostante la sospensione temporanea dell'attività sportiva durante l'emergenza, non emergerebbero condizioni di incertezza tali da far sorgere dubbi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare in una logica di funzionamento e di continuità aziendale, anche in considerazione degli incoraggianti dati del Tesseramento che hanno visto il conseguimento del record di 100 mila tesserati nei primi tre mesi del 2021.

Per quanto di nostra conoscenza, la Federazione nella valutazione del principio di continuità non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c. né è stata esercitata la facoltà di deroga *ex* art. 38-*quater* del D.L. 19 maggio 2020 n. 34, così come convertito con la L. n. 77 del 17 luglio 2020.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e risulta possibile affermare:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione volontaria da parte della Deloitte & Touche S.p.A., con i cui responsabili lo scrivente Collegio ha avuto modo di confrontarsi

relativamente alle tematiche ed alle risultanze del bilancio 2020, senza che emergessero questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

Raccomandazioni

Il Collegio, pur in considerazione del superamento della fase straordinaria che la Federazione ha dovuto affrontare nelle pregresse annualità con riferimento agli obblighi derivanti dal citato Piano di rientro e del ripristino delle ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, raccomanda espressamente:

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di individuare le risorse umane e le procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo un possibile defatigante contenzioso, allo scopo di elevare la qualità dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, proseguendo con l'adozione di idonee politiche di investimento;
- di dare corso alle ripetute indicazioni del CONI circa la centralizzazione dei servizi di contabilità generale ai fini dell'ottimizzazione del monitoraggio dei risultati temporali della gestione economica e finanziaria dell'Ente nonché della riduzione implicita dei costi di gestione;
- il costante monitoraggio e perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario anche nel corrente 2021 con particolare riferimento a:
    - potenziali riflessi delle citate Rinopolmonite equina/EHV-1 ed emergenza COVID-19 sugli indicatori economico-finanziari a sostegno della continuità dell'attività aziendale;
    - avvio e presa in carico della Concessione quindicinale del Centro Equestre dei Pratoni del Vivaro dal Comune di Rocca di Papa;
    - organizzazione dei Mondiali FEI di Completo, Attacchi ed Endurance del 2022 (c.d. WEC) anche per il tramite della neo-costituita società a responsabilità limitata Equestrian Sport Events;
    - gestione in house degli eventi federali nell'anno 2021 Piazza di Siena, Ponyadi ed ArenaFise.

Parere conclusivo

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione dei conti, la Deloitte & Touche S.p.A., contenute nella Relazione di revisione al bilancio 2020 rilasciata in data odierna in cui dichiara che *"A nostro giudizio, il bilancio di esercizio della Federazione Italiana Sport equestri al 31.12.2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa"*, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 della Federazione Italiana Sport Equestri.

Roma, 29 aprile 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti Presidente

Enrico Gallo Sindaco effettivo

Gerardo Longobardi Sindaco effettivo

Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via della Camilluccia, 589/A
00135 Roma
Italia

Tel: +39 06 367491
Fax: +39 06 36749282
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Sport Equestri

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Claudio Martino
Director

Roma, 29 aprile 2021