

Servizi Amministrativi per Coni Ente

Roma, 17/07/2018
Prot. n. 246

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione del bilancio d'esercizio 2017 e della revisione del piano di rientro dal deficit patrimoniale per gli esercizi dal 2018 al 2022

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 10 luglio 2018, con provvedimento n. 299, ha approvato il bilancio d'esercizio 2017 e la revisione del piano di rientro dal deficit patrimoniale per gli esercizi dal 2018 al 2022, mantenendo invariato il valore del patrimonio netto previsto al 31 dicembre 2022.

La Giunta, attenta alle evoluzioni del piano di rientro della Federazione (il cui target, per l'esercizio 2017, è stato ampiamente rispettato) e al recupero del suo deficit patrimoniale, facendo seguito a quanto già raccomandato negli esercizi precedenti, ha raccomandato alla Federazione di:

- mantenere un rigoroso e costante controllo delle spese afferenti l'attività sportiva e il funzionamento, assicurando come primario obiettivo il rispetto delle disponibilità di budget e del risultato previsto dal piano di rientro;
- proseguire nel progetto di centralizzazione degli adempimenti di natura amministrativa delle strutture territoriali federali, inclusa la tesoreria.

Cordiali saluti

Carlo Mornati
IL SEGRETARIO GENERALE





Data Delibera **03/07/2018**

N. **623**

Dipartimento: **GENERICO**

Approvazione Bilancio Consuntivo 2017

IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto all'art.8 nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE e dei principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio di Esercizio delle FSN;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2017 e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a partire dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare anche per l'anno 2017 alla Società Deloitte & Touche SPA l'incarico di svolgere la certificazione volontaria di Bilancio per l'anno 2017;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	del risultato d'Esercizio del Bilancio Consuntivo 2017 che presenta un avanzo di gestione positivo pari ad € 1.495.995,22;

DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio di Esercizio 2017, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione.
- 2) di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2017 completo dei suoi allegati e della relazione della Società di Revisione all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la successiva approvazione.
- 3) di autorizzare il Presidente Federale a presentare istanza per la rimodulazione del Piano di Risanamento FISE (2015-2022) alla luce dei positivi risultati conseguiti con il Bilancio Consuntivo 2017.

Segretario Generale

Dott. Simone Perilli

Presidente

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2017 è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE.

Il bilancio 2017 che viene deliberato dal Consiglio Federale e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali della sede e dei Comitati Regionali che vengono aggregati nel bilancio FISE. I bilanci delle strutture periferiche, approvati da ciascun Consiglio Regionale, costituiscono parte integrante del bilancio FISE 2017.

Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato molto positivo, in termini di avanzo, pari a € 1.495.995,22** e risulta ben al di sopra di quanto previsto dal vecchio Piano di Risanamento 2015/2022 concordato con il CONI che prevedeva per l'anno 2017 un avanzo economico minimo pari ad € 1.312.000, ridotto successivamente ad € 500.000 per effetto della revisione e rimodulazione del suddetto Piano, deliberata dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 330 del 18/07/2017.

Il positivo risultato conseguito nel 2017 potrà quindi consentire, previa autorizzazione da parte della Giunta Nazionale del CONI, un'ulteriore rimodulazione del Piano di Risanamento FISE, permettendo così di investire sempre maggiori risorse nell'attività sportiva.

Nell'anno 2017 la Federazione ha proseguito con determinazione e rigore l'attività volta al risanamento già iniziata negli anni precedenti, salvaguardando e sviluppando, nel contempo, lo svolgimento di tutte le attività sportive Dipartimentali. La FISE ha provveduto al monitoraggio costante ed al contenimento dei costi inclusa la gestione delle attività sportive svolte dai Comitati Regionali. Si è provveduto a dar seguito al pagamento dei debiti pregressi con l'obiettivo di conseguirne l'azzeramento nonché alla costante verifica dei crediti risultanti nell'anno 2017.

In ottemperanza a quanto previsto dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016 anche per l'anno 2017 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa l'incarico di svolgimento di procedure concordate sul bilancio 2017.

Il risultato positivo è ancor più soddisfacente se si considera che **nella gestione caratteristica si è registrato un incremento dell'avanzo gestionale positivo del 18,03% rispetto al 2016**. Infatti, nel 2016 si è registrato un avanzo di gestione caratteristica pari a € 1.121.128,38 (al netto di € 1.511.722,21 di sopravvenienze attive), mentre nel 2017 è stato pari a € 1.367.616,28 (al netto di € 128.378,94 di sopravvenienze attive).

A ciò bisogna aggiungere che nel 2017 la Federazione ha eliminato gli oneri della quota istruttore per gli istruttori che contestualmente avessero rinnovato la propria patente e si è fatta carico del



Federazione Italiana Sport Equestri

costo delle autorizzazioni a montare e dei rinnovi dei cavalli che hanno ottenuto risultati sportivi per le rappresentative nazionali.

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 19.887.001,02

I ricavi si riferiscono prevalentemente ai contributi ricevuti da CONI e CIP, alle quote di associati ed ai ricavi da sponsorizzazioni.

In particolare, si constata un incremento dei ricavi per le Manifestazioni Internazionali per effetto della diretta gestione da parte di FISE, in collaborazione con il CONI, dell'85° CSIO di Roma – Piazza di Siena per i quali si è provveduto ad incrementare le attività di marketing con accordi di sponsorizzazione e promo-pubblicitari per concorrere alla copertura dei costi organizzativi dell'evento.

Le quote associative hanno registrato nell'anno 2017 minori ricavi per € 503.908,00, attestandosi a € 9.549.866,88, rispetto alle entrate del 2016 che erano state pari a € 10.053.775 con uno scostamento dovuto alla scontistica applicata dal 1 gennaio 2017, derivante sia da misure decise a fine anno 2016 che a inizio 2017.

Ulteriori elementi che hanno contribuito ad accrescere i ricavi sono stati i contributi straordinari ricevuti dalla Federazione nel corso del 2017, in particolare:

- il CONI ha assegnato anche per l'anno 2017 alla FISE un contributo straordinario di € 200.000 per la riqualificazione del complesso equestre di interesse federale dei Pratonì del Vivaro;
- il CONI, a seguito di progetto presentato dalla Federazione, ha assegnato un contributo straordinario di € 50.000 per l'erogazione di borse di studio per stages di formazione all'estero ad atleti delle tre discipline olimpiche particolarmente meritevoli.

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 18.299.147.

In tale contesto si evidenzia:

- Riduzione del 7% delle spese per le attività PO/AL rispetto al 2016, anno in cui si sono svolte le Olimpiadi a Rio, passati da € 2.976.254 a € 2.764.446;
- Incremento del 57% delle spese per l'attività sportiva della sede centrale, passati da € 3.456.400 nel 2016 a € 5.432.454 nel 2017;
- Diminuzione delle spese per l'attività sportiva delle strutture territoriali pari a -10%, passati da € 4.396.164 nel 2016 a € 3.939.938 nel 2017.

Si registra di conseguenza un aumento complessivo della spesa e quindi degli investimenti per attività sportive della Federazione dell'11% rispetto all'anno 2016.

I costi di funzionamento Sede e Territorio ammontano complessivamente ad € 5.929.891,49 con un decremento del -4% per la Sede e del -2% per il Territorio rispetto all'anno 2016.



Considerevole risulta la riduzione della voce del costo oneri diversi di gestione del 75% (sopravvenienze passive riclassificate in attuazione del D.Lgs 139/2015: "Nota sulle novità in tema di redazione dei Bilanci") nell'anno 2017 pari ad € 47.730 rispetto all'anno 2016 di € 192.002.

I costi per il personale pari ad € 4.009.137 nell'anno 2017 risultano in linea rispetto al 2016 quando la spesa era stata pari a € 4.006.678, con un incremento di € 2.459.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato complessivamente costi minori rispetto a quanto previsto con il Bilancio Previsto 2017 e successive variazioni per oltre € 237.000, contribuendo in maniera significativa al positivo risultato d'esercizio della Federazione. Ciò è importante anche alla luce della riduzione del 10% del contributo interfederale previsto a inizio anno. La tabella seguente riporta, con arrotondamenti, i dati per ciascuna unità territoriale.

	PREVENTIVO 2017	AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE
Abruzzo	€ 120.090,00	€ 15.696,51
Basilicata	€ 22.000,00	€ 219,93
Alto Adige	€ 32.309,00	- € 1.213,05
Calabria	€ 209.182,00	€ 10.769,04
Campania	€ 139.782,00	€ 19.636,13
Emilia Romagna	€ 347.316,00	€ 1.114,85
Friuli Venezia Giulia	€ 116.616,00	-€ 24.893,01
Lazio	€ 541.686,00	€ 845,95
Liguria	€ 158.605,00	€ 7.017,25
Lombardia	€ 945.012,00	€ 231.612,18
Marche	€ 113.818,00	€ 522,16
Molise	€ 14.024,00	- € 3.674,15
Piemonte	€ 332.626,00	€ 28.107,86
Puglia	€ 133.927,00	€ 991,69
Sardegna	€ 532.313,00	€ 4.324,88
Sicilia	€ 303.119,00	€ 369,03
Toscana	€ 348.792,00	€ 97,30
Trentino	€ 80.000,00	€ 575,11
Umbria	€ 200.808,00	-€ 25.269,12
Val d'Aosta	€ 30.500,00	- € 29.588,23
Veneto	€ 276.186,00	€ 538,46
TOTALE	€ 4.998.711,00	€ 237.800,77

Sistemazione voci stato patrimoniale: l'amministrazione federale ha proseguito l'opera di



accertamento e sistemazione di varie voci dello stato patrimoniale, già iniziata negli anni precedenti riconciliando ulteriori debiti e crediti pregressi con i relativi fondi esistenti per una sistemazione definitiva degli stessi.

Per quanto concerne le immobilizzazioni immateriali, si evidenzia nell'anno 2017 un incremento rispetto all'anno 2016 di € 1.775: da € 176.955 ad € 178.730 dovuto all'acquisto di licenze d'uso in relazione alle implementazioni conseguite nei programmi informatici mentre per le immobilizzazioni materiali si registra nell'anno 2017 rispetto all'anno 2016 un incremento di € 124.023: da € 117.237 ad € 208.092 dovuto essenzialmente a maggiori acquisti di attrezzature sportive e di automezzi (Dipartimenti CEF e Grandi Eventi - Comitati Regionali)

Per le immobilizzazioni finanziarie si rileva che è stata interamente svalutata la quota nella partecipata Equestrian Service srl in liquidazione per € 48.500 in quanto si è conclusa in data 12 marzo 2018 la procedura di Concordato Preventivo.

Per i crediti al 31.12.2017 si rileva la seguente situazione:

- Crediti vs. clienti: Il Fondo svalutazione crediti ammonta ad € 471.076. Nell'anno 2017 risulta utilizzato l'importo di € 35.953 rispetto all'esercizio 2016.
- Crediti vs. altri: Il Fondo svalutazione crediti ammonta ad € 653.001. Nell'anno 2017 risulta la variazione negativa di adeguamento di - € 57.524.
- Crediti vs. Enti: riguardano principalmente contributi erogati ai Comitati Regionali FISE da altri Enti € 158,010
- Crediti vs. Erario, CONI ed Altri soggetti: sono relativi agli acconti IRAP versati, credito IVA, crediti verso CONI concernenti i contributi ordinari attribuiti dall'Ente per lo svolgimento dell'attività sportiva e contributi riguardanti il personale federale, crediti gestione FEI e crediti propri Comitati Regionali per un totale complessivo di € 1.577.144
- Le disponibilità liquide della FISE al 31.12.2017 che consistono nelle giacenze di tutti i conti correnti bancari e postali della Sede Centrale e delle Strutture Territoriali si attestano per una somma complessiva di € 4.056.262 registrando un decremento di € 387.657 rispetto all'anno 2016 la cui disponibilità era pari ad € 4.443.919.

Risconti attivi al 31.12.2017 ammontano complessivamente ad € 7.307 e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

Il patrimonio netto al 31.12.2017 ammonta ad € -1.229.910 per effetto della riduzione del patrimonio negativo di € -2.725.905 al 31.12.2016 a seguito dell'applicazione dell'avanzo di esercizio 2017 di € 1.495.995.

Il Fondo rischi ed oneri ammonta al 31.12.2017 ad € 599.733.

Per quanto concerne la situazione dei debiti al 31.12.2017 l'ammontare dei debiti è pari all'importo di € 4.976.959 ed evidenzia un decremento complessivo pari ad € 1.317.248 rispetto all'anno 2016 il cui ammontare era pari ad € 6.294.206.

I debiti verso Erario e verso Istituti di Previdenza, pari a € 411.175 sono costituite dalle trattenute e ritenute di competenza del mese di dicembre 2017 liquidate nel mese di gennaio dell'anno



successivo.

Nel corso dell'anno 2017 è proseguito il processo di verifica delle situazioni gestionali locali che hanno registrato risultati positivi grazie ad una sempre più efficace collaborazione amministrativa con la sede centrale. Particolare supporto da parte dell'ufficio amministrativo, soprattutto nella fase finale della chiusura dell'esercizio in questione, è stato garantito alle unità territoriali del Friuli Venezia Giulia, Molise e Alto Adige. Quest'ultima, nel corso del 2017, ha subito una modifica giuridica del suo status in relazione agli adeguamenti previsti dalle normative vigenti statutarie con l'attribuzione della veste di Delegazione Regionale in luogo di quella di Comitato Regionale.

Le normative concernenti la regolamentazione dei rimborsi spese, compensi, indennità ai tecnici e giudici di gara e gli adempimenti fiscali dei premi e dei sovrappremi sono state ulteriormente rivisitate in virtù delle varianti normative occorse in materia fiscale e verificatesi nel corso dell'anno 2017.

La FISE ha introdotto migliorie nella struttura federale mediante l'adozione di una serie di interventi organizzativi e gestionali. In particolare:

- Ampliate strutture dell'Ufficio Legale, che ha consentito di ridurre il ricorso a consulenze esterne con conseguente beneficio sui conti della Federazione, e dell'Ufficio Marketing, che ha contribuito ad un sostanziale incremento dei ricavi derivanti da sponsorizzazioni.
- Avviato un estensivo ricorso a procedure di gara ad evidenza pubblica, ai sensi del D.Lgs 50/2016, che ha permesso di conseguire significative economie nell'acquisto di prodotti e servizi per la Federazione.

È proseguito anche nell'anno 2017 il percorso formativo con rapporti di stage che hanno permesso l'inserimento di giovani risorse nell'organico della Federazione nell'ambito del Dipartimento Dressage ed Equitazione Paralimpica; Ufficio Marketing; Centro Elaborazione Dati e Dipartimento Formazione.

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri ha portato a significativi risultati nel corso del 2017, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.

Reo2



SALTO OSTACOLI

Il bilancio del Dipartimento Salto Ostacoli è stato predisposto seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nel programma del Dipartimento Salto Ostacoli 2017 (approvato dal Consiglio Federale del 13/03/2017 con delibera n. 166).

Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- Campionati Europei 22-27 agosto Goteborg (SWE)
- Qualificazione alla finale FEI Nations Cup Division 1
- CSIO di ROMA – Piazza di Siena
- Identificazione di binomi con prospettive di crescita, sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

Nell'ambito della programmazione dell'attività internazionale del Dipartimento, visto il Regolamento delle Coppe delle Nazioni emanato dalla FEI per l'anno 2017, al fine dell'ottenimento della qualifica per la finale del circuito, la squadra italiana ha partecipato, oltre che a degli CSIO di preparazione e crescita tecnica, agli CSIO di Lummen, Roma, San Gallo, Rotterdam, Falsterbo e Dublino e si è qualificata per la finale FEI Nation Cup di Barcellona.

La squadra italiana ha vinto la Coppa delle Nazioni di Roma dopo 32 anni, l'ultima vittoria a Piazza di Siena risaliva al 1985.

Inoltre la squadra italiana ha vinto le Coppe delle Nazioni di San Gallo e Linz.

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore Seniores, Tecnico Federale, Tecnico e Capo Equipe 2° fascia, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:

- Campionati Europei Pony 25-30 Luglio – Kaposvar (HUN)
- Campionati Europei Children-Junior-Young Rider- 08-13 Agosto – Samorin (SVK)
- CSIO Ufficiali

Qui di seguito evidenziamo i risultati più rilevanti conseguiti dalle Squadre Giovanili e Pony:

- Squadra 1^a classificata negli CSIO di Lamprechtshausen e Hagen.

I risultati dei Campionati Europei sono stati i seguenti

- Squadra Italiana Junior: Medaglia d'oro
- Squadra Italiana Young Rider: medaglia di Bronzo
- A livello individuale abbiamo avuto la vittoria nel Campionato Europeo Children e la medaglia di Bronzo nel Campionato Europeo Junior.

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:



Federazione Italiana Sport Equestri

Selezionatore YR-Jun-Ch, Selezionatore Pony, Tecnico Federale, Tecnico seconda fascia settore giovanile, Coordinatore trasferte e Veterinari di Squadra.

Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive: Coordinatore Progetto Sport, Commissioni consultive S.O., Tecnici per gli stage sul Territorio, Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- I Campionati Italiani Assoluti
- il Circuito di Crescita Tecnica TOP
- i Campionati Italiani di categoria
- Progetto Sport.

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.

COMPLETO

Per l'anno 2017 il Dipartimento Concorso Completo ha predisposto le risorse messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee dei vari progetti già deliberati per l'attività 2017 nell'anno 2016, e del Programma del Dipartimento, per l'attività sportiva.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore
- Capo Equipe
- Tecnico di supporto alla progressione
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2017 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- FEI Nations Cup: CICO3* Strzegom (POL) 17-21 maggio 2017
- FEI Nations Cup: CICO3* Wiener Neustadt (AUT) 30 giugno – 2 luglio 2017
- Campionati Europei Seniores: CH-EU-CCI3* Strzegom (POL) 17-20 agosto 2017
- FEI Nations Cup: CCIO3* Boekelo (NED) (finale) 5-8 ottobre 2017
- Campionati Italiani Seniores: CIC3* Montelibretti (ITA) 13-15 ottobre 2017
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 7 anni: CH-M-YH-CCI2* Le Lion d'Angers (FRA) 19-22 ottobre 2017
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 6 anni: CH-M-YH-CCI1* Le Lion d'Angers (FRA) 19-22 ottobre 2017



Federazione Italiana Sport Equestri

L'attività dei Cavalieri Seniores è stata seguita, oltre che dal Team Manager Selezionatore, anche dal Tecnico di supporto alla progressione che ha tenuto stages sul territorio.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Attività Internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori (Ponies e Juniores/Young Riders)
- Capo Equipe Ponies/Tecnico di Dressage squadre Giovanili
- Capo Equipe Juniores e Young Riders
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2017 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Campionati Europei Young Riders: CH-EU-Y-CCI2* Millstreet (IRL) 19-23 luglio 2017
- Campionati Europei Juniores: CH-EU-J-CCI1* Millstreet (IRL) 19-23 luglio 2017
- Campionati Europei: CH-EU-P-C2* Kaposvar (HUN) 25-30 luglio 2017
- Campionati Italiani Young Riders: CIC2* Montelibretti (ITA) 13-15 ottobre 2017
- Campionati Italiani Juniores: CIC1* Montelibretti (ITA) 13-15 ottobre 2017

La preparazione atletica delle squadre giovanili è stata effettuata tramite:

- Stages di perfezionamento Young Riders, Juniores e Ponies (Nord e Centro)
- Gare di selezione Young Riders, Juniores e Ponies
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Young Riders e Juniores presso I Tulipani ASD" - Cellarengo (AT) 8-13 luglio 2017
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Ponies presso il CERC Pratoni del Vivaro – Rocca di Papa (RM) 17-22 luglio 2017

Borse di studio progetti sportivi

La Federazione ha erogato borse di studio grazie ad un contributo straordinario ricevuto dal CONI a Cavalieri per effettuare stage di crescita tecnica, di cui 3 per la disciplina del Concorso Completo.

Attività sportiva Nazionale

L'attività sportiva nazionale si è svolta su numerose manifestazioni, tra cui il:

- Saggio Nazionale delle Scuole - Pratoni del Vivaro (RM) 3-5 novembre 2017: è una gara a squadre (su categorie 1, 2 e 3) a cui hanno partecipato i Centri Affiliati e/o Aggregati alla FISE, nei quali si svolge attività didattica di base multidisciplinare, dedicata alla formazione di giovani Cavalieri abili nelle diverse discipline degli Sport Equestri.

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma

06 83668436 - 06 83668474 presidenza@fise.it

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Calendario Nazionale e Manifestazioni di Interesse Federale

Il Calendario nazionale è stato redatto a fine ottobre 2016, dopo la pubblicazione di quello internazionale sul sito FEI.

Nel 2017 sono state organizzate in Italia:

- 12 gare internazionali
- 35 gare nazionali di interesse federale

DRESSAGE

Per l'anno 2017 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee dei vari progetti già deliberati per l'attività 2017 nell'anno 2016, e del Programma del Dipartimento, per l'attività sportiva.

Settore internazionale Senior P.O. e di alto livello

La Federazione ha assegnato dei Premi al Palo nel Settore Senior, per incrementare la partecipazione ai CDI all'estero dei binomi italiani, tecnicamente più preparati, per migliorare esperienza e competitività degli stessi, definiti da relativo regolamento.

Attività Nazionale

L'attività sportiva della disciplina ha presentato un buon sviluppo numerico.

Il dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Circuito Coppa Italia: si è svolto in concorsi di tipo "Manifestazioni di interesse federale", si è disputato su 6 eventi ed è stato articolato su due giornate:
- Progetto giovani Dressage: rivolto ai giovani cavalieri con la finalità di valutare una formazione equestre basata sull'apprendimento dei contenuti della corretta tecnica e di sostenere e coadiuvare gli Istruttori che, grazie al loro lavoro e dedizione, si sono distinti per i risultati dei propri allievi.
- Campionati Centro Meridionale
- Campionati italiani / Campionati giovani Cavalli
- Coppa delle Regioni / Trofeo allievi e allievi emergenti

Stage sul territorio

Il Dipartimento ha iniziato un percorso di sviluppo, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stages di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti 11 stage aperti a Cavalieri Children, Pony, Junior e Young Rider



Federazione Italiana Sport Equestri

su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate con particolare riguardo a quelle in via di sviluppo per la disciplina (Campania, Puglia, Calabria, Sicilia, Sardegna).

Attività Internazionale

Settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Sempre nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage il programma sportivo si è basato sul concetto di crescita. Gli Atleti hanno preso parte su convocazione della Federazione ad una Coppa delle Nazioni, CDIO Mariakalnok (HUN) 27 aprile / 1 maggio 2018; durante l'anno sono stati organizzati stages di avvicinamento ai Campionati Europei Giovanili con Tecnici di comprovata esperienza e la rappresentativa ai Campionati Europei è stata di ben 18 binomi (4 children / 4 young rider / 4 Junior / 4 ponies).

- Campionati Europei Young Riders: CH-EU-DRESSAGE Roosenthal (NED) 8/13 Agosto 2017
- Campionati Europei Juniores: CH-EU-DRESSAGE Roosenthal (NED) 8/13 Agosto 2017
- Campionati Europei Children: CH-EU-DRESSAGE Roosenthal (NED) 8/13 Agosto 2017
- Campionati Europei Ponies: CH-EU-DRESSAGE Kaposvar (POL) 25/30 Luglio 2017

Borse di studio progetti sportivi

La Federazione ha erogato borse di studio grazie ad un contributo straordinario ricevuto dal CONI a Cavalieri per effettuare stage di crescita tecnica, di cui 2 per la disciplina del Dressage.

EQUITAZIONE PARALIMPICA

Il programma sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma soprattutto ha analizzato e rinforzato la base. È infatti importante individuare le "Promesse Paralimpiche" e sviluppare un programma per loro.

Attività Internazionale

Le gare di interesse federale sono state definite in base ad un programma di preparazione collaudato e sono state scelte nel calendario FEI; in preparazione per i Campionati Europei:

- CPEDI3* 30 marzo/02 aprile Deauville (FRA)
- CPEDI3* 05/09 maggio Mannheim (GER)
- CPEDI3* 16/19 Giugno Sommalombardo (ITA)
- Campionati Europei 22/27 agosto Goteborg (SWE)

L'attività sportiva della disciplina ha presentato un buon sviluppo numerico.

I requisiti per rientrare in Fascia degli Atleti di alto livello sono aumentati di anno in anno, testimoniando sia la crescita tecnica che la crescita numerica dei Cavalieri impegnati nell'attività di alto livello.



Federazione Italiana Sport Equestri

Attività Nazionale

Il dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Circuito Coppa Italia
- Campionati Italiani
- Coppa delle Regioni

Stage sul territorio

Il Dipartimento ha iniziato un percorso di sviluppo, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stages di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti stages aperti a Cavalieri su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate.

POLO

L'obiettivo agonistico principale della disciplina del Polo, nell'anno 2017, è stata sicuramente la partecipazione (e la splendida vittoria) ai primi Campionati Europei femminili.

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano e la Coppa Italia.

Il 2017 è stato inoltre l'anno che ha sancito il definitivo lancio del Polo Indoor nei Circoli Equestri con la promozione del progetto "Arena Polo".

Abbiamo ottenuto altresì l'approvazione, da parte della Federation of International Polo, del nostro progetto per l'inserimento del Polo su neve ai Giochi Olimpici Invernali.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Polo nel 2017:

Campionati Europei Femminili

Squadra Italiana 1 class

Ginevra D'Orazio, Costanza Marchiorello, Maria Vittoria Marchiorello, Ginevra Visconti

Campionati Italiani Assoluti

Squadra 1 class

Lucas Bertola, Alberto Galantino, Oscar Colombres, Giacomo Galantino



Federazione Italiana Sport Equestri

ENDURANCE

L'obiettivo agonistico dell'anno 2017 è stato rappresentato dalla partecipazione delle squadre della Nazionale Junior e YR ai Campionati Mondiali che si sono svolti a Valeggio sul Mincio (Italia) 3 - 4 settembre 2017 e Senior ai Campionati Europei di Bruxelles del 18 agosto 2017.

Nel corso dell'anno ci sono stati diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali il tecnico incaricato ha avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Come di consueto, si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali nelle diverse categorie: Campionati Italiani Senior e Junior/YR, Campionati Italiani a squadre e Coppa delle Regioni.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Endurance nel 2017:

Campionati Italiani Assoluti
1 class Individuale Costanza Laliscia

Campionati Europei Senior
Squadra Italiana 2 class
Melissa Bisoffi, Perrine Campanini, Luca Campagnoni, Costanza Laliscia, Carolina Tavassoli Asli,
(ris) Daniele Seriola (Riserva), Pietro Maria Moneta (Riserva)

REINING

Anche nella disciplina del Reining l'obiettivo principale è stata la partecipazione ai Campionati Mondiali per gli Junior/YR ed Europei per i Senior. I due Campionati sono stati programmati il 9-12 agosto a Givrins (Svizzera).

Nel corso dell'anno ci sono stati diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali il tecnico incaricato ha avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Come di consueto, si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali di Reining, nelle diverse categorie, nonché numerosi CRI in Italia.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Reining nel 2017:

Campionati Italiani
1 class Cat. Open Giacomo Poli Barberis



Federazione Italiana Sport Equestri

Campionati Mondiali Juniores

Squadra Italiana 1 class

Vittorio De Julio, Francesca Fino, Matteo Manuel Bonzano, Lisa Werdaner, Gabriele Landi, Matteo Capello

Campionati Mondiali Juniores

Individuale 2 class Matteo Manuel Bonzano

Individuale 3 class Gabriele Landi

Campionati Mondiali YR

Squadra Italiana 2 class

Dino Lulli, Carlo Ambrosini, Enrico Sciulli, Irene Merlotti, Nico Sicuro, Andrea Costa

Campionati Europei Senior

Squadra Italiana 3 class

Dario Carmignani, Pierluigi Chioldo, Guglielmo Fontana, Gennaro Lendi, Giovanni Masi De Vargas,

Kelly Zweifel

VOLTEGGIO

Il programma delle attività ha confermato il mantenimento del livello di competitività Internazionale raggiunto ad inizio stagione, con l'ottenimento della Medaglia di Bronzo individuale di Anna Cavallaro ai World Cup FEI Senior di Ebreichsdorf e la Medaglia d'Oro di Lorenzo Lupacchini e Silvia Stopazzini nel PDD Indiv. Senior ottenuto ai Campionati Europei.

A livello Nazionale si sono tenuti regolarmente i Campionati Italiani e la Coppa delle Regioni.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Volteggio nel 2017:

World Cup FEI Senior	3 class Individuale Anna Cavallaro
Campionati Europei Senior PDD	1 class Individuale Lorenzo Lupacchini, Silvia Stopazzini
Campionati Italiani Indiv. 3*	1 class Anna Cavallaro
Campionati Italiani Indiv. 2*	1 class Isabella Spillantini
Campionati Italiani Indiv. 2*	1 class Giovanni Bertolaso
Campionati Italiani PDD J	1 class Manuela Sasso

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma

06 83668436 - 06 83668474 presidenza@fise.it
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

ATTACCHI

Le principali attività del Dipartimento Attacchi nel 2017 hanno visto la partecipazione ai Campionati Mondiali di Parigi e a Lipica ed ai Campionati Mondiali Pony a Minden (Germania).

In relazione alla partecipazione ai suddetti Campionati, sono stati altresì organizzati in Italia, due CAI, rispettivamente a Caravino e Palmanova, per l'ottenimento della qualifica e la preparazione delle nostre rappresentative nazionali.

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano di Combinata + Coppa delle Regioni ed il Campionato Italiano Completo Attacchi.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina degli Attacchi nel 2017:

Campionato Italiano 1G Singoli	1 class Stefano Formica
Campionato Italiano 1G Tiri a 4	1 class Martino Zegna
Campionato Italiano 2G Parigi	1 class Mirko Cassotti
Campionato Italiano 2G Singoli	1 class Luca Cassottana

HORSE BALL

L'obiettivo agonistico principale della disciplina dell'Horse Ball, nell'anno 2017, è stata sicuramente la partecipazione (e l'ottenimento del bronzo) ai Campionati Europei tenutisi a Saint Lo' (Francia) dal 8 al 12 agosto 2017.

Il programma annuale delle attività di Horse Ball ha visto anche lo svolgimento di diversi eventi sportivi quali i Champions Tour (Travagliato – Novi Ligure), il Campionato Italiano, la Coppa Italia ed il circuito Pony.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Horse Ball nel 2017:

Campionati Europei Cadetti Junior

Squadra Italiana 3 class

Ludovica Novi, Massimiliano Soresi, Francesca Gherardi, Lorenzo Agnetti, Asia Veronesi,
Aurora Carletti, Alessandro Baroni, Luca Lanzi

EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

L'obiettivo primario è stato quello di rilanciare le attività del dipartimento.

In particolare, sono state altresì studiate iniziative di collegamento con altre discipline "vicine" per tipologia di attività (Endurance - Completo - Attacchi) per lo sviluppo della disciplina.

A livello sportivo è stato organizzato il Campionato Italiano Cross Country.



Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO PONY

A livello internazionale è stata effettuata la partecipazione ai seguenti eventi:

Campionati Mondiali Mounted Games a Coppie	La Bonde (FRA) 24/30 luglio
Campionati Europei Individuali ed a Squadre	Shepton Mallet (GBR) 14/20 agosto
Campionati Mondiali Club	Lamotte (FRA) 26/28 luglio

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

Pony Master Show	29 aprile/1 maggio
Piazza di Siena	24/28 maggio
Campionati Italiani Ludico e Salto Ostacoli	22 giugno/2 luglio
Ponyadi	30 agosto/2 settembre
Trofeo CONI	21/24 settembre
Campionati Italiani Concorso Completo	29 settembre/1 ottobre
Coppa delle Regioni – Verona	26/29 ottobre
Ponylandia	8/10 dicembre

DIPARTIMENTO SPORT EQUESTRI INTEGRATI ED INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO

L'attività del Dipartimento - già Riabilitazione Equestre - ha dovuto tener conto della nuova situazione relativa alle figure tecniche operanti nel comparto, determinate dalle linee guida emanate dal Ministero della Salute che, lasciando alle Regioni la scelta dei criteri di attuazione, hanno richiesto una revisione dell'operato federale. La FISE è, infatti, impegnata più verso la parte tecnica relativa alla gestione del cavallo idoneo agli Interventi Assistiti rispetto agli aspetti sanitari veri e propri.

L'attività si è orientata maggiormente alla parte presportiva rivolta all'integrazione delle persone con disabilità. Sono stati sviluppati due progetti, uno relativo al Parareining ed uno relativo al Paraendurance, che troveranno la stesura finale nel corso del 2018. Infine, la FISE, attraverso il Dipartimento, è stata partner dell'evento "Tennis & friends", che unisce prevenzione e sport, presentando il cavallo come coterapeuta, nei suoi aspetti riabilitativi ed educativi.



Federazione Italiana Sport Equestri

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel corso dell'anno 2017, la Commissione Formazione ha messo a punto un nuovo progetto formativo, con l'istituzione di due nuove figure tecniche: l'Operatore ludico e l'Istruttore federale di base, che opereranno a favore dei praticanti di base degli sport equestri.

Inoltre, è proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando, sul territorio, le seguenti attività:

- Sessioni esame Operatori tecnici di base: 28
- Sessioni esame Operatori tecnici attività Ludica: 8
- Sessioni esame Operatori tecnici equitazione americana: 3
- Sessioni esame Operatori tecnici endurance: 2
- Sessioni esame tecnici equitazione americana: 1
- Sessioni esame tecnici attività Ludica: 8
- Sessioni esame Operatori tecnici di Riabilitazione Equestre : 1
- Sessioni esame Istruttori federali di tutti i livelli: 10
- Aggiornamenti "Lunedì culturali": 9

Per quanto relativo agli Ufficiali di Gara:

- Convention plenaria valida come aggiornamento per tutti i quadri tecnici: 1
- Corso classificatori equitazione paralimpica: 1
- Sessioni esame Giudici di salto ostacoli: 1
- Sessioni esame Giudici di concorso completo: 1
- Sessioni esame Giudici di dressage: 1
- Corso FEI per Steward dressage: 1
- Corso FEI per Steward equitazione paralimpica: 1
- Corsi per segreterie di concorso: 2

Infine, sono state organizzate sul territorio, attraverso i Comitati regionali, circa 270 unità didattiche per istruttori.

SCUOLE DI EQUITAZIONE

Il Dipartimento Scuole di equitazione nasce ad anno inoltrato, pertanto, si è proceduto ad abbozzare un nuovo progetto che, data la sua complessità, troverà la sua forma definitiva nel corso dell'anno 2018.



Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO VETERINARIO TUTELA E BENESSERE DEL CAVALLO

Nell'anno 2017, sono stati effettuate n. 78 misurazioni pony e 151 controlli anti-doping in occasione della Fiera di Roma, Campionati Italiani Assoluti, pony, CH, J e YR, in occasione di alcuni ritiri di squadre (come richiesto dai relativi Dipartimenti Sportivi) e in vari altre Eventi e in tutte le occasioni in cui siano stati richiesti dalla Procura Federale.

Sono stati effettuati tre sopralluoghi in seguito a circostanziate denunce di maltrattamento e si sono prodotte le relative relazioni tecniche, Si ha collaborato con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto.

Sviluppata collaborazione con Unire Lab che ha portato a definire intesa a novembre 2017 in occasione di Fiera Cavalli e successivo protocollo per analisi sperimentali di Laboratorio.

Sviluppata una fitta collaborazione con Ministero della Salute per un applicazione meno indolore del Modello 4 digitale in merito alla movimentazione dei cavalli e ulteriori contatti e proposte che hanno poi posto le basi per un protocollo d'intesa su anagrafe e uno su AWIN (Animal Welfare Indicators), poi sottoscritto nel corso del 2018.

Organizzata nona edizione dell'evento HorsEmotions a Verona, premiate le opere migliori tra le 120 opere pervenute e allargata la giuria di teste giornalistiche coinvolte (Cavallo Magazine, Cavallo2000, Gazzetta dello Sport, PonyAmo, Il Tempo, Televideo RAI e RAI News 24) con crescente interesse da parte del pubblico e delle Istituzioni (Ministero della Salute, MIUR, FFAA, Fiera Cavalli, etc.).

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli sono stati effettuati per lo svolgimento del Circuito Top e della relativa finale, svolti in preparazione del Campionato del Mondo Allevamenti Giovani Cavalli di Lanaken, che ha portato degli ottimi risultati ai nostri binomi.

Il Progetto di valorizzazione del cavallo italiano, nato grazie al protocollo d'intesa stretto tra FISE e MIPAAF nel 2015, ha rafforzato il rapporto tra le due istituzioni confermando i progetti stabiliti e ponendo le basi per ulteriori collaborazioni nel corso del 2018.



Federazione Italiana Sport Equestri

UFFICI FEDERALI

Ufficio Legale

Nel corso del 2017 l'Ufficio Legale della Federazione ha gestito i rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per n. 40 giudizi in materia prevalentemente civile e amministrativa; solamente uno di tali giudizi è di natura penalistica;

L'Ufficio Legale ha gestito la contrattualistica relativa alle attività di carattere commerciale (contratti di sponsorizzazione e tutta la contrattualistica relativa all'organizzazione dell'85° CSIO di Roma – Piazza di Siena) ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione. Queste attività, che in precedenza erano affidate a studi esterno, hanno contribuito alla riduzione degli oneri a carico del bilancio federale.

Ufficio Marketing

Le attività di sponsorizzazione a favore della Federazione risultano notevolmente sviluppate nel corso dell'anno 2017 con n. 15 accordi in più rispetto all'anno 2016.

Si elencano a seguire le società con cui sono stati siglati accordi nel corso dell'anno:
Loro Piana, Intesa Sanpaolo, KEP, Equitatus, Parlanti, Echoes, Erre Emme, BAC, Equigames, Noctis, Selleria Equipe, Decathlon, Qbeteq, Equitime, Saferiding, Tre Emme Viaggi, Italo.

Inoltre, alcuni contratti di sponsorizzazione hanno avuto il carattere di cambio merce producendo un impatto positivo sui costi del bilancio federale in quanto hanno consentito di attuare un notevole risparmio per la fornitura di divise per gli atleti federali delle diverse discipline equestri, di materiali per premiazioni negli eventi sportivi nel corso dell'anno nonché gadget di diversa natura da distribuire a tesserati ed appassionati in occasione di appuntamenti sportivi.

Iniziative Principali del Marketing federale effettuate nell'anno 2017 in occasione di alcune Manifestazioni di rilievo agonistico e non:

85° CSIO di Roma - Piazza di Siena:

Coinvolgimento Sponsor: definizione accordi e successivi seguiti operativi per valorizzare la presenza dei partner.

Collaborazione con CONI Servizi SpA: condivisione di attività per l'organizzazione dell'evento.

Ponyadi 2017:

Titolazione Evento: l'evento è stato sponsorizzato dal nostro supplier Equitatus, che per l'occasione ha concluso un accordo di Title Sponsor.

Valorizzazione Immagine FISE: produzione backdrop, stampati, merchandising dedicato e stand istituzionale.

Rapporti con le istituzioni: la collaborazione con il Comune di Arezzo ha facilitato la veicolazione dell'evento sui media locali, tramite il sito www.aretzo.comune.it.



Mascotte: in occasione delle Ponyadi è stata rilanciata l'immagine di Tony il Pony, attraverso la creazione di una mascotte, che ha animato l'evento e che è diventata nel corso dell'anno un punto di riferimento per numerose iniziative federali rivolte ai più piccoli.

Tennis&Friends:

Valorizzazione Immagine FISE: processo di valorizzazione dell'immagine della Federazione attraverso backdrop, stampati, brochure e video realizzati con la collaborazione della FISE Lazio. Coordinamento Testimonial VIP: il Dip. Marketing si è occupato di ospitare 7 atleti nazionali delle varie discipline, i quali sono stati coinvolti in attività con gli sponsor e i media presenti.

Fieracavalli Verona:

«Vivi il Team»: coinvolgendo i nostri atleti di punta è stato creato «Vivi il Team», un'occasione per i nostri tifosi e sostenitori di vivere e condividere le emozioni dei nostri successi.

Horseball Master: individuazione di sponsor per l'appuntamento organizzato dal Dipartimento Horseball in collaborazione con la FIHB.

Mascotte: Tony il Pony è stato attivo per tutta la manifestazione e ha accompagnato le principali attività della Federazione.

Valorizzazione Immagine FISE: l'ufficio marketing ha lavorato alla progettazione e allestimento dello stand federale in occasione di Fieracavalli.

WECOM1° Festival della Comunicazione Sportiva – Università La Sapienza:

Evento organizzato in partnership con l'Università La Sapienza, Valorizzazione Immagine FISE, Coinvolgimento Relatori.

Natale con la FISE:

Iniziativa che ha visto atleti federali essere presenti presso reparti pediatrici di ospedali di Roma e Milano (Gestione operativa, rapporti aziende ospedaliere, raccolta regali).

Social Network:

Lancio presenza su Instagram, valorizzazione eventi di interesse federale, visibilità per sponsor federali.

Ufficio Stampa

La normale attività dell'ufficio stampa federale ha previsto nel 2017 la quotidiana gestione dei contenuti del sito internet ufficiale della FISE, il rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva e di settore, l'invio dei comunicati stampa contenenti notizie sportive, risultati, presentazione trasferte e comunicati istituzionali.

A partire dal mese di settembre è stata realizzata la rassegna stampa on line, accessibile dalla home page del sito istituzionale.

L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, le news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership



commerciali stipulate nell'anno.

Il 2017 è stato anno di successo storico: l'impatto che la vittoria dell'Italia nella Coppa delle Nazioni di Piazza di Siena ha avuto nel rapporto con i media ha riaperto un positivo trend ed un rinnovato interesse nel nostro sport.

L'Ufficio Stampa ha prodotto nel 2017 n° 1449 news, pubblicate sul sito federale di cui una parte rilanciate anche sui social. L'ordinaria organizzazione dell'archivio fotografico, acquisito durante l'anno, è stata messa a disposizione anche del Dipartimento Marketing.

Gli impegni di spesa dell'anno relativi all'Ufficio Stampa sono stati per la fornitura di Rassegna Stampa con Telpress, i servizi di Agenzia di Stampa con Italtpress e Ansa ed i servizi fotografici relativi alle manifestazioni di interesse federale ed il contratto con Enrico Perez.

Centro Elaborazione Dati - Information Technology

Nell'anno 2017 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.
- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni o tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica.
- e-commerce: l'ufficio gestisce la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- sito federale: l'ufficio gestisce le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- amministrazione: l'ufficio cura l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- FEI: l'ufficio gestisce i rapporti con il dipartimento IT della FEI e cura tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)



Ufficio Affiliazioni

Nell'anno 2017 il settore Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/agggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- banca dati: l'ufficio cura l'inserimento delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza
- Registro CONI delle ASD: l'ufficio invia periodicamente i flussi con i dati degli associati al Registro delle Associazioni Sportive del CONI, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa verso gli affiliati in vista delle novità procedurali che verranno introdotte nel 2019.
- assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.

Ufficio Tesseramento

Nell'anno 2017 il settore Affiliazioni, composto dalla Sig.ra Tiziana Cocco, ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio cura la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, ecc.)
- assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento.
- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.

Nel gennaio 2017 tutti e tre gli uffici hanno contribuito alla organizzazione e gestione dell'assemblea nazionale elettiva di Milano.

Ufficio Passaporti

Nel corso del 2017 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto le seguente attività

Recognition Card	Cavalli/Pony	650
Duplicati	Cavalli/Pony	15
Passaggi Proprieta'	Cavalli/Pony	50
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	7
Rinnovi	Cavalli/Pony	220
Tot. Movimenti		942



I dati relativi al passaggio di proprietà si riferiscono esclusivamente alla richiesta di modifica del proprietario. Il dato è da ritenersi superiore in quanto normalmente nelle richieste di rinnovo contestualmente viene effettuato anche il cambio di proprietà.

Procura Federale

Nell'anno 2017 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 95 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in diminuzione rispetto agli anni precedenti.

All'esito delle indagini 45 procedimenti sono stati archiviati e 31 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Sette procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione, solo un procedimento è terminato con applicazione consensuale di sanzioni su richiesta a seguito di atto di deferimento. Allo stato sei procedimenti risultano in fase di definizione.

Principali tematiche delle segnalazioni:

- contestazioni relative all'inserimento di nominativi, non aventi i requisiti, nei quadri tecnici federali;
- atti idonei a condizionare il corretto svolgimento delle elezioni federali;
- morosità;
- diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
- dichiarazioni lesive dell'onorabilità di Organi Federali;
- violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
- violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
- abuso esercizio della carica di istruttore federale;
- falsificazione passaporto equidi;
- atti di violenza;
- omesso tesseramento di atleti e richiesta di controllo su patenti FISE da parte di enti militari;
- maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
- grave violazione dei doveri di probità a seguito di arresto per detenzione di stupefacenti;
- omicidio perpetrato da tesserato FISE;
- violazioni in tema di corretta gestione contabile e amministrativa di centro affiliato;
- rinvenimento in luoghi nella disponibilità dell'affiliato di sostanze stupefacenti;
- invalida iscrizione a concorso di atleta minorenni;
- criteri di selezioni ai mondiali FEI Reining;
- abuso su minori;
- violazione art. 824 Endurance Rulls FEI;
- conflitto di interessi;
- verifica sussistenza requisiti patente di II°;
- irregolarità amministrative Comitato Regionale.



Federazione Italiana Sport Equestri

Organi di Giustizia

Nel corso del 2017 l'ufficio degli Organi di Giustizia, in base ai fascicoli trasmessi dalla Procura Federale, ha affrontato un totale di:

- 46 procedimenti del Tribunale Federale, di cui alcuni risalenti all'anno 2016;
- 12 procedimenti sono giunti al secondo grado ovvero innanzi alla Corte Federale di Appello;
- 5 innanzi alla Corte Sportiva d'Appello (ricorsi provenienti dai casi del Giudice Sportivo Nazionale);
- 21 procedimenti del Giudice Sportivo Nazionale – basati sulle segnalazioni di fatti accaduti durante le manifestazioni sportive.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico; 23 in totale sono state di tipo pecuniario, assegnate come stabilito dal Regolamento di Giustizia in vigore.

CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti e i Consiglieri regionali, il Segretario Generale, i Direttori Sportivi, i responsabili dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2017 e per il loro fondamentale contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2017**

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a combination of letters and numbers.

Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva per il quadriennio olimpico e da due Componenti Effettivi nominati dal C.O.N.I.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale, attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei Collegi dei Revisori.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.) che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Ricevimento del bilancio

Il Presidente della F.I.S.E., per il tramite del Segretario Generale dell'Ente, ha trasmesso al Collegio dei Revisori, in data 25 giugno 2018 e successivamente modificata ed integrata in data 28 giugno 2018, la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2017, per l'emissione del parere da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua definitiva approvazione.

Giova preliminarmente evidenziare che il bilancio consuntivo verrà presentato per la relativa approvazione da parte del Consiglio Federale oltre i termini previsti del 30 aprile 2018.

Ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato con delibera del Commissario Straordinario il 27 marzo 2015, il bilancio d'esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa (comma 1) ed è accompagnato dalla relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (comma 6). Esso è unico e aggrega le risultanze a livello patrimoniale ed economico della Struttura centrale e della Struttura territoriale.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 chiude con un risultato positivo di €



1.495.995,22, in diminuzione rispetto a quello registrato nel 2016 (€ 2.632.850,59) comunque superiore a quello richiesto dal Piano di Rientro approvato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I. con propria delibera n. 536 del 18 dicembre 2014.

Controlli

Si premette che lo scrivente Collegio dei Revisori è entrato in carica lo scorso 11 luglio 2017, vale a dire successivamente all'approvazione del Consuntivo relativo all'esercizio 2016.

Nel corso dell'esercizio 2017, il Collegio dei Revisori – sia nella attuale che nella precedente composizione – si è riunito 12 volte, emettendo 3 pareri a supporto di altrettante variazioni del bilancio preventivo 2017 ed ha partecipato a tutte le riunioni dei Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha seguito il processo di predisposizione del bilancio 2017 e ha effettuato le proprie verifiche, durante tutto l'arco dell'esercizio finanziario, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2017.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. Viceversa, risulta di responsabilità del Collegio relativamente al giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Si precisa che anche il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato redatto secondo criteri di funzionamento. Il bilancio, pur esponendo un deficit patrimoniale rilevante, risulta in linea con gli obiettivi intermedi indicati dal Piano di risanamento 2015-2022 come concordati con il CONI.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e possiamo affermare:

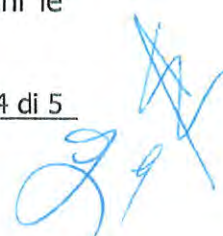
- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione volontaria da parte della Società Deloitte S.p.A., con i cui responsabili lo scrivente Collegio ha avuto modo di confrontarsi relativamente alle tematiche e alle risultanze del bilancio 2017, senza che emergessero questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

Raccomandazioni

Il Collegio, considerato che la Federazione è ancora in una fase straordinaria della sua operatività, dovendo prima di tutto ottemperare all'integrale ripianamento del deficit federale accumulato, e che soltanto da tre anni le



ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, sono state ripristinate con l'elezione degli organi statutari, raccomanda espressamente:

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di individuare le risorse umane e le procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo nuovo e defatigante contenzioso, allo scopo di elevare la qualità dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, insieme con l'adozione di politiche di investimento atte a confermare e, se possibile, incrementare su tutto il territorio nazionale i ricavi provenienti dal tesseramento e dall'attività sportiva, onde conseguire gli obiettivi di riduzione del deficit patrimoniale attesi anche nei prossimi esercizi.

Parere conclusivo

Tenuto conto di tutto quanto in precedenza evidenziato e raccomandato, per quanto di competenza, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017 della Federazione Italiana Sport Equestri.

Roma, 3 luglio 2018

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Ezio Algarotti - Presidente

dott. Gerardo Longobardi

dott. Enrico Gallo



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della Federazione Italiana Sport Equestri

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2017 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sul fatto che - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio al 31 dicembre 2017 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Il Presidente Federale, nei Criteri di Formazione enunciati nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio, indica che, con riferimento alla continuazione dell'attività il presupposto della continuità dell'attività, trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di Dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sopponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022, aggiornato per gli esercizi dal 2017 al 2022, approvato con provvedimento n. 330 della Giunta Nazionale del CONI del 18 dicembre 2017, con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 3 luglio 2018

Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO al 31 dicembre 2017

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al Regolamento di amministrazione della Federazione.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società Deloitte & Touche. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economico dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

In particolare, con riferimento alla continuazione dell'attività - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Purtuttavia, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sottoponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022, approvato con la delibera n.536 dalla Giunta Nazionale CONI del 18 dicembre 2014, e successivamente ha proposto una prima revisione dello stesso in relazione agli anni 2016-2018, successivamente approvata con la delibera n. 366 della Giunta Nazionale CONI del 21 dicembre 2016 e una ulteriore revisione dello stesso per gli esercizi

dal 2017 al 2022 anch'essa approvata con provvedimento n. 330 della Giunta Nazionale del CONI del 18 dicembre 2017 con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrate il 27 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

Terreni, fabbricati e impianti sportivi

Non sono presenti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	19%
• attrezzature scientifiche	19%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• cavalli	25%
• altri beni materiali	12%
• beni inventariati di modesto valore	100%

Immobilizzazioni finanziarie

Le Partecipazioni sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO**IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 rispettivamente ad 14.389 € ed 10.104 €.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Opere delle ingegno	68.105	1.775	-	69.880
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
Totale	176.955	1.775	-	178.730

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Opere delle ingegno	53.716	6.060	-	59.776
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
Totale	162.566	6.060	-	168.626

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Opere delle ingegno	14.389	10.104
Migliorie su beni di terzi	-	-
Totale	14.389	10.104

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 1.775 €, sono riconducibili all'acquisto di licenze d'uso in relazione ai nuovi programmi e piattaforme informatiche richieste dai vari dipartimenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2017 rispettivamente ad 116.373 € ed 208.092 €. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.131.995	57.663	-	1.189.658
Attrezzature scientifiche	10.921	-	-	10.921
Mobili ed arredi	509.779	11.336	-	521.115
Automezzi	97.265	45.323	-	142.588
Macchine uff elett.	757.397	8.593	-	765.990
Beni valore inf 516,46 €	2.860	779	-	3.639
Altro	86.645	329	-	86.974
Totale	3.294.126	124.023	-	3.418.149

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.111.046	11.015	-	1.122.061
Attrezzature scientifiche	1.038	2.075	-	3.113
Mobili ed arredi	500.360	2.240	-	502.600
Automezzi	97.265	4.532	-	101.797
Macchine uff elett.	751.115	2.728	-	753.843
Beni valore inf 516,46 €	2.860	779	-	3.639
Altro	16.805	8.935	-	25.740
Totale	3.177.753	32.304	-	3.210.057

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	20.949	67.597
Attrezzature scientifiche	9.883	7.808
Mobili ed arredi	9.419	18.515
Automezzi	-	40.791
Macchine uff elett.	6.282	12.147
Beni valore inf 516,46 €	-	-
Altro	69.840	61.234
Totale	116.373	208.092

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 124.023 €, sono riconducibili principalmente all'acquisto di attrezzature sportive e di automezzi.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono alla quota nella partecipata Equestrian Service s.r.l. in liquidazione, il cui valore è stato interamente svalutato negli esercizi precedenti.

Costo storico

Società partecipata	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	48.500	-	-	48.500
Totale	48.500	-	-	48.500

Fondo svalutazione partecipazione

Società partecipata	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	48.500	-	-	48.500
Totale	48.500	-	-	48.500

La Partecipata è stata cancellata dal Registro delle Imprese di Roma a seguito della conclusione della procedura di Concordato Preventivo avvenuta in data 12/03/2018. La procedura ebbe inizio con omologa del 06/03/2015, giusto decreto n.11/15 del Tribunale di Roma, ed è stata curata dal liquidatore giudiziale Dr. Bizzarri Roberto.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2017, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

Crediti verso Clienti

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti v/clienti	728.229	583.964	144.265
Fatture da emettere	123.594	12.301	111.293
Totale Crediti vs clienti	851.822	596.265	255.557
<i>F.do sval crediti vs clienti</i>	- 471.076	- 507.029	35.953
Crediti vs clienti netti	380.746	89.236	291.510

Crediti verso Altri

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Crediti vs Altri soggetti	1.063.946	930.983	132.963
Crediti vs Enti	158.010	144.199	13.811
Crediti vs Erario	239.526	155.933	83.593
Crediti vs CONI	273.672	408.067	- 134.395
Totale Crediti vs Altri soggetti	1.735.154	1.639.182	95.972
<i>F.do sval crediti vs Altri</i>	- 653.001	- 595.477	- 57.524
Crediti vs Altri netti	1.082.153	1.043.705	38.447

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Totale crediti	2.586.976	2.235.447	351.529
<i>F.di sval crediti</i>	- 1.124.077	- 1.102.506	- 21.571
Crediti netti	1.462.899	1.132.941	329.958

Fondo Svalutazione Crediti Clienti

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 471.076 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2016	Accanton.ti	Decrementi	Utilizzi	31/12/2017
Fondo svalutazione Crediti v/Clienti	507.029	960	- 9.139	- 27.774	471.076
Totale Fondo svalut.Crediti v/Clienti	507.029	960	- 9.139	- 27.774	471.076

Crediti verso altri soggetti

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 410.945 €, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione, crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 653.001 € e risulta movimentato nella maniera seguente

	31/12/2016	Accanton.ti	Decrementi	Utilizzi	31/12/2017
Fondo svalutazione Crediti v/Altri	595.477	81.184	- 23.660	-	653.001
Totale Fondo svalut.Crediti v/Altri	595.477	81.184	- 23.660	-	653.001

Crediti verso Enti

I crediti verso Enti sono principalmente composti da contributi assegnati e non ancora erogati da parte di Enti Locali nei confronti dei Comitati Regionali sul Territorio.

Crediti verso Erario e verso CONI

I crediti verso Erario sono principalmente relativi agli acconti IRAP versati, pari a 104.932 €, e al credito IVA risultante alla fine dell'esercizio pari a 91.129 €

I crediti verso CONI riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali area del personale.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2017 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Conto BNL ordinario	1.441.696	1.359.705	81.991
Conto BNL risorse umane	526.212	522.764	3.448
BNL Diritti FEI	12.027	162.756	- 150.729
Altri conti bancari	20	596	- 576
Conto Banco Posta tesseramento	620.235	359.535	260.700
Altri conti postali	542	4.284	- 3.742
Cassa contanti	-	-	-
Totale Disponibilità liquide sede centrale	2.600.732	2.409.640	191.092

Descrizione conto	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Conti corrente bancari C.R.	1.310.327	1.514.504	- 204.177
Conti corrente postali C.R.	142.488	515.794	- 373.306
Cassa contanti comitati	2.715	3.981	- 1.266
Totale Disponibilità liquide C.R.	1.455.530	2.034.279	- 578.749
Totale	4.056.262	4.443.919	- 387.657

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2017 ammontano a 7.307 €, e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

I ratei attivi non sono presenti.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 ammonta ad – 1.229.910 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2017:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Patrimonio netto 2016	528.288	- 5.887.044	-	2.632.851	- 2.725.905
Destinazione risultato esercizio precedente	-	2.632.851	-	2.632.851	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	1.495.995	1.495.995
Patrimonio netto 2017	528.288	- 3.254.193	-	1.495.995	- 1.229.910

Il Patrimonio negativo di – 2.725.905 € al 31/12/2016, si riduce per l'avanzo dell'esercizio 2017 pari ad 1.495.995 €. Anche in questo esercizio l'avanzo di gestione risulta ben al di sopra di quanto previsto dal piano di risanamento approvato dal CONI con provvedimento n.330 del 18 dicembre 2017.

La valutazione sulla congruità del Fondo di Dotazione, disposta dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015, viene sospesa fino a quando il Patrimonio non risulterà ripristinato ad un valore positivo.

Fondi rischi ed oneri

Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2017 ammonta ad € 599.733 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2016	Accanton.ti	Decrementi	Utilizzi	31/12/2017
Fondo per cause legali in corso	1.006.002	126.442	- 161.691	- 371.021	599.733
Totale Fondo rischi ed oneri	1.006.002	126.442	- 161.691	- 371.021	599.733

Il valore del Fondo è riferito a n.25 cause legali in essere al 31/12/2017, mentre alla data del 31/12/2016 erano n.34. Nel corso del 2017 sono stati creati fondi per n.8 nuove cause, mentre è stato rilasciato e/o utilizzato il fondo iscritto al 31/12/2016 relativamente a n.17 cause.

Fondo TFR

T.F.R.	
Saldo Fondo 2016	1.079.514
Rivalutazione Fondo	21.877
Accantonamento per 81 Dipendenti	156.863
Erogazioni	-
Previdenza Complementare	- 5.080
Versamenti Fondo Pensione	- 14.137
Ritenuta Imp.Sost.	- 3.719
Altre movimentazioni	- 644
Fondo TFR al 31/12/2017	1.234.674

Il fondo TFR per l'importo di € 1.234.674 è riferito all'accantonamento al 31/12/2017 per i 81 dipendenti FISE in essere al 31/12.

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2017, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Acconti	632.241	748.191	- 115.950
Debiti v/fornitori	1.191.671	1.138.251	53.420
Debiti v/Erario e ist previdenza	411.175	393.744	17.431
Debiti v/altri soggetti	2.741.872	4.014.020	- 1.272.148
Totale Debiti	4.976.959	6.294.206	- 1.317.248

Debiti verso Fornitori

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti v/fornitori sede centrale	546.740	834.048	- 287.308
Fatture da ricevere	650.042	304.203	345.839
Note credito da ricevere	5.110	-	5.110
Totale Debiti v/Fornitori	1.191.671	1.138.251	53.420

I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per acquisto di beni e di servizi. Il saldo complessivo è in linea con quello dell'anno precedente.

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti v/CONI	625.000	1.100.000	- 475.000
Debiti v/personale dipendente	352.136	448.512	- 96.376
Debiti v/collaboratori 133	407.028	289.419	117.609
Debiti v/professionisti	72.232	207.936	- 135.704
Debiti v/società ed ass. sportive	386.607	508.443	- 121.836
Debiti v/tesserati	214.166	303.233	- 89.067
Altri debiti	593.690	953.350	- 359.660
Debiti per gestione FEI	37.970	153.675	- 115.705
Debiti V/banche	10.021	21	10.000
Debiti Comitati Regionali	43.022	49.452	- 6.430
Totale Debiti v/Altri	2.741.872	4.014.041	- 1.272.169

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico. Appare evidente la riduzione del debito v/s CONI dovuto al pagamento delle rate relative alla restituzione dell'anticipazione finanziaria.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2017 che vengono liquidate nel mese di gennaio 2018.

Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a dicembre del 2017 vengono erogate anticipatamente dal CONI relative alle quote dei contributi di competenza 2018.

Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2017 ammontano a 163.210€

Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI erogati nel 2017 ma di competenza dell'esercizio 2018.

I ratei Passivi non sono presenti.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 19.887.001 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	5.268.592	26%	5.150.319	26%	118.273	2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	0%	20.000	0%	- 20.000	-100%
Quote degli associati	9.549.867	48%	10.053.775	50%	- 503.908	-5%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.136.644	11%	331.851	2%	1.804.793	544%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	107.620	1%	-	0%	107.620	#DIV/0!
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	274.021	1%	423.390	2%	- 149.369	-35%
Altri ricavi della gestione ordinaria	160.751	1%	1.563.350	8%	- 1.402.599	-90%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	210.505	1%	198.766	1%	11.739	6%
Totale attività centrale	17.708.000	89%	17.741.451	88%	- 33.451	0%
Contributi dello Stato, Enti Locali	388.742	2%	415.410	2%	- 26.668	-6%
Quote degli associati:	1.718.805	9%	1.770.950	9%	- 52.144	-3%
Ricavi da manifestazioni:	47.523	0%	76.384	0%	- 28.861	-38%
Altri ricavi della gestione:	23.930	0%	163.018	1%	- 139.088	-85%
Totale attività Strutture territoriali	2.179.001	11%	2.425.761	12%	- 246.760	-10%
Valore della produzione	19.887.001	100%	20.167.212	100%	- 280.211	-1%

Le voci di ricavo più significative riguardano le quote degli associati, i Contributi CONI ed i ricavi da Manifestazioni Internazionali

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente a:

- incremento dei ricavi per Manifestazioni Internazionali di 1.804.793 € grazie alla gestione diretta dell'evento "Piazza di Siena";
- minori ricavi da quote associative pari a 494.841 €, dovuti principalmente alla scontistica entrata in vigore dal 2017;
- minori altri ricavi per la gestione ordinaria per 1.402.599 € sono dovuti all'importo delle sopravvenienze attive avute nel 2016, principalmente per la "liberazione di fondi" e che nel 2017 non si è ripetuta;
- minori ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni pari a 149.369 €, sono dovuti al fatto che le manifestazioni internazionali organizzate dalla Federazione nel 2017 hanno attratto quasi la totalità dei rapporti "commerciali" che quindi anche se notevolmente incrementati, sono stati allocati nell'Ob.fu.1.04.(+1.804.000 €)

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 18.299.147 € ed è così articolato: 12.272.180 € per costi dell'attività sportiva, 5.929.891 € per costi del funzionamento, 47.730 € per oneri diversi di gestione e 49.346 € per Accantonamenti a Fondo svalutazione crediti.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	705.317	26%	729.507	25%	- 24.190	-3%
Allenamenti e stages	42.526	2%	98.546	3%	- 56.020	-57%
Funzionamento Commissioni Tecniche	5.593	0%	2.430	0%	3.163	130%
Compensi per prestazioni contrattuali	528.020	19%	562.929	19%	- 34.909	-6%
Interventi per gli atleti	50.000	2%	10.000	0%	40.000	400%
Spese per antidoping	55.397	2%	75.046	3%	- 19.649	-26%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	1.386.853	50%	1.478.458	50%	- 91.605	-6%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.149.642	42%	1.158.582	39%	- 8.940	-1%
Allenamenti e stages	79.922	1%	40.678	1%	- 1.370	-422%
Funzionamento Commissioni Tecniche	26.900	4%	28.270	7%	- 119.257	-54%
Compensi per prestazioni contrattuali	101.727	4%	220.984	7%	- 119.257	-54%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Spese per antidoping	19.404	1%	49.283	2%	- 29.879	-61%
Totale Rappresentative Nazionali	1.377.594	50%	1.497.797	50%	- 120.203	-8%
Totale Costi PO / AL	2.764.446	100%	2.976.255	100%	- 211.809	-7%

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.599.210	47%	693.870	19%	1.905.340	275%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	486.860	9%	562.708	15%	- 75.848	-13%
Partecipazione ad organismi internazionali	249.593	4%	234.386	6%	15.207	6%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	130.174	2%	110.309	3%	19.865	18%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	10.457	0%	13.537	0%	- 3.080	-23%
Corsi di formazione per altri soggetti	3.049	0%	15.523	0%	- 12.474	-80%
Ricerca e documentazione	4.832	0%	14.903	0%	- 10.071	-68%
Promozione sportiva	84.886	2%	31.341	1%	53.545	171%
Contributi per l'attività sportiva	47.000	1%	-	0%	47.000	-
Gestioni impianti sportivi	164.546	3%	151.080	4%	13.466	9%
Altri costi per l'attività sportiva	1.634.226	29%	1.587.243	43%	46.983	3%
Ammortamenti attività sportiva	17.623	0%	41.500	1%	- 23.877	-58%
Totale costi attività sportiva	5.432.455	98%	3.456.400	93%	1.976.055	57%
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	122.999	2%	237.822	6%	- 114.823	-48%
Totale Attività Sportiva Paralimpica	12.342	0%	11.588	0%	754	7%
Totale costi attività Paralimpica	135.341	2%	249.410	7%	- 114.069	-46%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	5.567.796	100%	3.705.810	100%	1.861.986	50%

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	910.519	23%	942.067	21%	- 31.548	-3%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.762.796	45%	2.049.973	47%	- 287.177	-14%
Corsi di formazione	831.999	21%	853.300	19%	- 21.301	-2%
Promozione sportiva	297.977	8%	312.438	7%	- 14.461	-5%
Contributi all'attività sportiva	127.646	3%	51.292	1%	76.354	149%
Gestione impianti sportivi	9.000	0%	187.094	4%	- 178.094	-95%
Totale costi attività sportiva territoriale	3.939.938	100%	4.396.164	100%	- 456.226	-10%

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Totale PO / AL	2.764.446	23%	2.976.255	27%	- 211.809	-7%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	5.567.796	45%	3.705.810	33%	1.861.986	50%
Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale	3.939.938	32%	4.396.164	40%	- 456.226	-10%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	12.272.180	100%	11.078.229	100%	1.193.951	11%

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	4.009.137	78%	4.006.678	75%	2.459	0%
Organi e Commissioni federali	332.773	6%	202.293	4%	130.480	65%
Costi per la comunicazione	99.204	2%	136.388	3%	- 37.184	-27%
Costi generali	696.872	14%	889.855	17%	- 192.983	-22%
Ammortamenti per funzionamento	20.741	0%	132.010	2%	- 111.269	-84%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	-	0%	-	0%	-	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo	-	0%	-	0%	-	0%
Totale costi funzionamento centrale	5.158.726	100%	5.367.224	100%	- 208.498	-4%

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	57.581	7%	20.265	3%	37.316	184%
Organi e Commissioni	235.407	31%	318.059	40%	- 82.652	-26%
Costi generali	478.177	62%	449.494	57%	28.683	6%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	771.165	100%	787.818	100%	- 16.653	-2%

Oneri diversi di gestione

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Oneri diversi di gestione	47.730	100%	192.002	100%	- 144.272	-75%
Totale oneri diversi di gestione	47.730	100%	192.002	100%	- 144.272	-75%

Accantonamenti a fondo svalutazione crediti

Il costo per l'adeguamento del fondo svalutazione crediti al 31.12.2017 (verso clienti e verso altri) ammonta ad Euro 49.346 ed è costituito dagli accantonamenti dell'esercizio al netto dei decrementi per l'avvenuto realizzo dei crediti in precedenza svalutati..

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Salari e stipendi	2.321.218	2.374.718	- 53.500
Oneri sociali	767.547	788.675	- 21.128
TFR	172.040	156.703	15.337
Altri costi	605.299	517.662	87.637
Totale dipendenti	3.866.104	3.837.758	28.346
Collaboratori	143.033	168.920	- 25.887
Totale generale	4.009.137	4.006.678	2.459

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2017 rispetto al 2016, sintetizzata nella tabella che precede, non ha subito variazioni. Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2017	Personale 2016	2017 vs 2016
Dirigente	1	1	0
Quadro	3	3	0
D	0	0	0
C	18	18	0
B	48	48	0
A	11	11	0
Totale	81	81	0

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Interessi attivi	292	309	- 17
Interessi passivi	588	1.027	- 439
Altri oneri e proventi finanziari	270	3.413	- 3.143
Totale gestione finanziaria	- 565	- 4.131	3.566

I proventi finanziari derivano dai rapporti bancari in essere, mentre gli oneri sono dovuti alla tardiva regolazione dei debiti.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
IRAP	91.293	104.958	-13.665
IRES	-	-	-
Totale imposte dell'esercizio	91.293	104.958	-13.665

Le Imposte sono riferite all'esercizio 2017 (imposte correnti) mentre non sono presenti imposte differite né imposte anticipate in quanto non si sono verificate differenze temporanee tra utile civilistico e utile fiscale.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2017	2016	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	36.000	-
Consiglio di Presidenza	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti - Sede Centrale	29.024	28.024	1.000
Collegio dei revisori dei conti - Struttura Territoriale	88.352	65.454	22.898
Altro (Organi di Giustizia a Consulta)	58.872	54.195	4.677
Totale	212.248	183.673	28.575

Il compenso del Presidente è stato determinato come delibera CONI, ed è stato erogato utilizzando il contributo con vincolo di destinazione.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Si propone di portare a nuovo l'utile d'esercizio.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti degni di nota.

Roma li 3/07/2018

Il Presidente
Marco Di Paola





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.763,44	-0,44	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.026.553,00	1.924.626,22	101.926,78	5%
CEA.006	Contributi straordinari	178.124,49	138.350,65	39.773,84	29%
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00	43.114,00	-614,00	-1%
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.835.233,00	1.725.852,84	109.380,16	6%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	726.418,59	858.612,34	-132.193,75	-15%
1.01.	Totale Contributi CONI	5.268.592,08	5.150.319,49	118.272,59	2%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		20.000,00	-20.000,00	-100%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	723.385,00	783.375,00	-59.990,00	-8%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.286.296,50	7.666.902,07	-380.605,57	-5%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.085.365,33	1.155.519,46	-70.154,13	-6%
CEA.010	Diritti di segreteria	66.842,55	120.139,02	-53.296,47	-44%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	215.600,00	172.527,33	43.072,67	25%
CEA.030	Quote per licenze	172.377,50	155.312,00	17.065,50	11%
1.03.	Totale Quote degli associati:	9.549.866,88	10.053.774,88	-503.908,00	-5%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	100.000,00	100.000,00		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	410.977,76	1.850,65	409.127,11	22.107%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.452.322,40	230.000,00	1.222.322,40	531%
CEA.017	Diritti televisivi	18.000,00		18.000,00	
CEA.600	Vendita di servizi	155.344,09		155.344,09	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.136.644,25	331.850,65	1.804.793,60	544%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	107.620,00		107.620,00	
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	107.620,00	0,00	107.620,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		12.500,00	-12.500,00	-100%
CEA.020	Sponsors istituzionali	145.000,00	160.000,00	-15.000,00	-9%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	129.021,07	250.890,30	-121.869,23	-49%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	274.021,07	423.390,30	-149.369,23	-35%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	28.342,09	50.274,85	-21.932,76	-44%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	4.030,00	1.352,45	2.677,55	198%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	128.378,94	1.511.722,21	-1.383.343,27	-92%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	160.751,03	1.563.349,51	-1.402.598,48	-90%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	170.000,00	171.000,00	-1.000,00	-1%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	40.504,61	27.766,06	12.738,55	46%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	210.504,61	198.766,06	11.738,55	6%
1.	Totale Attività Centrale	17.707.999,92	17.741.450,89	-33.450,97	0%
	In % sul Valore della produzione	89,04%	87,97%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	388.742,44	415.409,95	-26.667,51	-6%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	388.742,44	415.409,95	-26.667,51	-6%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione	200,00	500,00	-300,00	-60%
CEA.009	Multe e tasse gara	588.568,22	701.824,95	-113.256,73	-16%
CEA.010	Diritti di segreteria	100.367,71	95.479,00	4.888,71	5%

27/06/2018 - 11:04:41

Pagina: 2



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.029.669,50	973.145,66	56.523,84	6%
2.03.	Totale Quote degli associati	1.718.805,43	1.770.949,61	-52.144,18	-3%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	47.523,04	76.383,58	-28.860,54	-38%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	47.523,04	76.383,58	-28.860,54	-38%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	23.930,19	163.017,79	-139.087,60	-85%
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	23.930,19	163.017,79	-139.087,60	-85%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.179.001,10	2.425.760,93	-246.759,83	-10%
	In % sul Valore della produzione	10,96%	12,03%		
	VALORE PRODUZIONE	19.887.001,02	20.167.211,82	-280.210,80	-1%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	201.391,41	239.796,55	-38.405,14	-16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.500,01	3.955,00	-454,99	-12%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	25.789,95	22.097,24	3.692,71	17%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	52.832,22	79.771,69	-26.939,47	-34%
CEB.006	Spese mediche	1.250,00	2.992,00	-1.742,00	-58%
CEB.007	Premi di classifica	123.000,00	149.577,48	-26.577,48	-18%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.602,37	18.341,32	-15.738,95	-86%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	25.260,00	16.590,00	8.670,00	52%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	319,60		319,60	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	201,61	6.655,00	-6.453,39	-97%
CEB.016	Altre spese		45.730,34	-45.730,34	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	269.169,95	144.000,00	125.169,95	87%
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	705.317,12	729.506,62	-24.189,50	-3%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.900,63	6.482,68	-4.582,05	-71%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	24.500,00	12.000,00	12.500,00	104%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	15.000,00	77.961,22	-62.961,22	-81%
CEB.006	Spese mediche	625,00	1.102,00	-477,00	-43%
CEB.016	Altre spese	500,00	1.000,00	-500,00	-50%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	42.525,63	98.545,90	-56.020,27	-57%
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.998,12	2.224,66	2.773,46	125%
CEB.016	Altre spese	595,00	205,02	389,98	190%
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	5.593,12	2.429,68	3.163,44	130%
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	416.366,64	482.099,88	-65.733,24	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	111.653,62	80.829,27	30.824,35	38%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	528.020,26	562.929,15	-34.908,89	-6%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio	50.000,00		50.000,00	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		10.000,00	-10.000,00	-100%
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	50.000,00	10.000,00	40.000,00	400%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.229,09	7.821,21	-592,12	-8%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.451,56	12.654,66	-6.203,10	-49%
CEB.025	Spese controlli antidoping	41.716,06	54.570,16	-12.854,10	-24%
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	55.396,71	75.046,03	-19.649,32	-26%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.386.852,84	1.478.457,38	-91.604,54	-6%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	141.153,50	137.825,16	3.328,34	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	414,00	6.924,58	-6.510,58	-94%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	54.417,80	17.219,50	37.198,30	216%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.658,34	6.472,91	3.185,43	49%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	108.458,95	89.410,16	19.048,79	21%
CEB.007	Premi di classifica	25.645,03	45.294,00	-19.648,97	-43%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.650,00	3.398,59	-1.748,59	-51%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	78.601,67	83.844,90	-5.243,23	-6%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	33.636,30	26.860,31	6.775,99	25%
CEB.016	Altre spese	3.078,41	133,52	2.944,89	2.206%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	22.366,58	18.400,59	3.965,99	22%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	670.561,00	722.797,56	-52.236,56	-7%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.149.641,58	1.158.581,78	-8.940,20	-1%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.821,90	18.720,00	2.101,90	11%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	41.100,00		41.100,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	18.000,00	21.958,03	-3.958,03	-18%
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	79.921,90	40.678,03	39.243,87	96%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.899,68	28.270,02	-1.370,34	-5%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	26.899,68	28.270,02	-1.370,34	-5%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.217,56		3.217,56	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	96.634,06	213.435,61	-116.801,55	-55%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.875,00	7.548,00	-5.673,00	-75%
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	101.726,62	220.983,61	-119.256,99	-54%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.899,64	5.097,15	-2.197,51	-43%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.670,73	4.751,11	-2.080,38	-44%
CEB.025	Spese controlli antidoping	13.833,37	39.435,18	-25.601,81	-65%
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	19.403,74	49.283,44	-29.879,70	-61%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.377.593,52	1.497.796,88	-120.203,36	-8%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.764.446,36	2.976.254,26	-211.807,90	-7%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	101.619,90		101.619,90	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	90.133,00		90.133,00	
CEB.007	Premi di classifica	603.480,00	601.890,00	1.590,00	0%
CEB.008	Premi di assicurazione	30.000,00		30.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	539.773,00		539.773,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	13.902,37	51,24	13.851,13	27.032%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		3.869,03	-3.869,03	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	44.836,00		44.836,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	117.428,48		117.428,48	
CEB.016	Altre spese	195.920,69	88.059,47	107.861,22	122%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	17.407,94		17.407,94	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	18.616,66		18.616,66	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00		5.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	25.500,00		25.500,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	151.672,50		151.672,50	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	1.975,00		1.975,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	167.729,72		167.729,72	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	474.214,38		474.214,38	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.599.209,64	693.869,74	1.905.339,90	275%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	28.202,76	7.189,11	21.013,65	292%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.096,60	6.514,54	-4.417,94	-68%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	634,40	149,94	484,46	323%
CEB.007	Premi di classifica	40.050,00	41.909,61	-1.859,61	-4%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.650,00	3.576,75	10.073,25	282%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	20.341,48	19.743,01	598,47	3%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.794,51	26.157,87	-12.363,36	-47%
CEB.016	Altre spese	133.046,44	114.479,50	18.566,94	16%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	155,00	17.914,42	-17.759,42	-99%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	78.099,99	40.917,97	37.182,02	91%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	48.550,00	36.650,00	11.900,00	32%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	16.738,40	14.045,05	2.693,35	19%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	91.500,00	233.460,00	-141.960,00	-61%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	486.859,58	562.707,77	-75.848,19	-13%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.059,21	3.250,66	-191,45	-6%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	115.295,14	104.230,05	11.065,09	11%
CEB.121	Spese per licenze	131.239,02	126.905,35	4.333,67	3%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	249.593,37	234.386,06	15.207,31	6%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	32.401,16	29.503,72	2.897,44	10%
CEB.016	Altre spese	8.399,61	1.004,98	7.394,63	736%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		6.324,96	-6.324,96	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	86.811,21	58.338,51	28.472,70	49%
CEB.039	Brevetti e diplomi		1.648,25	-1.648,25	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		2.286,22	-2.286,22	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.562,00	11.202,51	-8.640,51	-77%
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	130.173,98	110.309,15	19.864,83	18%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.412,47	7.144,02	-1.731,55	-24%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.591,68	5.680,00	-1.088,32	-19%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	452,64	713,21	-260,57	-37%
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	10.456,79	13.537,23	-3.080,44	-23%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.998,66	5.743,79	-3.745,13	-65%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.050,00	9.779,36	-8.729,36	-89%
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	3.048,66	15.523,15	-12.474,49	-80%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	655,88		655,88	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.850,00	5.000,00	-3.150,00	-63%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	976,00	4.903,00	-3.927,00	-80%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.350,00	5.000,00	-3.650,00	-73%
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	4.831,88	14.903,00	-10.071,12	-68%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	148.511,31	154.272,53	-5.761,22	-4%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.148,10	1.333,62	4.814,48	361%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.953,41	4.055,89	-102,48	-3%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	33.680,00	1.929,90	31.750,10	1.645%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	710,00	4.411,88	-3.701,88	-84%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	7.576,20	5.660,80	1.915,40	34%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		1.049,20	-1.049,20	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	32.818,20	12.900,00	19.918,20	154%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	84.885,91	31.341,29	53.544,62	171%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	47.000,00		47.000,00	
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	47.000,00	0,00	47.000,00	
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese	164.546,46	151.079,81	13.466,65	9%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	164.546,46	151.079,81	13.466,65	9%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.629.467,50	1.570.828,40	58.639,10	4%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	4.758,00	16.414,49	-11.656,49	-71%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.634.225,50	1.587.242,89	46.982,61	3%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	17.622,87	41.500,13	-23.877,26	-58%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	17.622,87	41.500,13	-23.877,26	-58%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.432.454,64	3.456.400,22	1.976.054,42	57%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01.	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.566,01	54.081,54	-28.515,53	-53%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.050,00	-3.050,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.146,25	21.270,00	-13.123,75	-62%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.502,25	58.103,01	-48.600,76	-84%
CEB.006	Spese mediche		2.596,23	-2.596,23	-100%
CEB.007	Premi di classifica	3.470,00	10.559,00	-7.089,00	-67%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		6.300,00	-6.300,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.925,00	2.150,00	775,00	36%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		610,00	-610,00	-100%
CEB.016	Altre spese		9.635,36	-9.635,36	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		43.840,00	-43.840,00	-100%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	49.609,51	212.195,14	-162.585,63	-77%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.663,15	1.728,96	5.934,19	343%
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	7.663,15	1.728,96	5.934,19	343%
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	30.166,00	19.997,94	10.168,06	51%
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	30.166,00	19.997,94	10.168,06	51%
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	35.560,00	3.900,00	31.660,00	812%
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	35.560,00	3.900,00	31.660,00	812%
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	122.998,66	237.822,04	-114.823,38	-48%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	122.998,66	237.822,04	-114.823,38	-48%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	837,70	985,48	-147,78	-15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500,00	700,00	-200,00	-29%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.004,52	2.402,18	-397,66	-17%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	7.500,00	-2.500,00	-33%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	4.000,00		4.000,00	
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	12.342,22	11.587,66	754,56	7%

MP
SP



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	12.342,22	11.587,66	754,56	7%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.332.241,88	6.682.064,18	1.650.177,70	25%
	In % sul Costo della produzione	45,53%	38,35%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
	In % sul Costo della produzione	21,53%	25,23%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	12.272.179,56	11.078.228,34	1.193.951,22	11%
	In % sul Valore della Produzione	61,71%	54,93%		
	In % sul Costo della produzione	67,06%	63,58%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.702.481,14	1.734.920,50	-32.439,36	-2%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	154.492,59	176.959,16	-22.466,57	-13%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	605.770,10	621.756,31	-15.986,21	-3%
CEB.076	Premi assicurativi personale	55.783,10		55.783,10	
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	138.891,05	126.857,54	12.033,51	9%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	73.410,55	54.894,04	18.516,51	34%
CEB.080	Collaboratori - compensi	132.413,62	145.781,41	-13.367,79	-9%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	8.983,30	8.151,04	832,26	10%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	1.636,19	14.085,34	-12.449,15	-88%
CEB.086	Costi di formazione del personale	3.000,00	902,80	2.097,20	232%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	432.374,34	430.786,47	1.587,87	0%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	31.869,88	32.051,97	-182,09	-1%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	161.776,79	166.918,58	-5.141,79	-3%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa		200,00	-200,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	70.586,67	67.934,91	2.651,76	4%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	33.148,46	29.845,10	3.303,36	11%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	308.281,62	277.690,45	30.591,17	11%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	510,61	20.617,77	-20.107,16	-98%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	277,69		277,69	
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	92.729,00	94.154,85	-1.425,85	-2%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	720,00	2.170,00	-1.450,00	-67%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.009.136,70	4.006.678,24	2.458,46	0%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	98.730,97	101.093,14	-2.362,17	-2%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	10.967,21		10.967,21	
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	53.799,44	36.095,04	17.704,40	49%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	58.871,98	54.195,17	4.676,81	9%
CEB.090	Assemblea nazionale	98.889,54		98.889,54	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	10.743,48	10.513,82	229,66	2%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	770,00	396,00	374,00	94%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	332.772,62	202.293,17	130.479,45	65%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.076,80	18.731,68	-14.654,88	-78%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	74.769,37	77.505,07	-2.735,70	-4%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	20.357,70	40.150,85	-19.793,15	-49%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	99.203,87	136.387,60	-37.183,73	-27%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.289,12	19.994,50	-9.705,38	-49%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.179,53	62.904,19	-56.724,66	-90%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	44.013,99	64.608,96	-20.594,97	-32%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.400,26	22.582,09	-16.181,83	-72%
CEB.016	Altre spese	6.822,70	905,89	5.916,81	653%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	63.777,24	42.374,73	21.402,51	51%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.513,20	204,50	2.308,70	1.129%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.353,82	6,00	3.347,82	55.797%
CEB.064	Utenze e servizi	56.986,73	39.209,71	17.777,02	45%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	533,58	262,76	270,82	103%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	117.068,39	278.341,28	-161.272,89	-58%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	170.968,71	169.621,68	1.347,03	1%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	82.726,67	97.608,84	-14.882,17	-15%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	18.000,00	20.385,17	-2.385,17	-12%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.926,87	8.538,37	388,50	5%
CEB.105	Spese di rappresentanza	17.482,75	8.430,84	9.051,91	107%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	58.058,66	46.654,43	11.404,23	24%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	22.769,32	7.221,21	15.548,11	215%
2.01.04.	Totale Costi generali	696.871,54	889.855,15	-192.983,61	-22%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	14.681,60	105.987,08	-91.305,48	-86%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	6.059,70	26.023,00	-19.963,30	-77%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	20.741,30	132.010,08	-111.268,78	-84%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.158.726,03	5.367.224,24	-208.498,21	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,19%	30,80%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,21%	4,52%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.929.891,49	6.155.042,23	-225.150,74	-4%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,82%	30,52%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,41%	35,32%		
3.	Accantonamenti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	49.345,87		49.345,87	
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	49.345,87	0,00	49.345,87	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,27%			
3.	Totale Accantonamenti	49.345,87	0,00	49.345,87	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,25%			
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,27%			
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	47.730,41	192.002,09	-144.271,68	-75%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	47.730,41	192.002,09	-144.271,68	-75%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,26%	1,10%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	47.730,41	192.002,09	-144.271,68	-75%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,24%	0,95%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,26%	1,10%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	18.299.147,33	17.425.272,66	873.874,67	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	92,02%	86,40%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.587.853,69	2.741.939,16	-1.154.085,47	-42%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	7,98%	13,60%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	292,20	308,91	-16,71	-5%
CEC.002	Interessi Passivi	587,74	1.026,73	-438,99	-43%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari	269,93	3.412,75	-3.142,82	-92%
CEC.	Totale Oneri finanziari	-565,47	-4.130,57	3.565,10	-86%
CED.	Oneri straordinari				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	91.293,00	104.958,00	-13.665,00	-13%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-91.293,00	-104.958,00	13.665,00	-13%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.495.995,22	2.632.850,59	-1.136.855,37	-43%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	5.268.592,08	5.150.319,49	118.272,59	2%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:	9.549.866,88	10.053.774,88	-503.908,00	-5%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.136.644,25	331.850,65	1.804.793,60	544%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	107.620,00	0,00	107.620,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	274.021,07	423.390,30	-149.369,23	-35%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	160.751,03	1.563.349,51	-1.402.598,48	-90%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	210.504,61	198.766,06	11.738,55	6%
1.	Attività Centrale	17.707.999,92	17.741.450,89	-33.450,97	0%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>89,04%</i>	<i>87,97%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	388.742,44	415.409,95	-26.667,51	-6%
2.03.	Quote degli associati	1.718.805,43	1.770.949,61	-52.144,18	-3%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	47.523,04	76.383,58	-28.860,54	-38%
2.05.	Altri ricavi della gestione	23.930,19	163.017,79	-139.087,60	-85%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.179.001,10	2.425.760,93	-246.759,83	-10%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>10,96%</i>	<i>12,03%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	19.887.001,02	20.167.211,82	-280.210,80	-1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.386.852,84	1.478.457,38	-91.604,54	-6%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.377.593,52	1.497.796,88	-120.203,36	-8%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.764.446,36	2.976.254,26	-211.807,90	-7%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.599.209,64	693.869,74	1.905.339,90	275%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	486.859,58	562.707,77	-75.848,19	-13%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	249.593,37	234.386,06	15.207,31	6%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	148.511,31	154.272,53	-5.761,22	-4%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	84.885,91	31.341,29	53.544,62	171%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	47.000,00	0,00	47.000,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	164.546,46	151.079,81	13.466,65	9%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.634.225,50	1.587.242,89	46.982,61	3%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	17.622,87	41.500,13	-23.877,26	-58%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.432.454,64	3.456.400,22	1.976.054,42	57%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	122.998,66	237.822,04	-114.823,38	-48%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	122.998,66	237.822,04	-114.823,38	-48%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	12.342,22	11.587,66	754,56	7%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	12.342,22	11.587,66	754,56	7%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.332.241,88	6.682.064,18	1.650.177,70	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	45,53%	38,35%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	21,53%	25,23%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	12.272.179,56	11.078.228,34	1.193.951,22	11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	61,71%	54,93%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,06%	63,58%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.009.136,70	4.006.678,24	2.458,46	0%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	332.772,62	202.293,17	130.479,45	65%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	99.203,87	136.387,60	-37.183,73	-27%
2.01.04.	Costi generali	696.871,54	889.855,15	-192.983,61	-22%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	20.741,30	132.010,08	-111.268,78	-84%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	5.158.726,03	5.367.224,24	-208.498,21	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,19%	30,80%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,21%	4,52%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.929.891,49	6.155.042,23	-225.150,74	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,82%	30,52%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,41%	35,32%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	49.345,87	0,00	49.345,87	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,27%			
3.	Accantonamenti	49.345,87	0,00	49.345,87	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,25%			
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,27%			
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>	47.730,41	192.002,09	-144.271,68	-75%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,26%	1,10%		
4.	Oneri diversi di gestione	47.730,41	192.002,09	-144.271,68	-75%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,24%	0,95%		

Handwritten signature and initials



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,26%	1,10%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	18.299.147,33	17.425.272,66	873.874,67	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	92,02%	86,40%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.587.853,69	2.741.939,16	-1.154.085,47	-42%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	7,98%	13,60%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-565,47	-4.130,57	3.565,10	-86%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-91.293,00	-104.958,00	13.665,00	-13%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.495.995,22	2.632.850,59	-1.136.855,37	-43%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica	910.519,43	942.067,45	-31.548,02	-3%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.762.795,90	2.049.973,19	-287.177,29	-14%
1.02.03.	Corsi di formazione	831.999,43	853.299,71	-21.300,28	-2%
1.02.04.	Promozione Sportiva	297.976,92	312.438,09	-14.461,17	-5%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	127.646,00	51.292,01	76.353,99	149%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	9.000,00	187.093,71	-178.093,71	-95%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	57.580,94	20.265,00	37.315,94	184%
2.02.02.	Organi e Commissioni	235.407,30	318.059,47	-82.652,17	-26%
2.02.03.	Costi generali	478.177,22	449.493,52	28.683,70	6%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.711.103,14	5.183.982,15	-472.879,01	-9%

Reverend

SR



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	241.701,40	236.616,85	5.084,55	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	246.366,59	250.598,19	-4.231,60	-2%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.200,63	66.375,04	-5.174,41	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.996,33	2.200,00	1.796,33	82%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	200.351,46	225.545,91	-25.194,45	-11%
CEB.006	Spese mediche	1.572,14		1.572,14	
CEB.007	Premi di classifica	53.190,50	55.591,01	-2.400,51	-4%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	90.819,91	101.007,50	-10.187,59	-10%
CEB.016	Altre spese	7.070,47	4.132,95	2.937,52	71%
CEB.021	Borse di studio	4.250,00		4.250,00	
1.02.01.	Totale Attività agonistica	910.519,43	942.067,45	-31.548,02	-3%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	91.661,22	81.319,38	10.341,84	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	171.479,22	143.369,39	28.109,83	20%
CEB.007	Premi di classifica	311.597,56	373.611,59	-62.014,03	-17%
CEB.008	Premi di assicurazione	712,00	1.329,00	-617,00	-46%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	67.500,49	108.396,63	-40.896,14	-38%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	202.039,64	285.900,50	-83.860,86	-29%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	166.618,30	180.864,25	-14.245,95	-8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.436,86	1.690,44	-253,58	-15%
CEB.016	Altre spese	411.996,16	404.643,85	7.352,31	2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.781,83	18.876,27	-14.094,44	-75%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	87.849,00	100.486,47	-12.637,47	-13%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	224.597,12	330.374,42	-105.777,30	-32%

Rel. or. R

SR



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.728,70	3.492,76	235,94	7%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	13.497,80	13.125,44	372,36	3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.300,00	2.492,80	807,20	32%
1.02.02.	Totale Organizzazione	1.762.795,90	2.049.973,19	-287.177,29	-14%
1.02.03.	Manifestazione Sportive				
	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	71.228,57	74.063,96	-2.835,39	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	514.283,30	489.599,43	24.683,87	5%
CEB.016	Altre spese	142.286,05	159.894,98	-17.608,93	-11%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	101.511,41	126.806,54	-25.295,13	-20%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		600,00	-600,00	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	2.690,10	2.334,80	355,30	15%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	831.999,43	853.299,71	-21.300,28	-2%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.242,67	30.637,27	-394,60	-1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	38.795,62	40.085,56	-1.289,94	-3%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	14.642,36	25.507,70	-10.865,34	-43%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.404,80	13.630,26	-7.225,46	-53%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	169.277,96	163.888,68	5.389,28	3%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport		787,00	-787,00	-100%
CEB.048	Sport nella scuola	2.613,00	1.500,00	1.113,00	74%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		3.886,00	-3.886,00	-100%
CEB.055	Premi e borse di studio	7.350,00	7.050,00	300,00	4%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	28.650,51	25.465,62	3.184,89	13%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	297.976,92	312.438,09	-14.461,17	-5%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	110.566,00	30.876,08	79.689,92	258%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	17.080,00	20.415,93	-3.335,93	-16%

SP



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	127.646,00	51.292,01	76.353,99	149%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB 016	Altre spese	9.000,00	84.790,00	-75.790,00	-89%
CEB 063	Servizi di pulizia e sorveglianza		22.106,40	-22.106,40	-100%
CEB 065	Canoni ed oneri locativi		80.197,31	-80.197,31	-100%
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	9.000,00	187.093,71	-178.093,71	-95%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.939.937,68	4.396.164,16	-456.226,48	-10%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB 080	Collaboratori - compensi	57.580,94	20.265,00	37.315,94	184%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	57.580,94	20.265,00	37.315,94	184%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB 087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	169.653,63	154.915,30	14.738,33	10%
CEB 088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	63.576,87	59.178,96	4.397,91	7%
CEB 109	Assemblea regionale	375,59	102.852,13	-102.476,54	-100%
CEB 110	Commissioni Regionali	1.801,21	1.113,08	688,13	62%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	235.407,30	318.059,47	-82.652,17	-26%
2.02.03.	Costi generali				
CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno	66.717,84	23.845,50	42.872,34	180%
CEB 008	Premi di assicurazione	1.595,71	1.598,23	-2,52	0%
CEB 010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.161,14	1.437,61	-276,47	-19%
CEB 018	Acquisto materiale di consumo	37.493,53	37.764,57	-271,04	-1%
CEB 030	Manutenzione ordinaria	41.814,58	36.263,62	5.550,96	15%
CEB 033	Promozione, comunicazione e marketing	7.021,99	6.122,40	899,59	15%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2017	Conto Economico 2016	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi Fiere e conferenze stampa	19.054,45	15.912,60	3.141,85	20%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	6.588,00	2.928,00	3.660,00	125%
CEB.064	Utenze e servizi	31.990,97	37.732,50	-5.741,53	-15%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	66.463,13	58.145,30	8.317,83	14%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	31.331,56	27.900,35	3.431,21	12%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	9.000,00	13.581,60	-4.581,60	-34%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	41.666,14	38.802,07	2.864,07	7%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	20.612,72	22.046,36	-1.433,64	-7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	43.249,26	46.842,60	-3.593,34	-8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	30.949,23	54.920,37	-23.971,14	-44%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	20.349,02	21.877,41	-1.528,39	-7%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.117,95	1.772,43	-654,48	-37%
2.02.03.	Totale Costi generali	478.177,22	449.493,52	28.683,70	6%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	771.165,46	787.817,99	-16.652,53	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.711.103,14	5.183.982,15	-472.879,01	-9%

Redur



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	10.104,63	14.389,52	-4.284,89	-30%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.104,63	14.389,52	-4.284,89	-30%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	67.596,46	20.948,99	46.647,47	223%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	7.808,83	9.883,90	-2.075,07	-21%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	132.687,01	85.540,98	47.146,03	55%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	208.092,30	116.373,87	91.718,43	79%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	218.196,93	130.763,39	87.433,54	67%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
TOTALE RIMANENZE				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	728.228,63	583.963,55	144.265,08	25%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	123.593,65	12.301,18	111.292,47	905%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-471.076,16	-507.028,53	35.952,37	-7%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	380.746,12	89.236,20	291.509,92	327%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	273.672,21	408.067,32	-134.395,11	-33%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	158.010,27	144.199,06	13.811,21	10%
SPA.C.02.05.03.21 - Crediti v/Erario per Versamenti IVA Split Payment	43.464,59		43.464,59	
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	239.525,59	155.933,00	83.592,59	54%
SPA.C.02.05.04.01 - CREDITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI		640,92	-640,92	-100%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	158.325,99	89.999,56	68.326,43	76%

MP SP



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	162.428,15	157.781,03	4.647,12	3%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	120,00	120,00		
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	69.955,35	1.955,52	67.999,83	3.477%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	17.245,00	21.247,16	-4.002,16	-19%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	246.802,51	248.898,17	-2.095,66	-1%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	371.117,44	363.801,37	7.316,07	2%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-653.001,16	-595.476,89	-57.524,27	10%
SPA.C.02.05.04.14 - CREDITI COMITATI REGIONALI	37.240,73	45.828,62	-8.587,89	-19%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	410.234,01	334.795,46	75.438,55	23%
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE	710,89	710,89		
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.082.152,97	1.043.705,73	38.447,24	4%
TOTALE CREDITI	1.462.899,09	1.132.941,93	329.957,16	29%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	3.290.282,30	3.560.324,53	-270.042,23	-8%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	763.264,43	879.612,63	-116.348,20	-13%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	4.053.546,73	4.439.937,16	-386.390,43	-9%
SPA.C.04.03 - CASSA	2.715,32	3.981,26	-1.265,94	-32%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.056.262,05	4.443.918,42	-387.656,37	-9%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	5.519.161,14	5.576.860,35	-57.699,21	-1%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	7.307,12	11.134,70	-3.827,58	-34%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.307,12	11.134,70	-3.827,58	-34%
TOTALE RATEI E RISCONTI	7.307,12	11.134,70	-3.827,58	-34%

MP

SP



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

Denominazione	ATTIVO			
	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	5.744.665,19	5.718.758,44	25.906,75	0%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	528.288,00	528.288,00		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	528.288,00	528.288,00		
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-3.254.193,84	-5.887.044,43	2.632.850,59	-45%
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	-3.254.193,84	-5.887.044,43	2.632.850,59	-45%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	1.495.995,22	2.632.850,59	-1.136.855,37	-43%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	1.495.995,22	2.632.850,59	-1.136.855,37	-43%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	-1.229.910,62	-2.725.905,84	1.495.995,22	-55%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	599.732,99	1.006.001,90	-406.268,91	-40%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	599.732,99	1.006.001,90	-406.268,91	-40%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	599.732,99	1.006.001,90	-406.268,91	-40%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	1.234.673,79	1.079.514,10	155.159,69	14%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.234.673,79	1.079.514,10	155.159,69	14%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	10.021,00	20,30	10.000,70	49.265%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	10.021,00	20,30	10.000,70	49.265%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				

MP
SP



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	632.241,00	748.191,00	-115.950,00	-15%
TOTALE ACCONTI	632.241,00	748.191,00	-115.950,00	-15%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	546.739,81	834.047,83	-287.308,02	-34%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	650.041,65	304.202,97	345.838,68	114%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-1.150,65		-1.150,65	
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-3.959,52		-3.959,52	
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	1.191.671,29	1.138.250,80	53.420,49	5%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	120.988,27		120.988,27	
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	150.567,53	136.453,30	14.114,23	10%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	1.166,99	1.003,69	163,30	16%
TOTALE DEBITI ERARIALI	272.722,79	137.456,99	135.265,80	98%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	136.663,00	256.287,15	-119.624,15	-47%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	956,21		956,21	
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	545,39		545,39	
SPP.D.12.25 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev.Compl.	287,42		287,42	
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	138.452,02	256.287,15	-117.835,13	-46%
SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	625.000,00	1.100.000,00	-475.000,00	-43%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	350,00	350,00		
SPP.D.13.05.14 - GESTIONE CALENDARI	215.300,00		215.300,00	

27/06/2018 - 11:25:06

Pagina: 5



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2017	STATO PATRIMONIALE 2016	€	%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.757.019,72	2.464.331,72	-707.312,00	-29%
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	248,74	805,47	-556,73	-69%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	277.361,06	355.829,52	-78.468,46	-22%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	71.360,94	92.682,70	-21.321,76	-23%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	510,61		510,61	
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	2.731.851,07	4.013.999,41	-1.282.148,34	-32%
TOTALE DEBITI	4.976.959,17	6.294.205,65	-1.317.246,48	-21%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	163.209,86	64.942,63	98.267,23	151%
TOTALE RATEI E RISCONTI	163.209,86	64.942,63	98.267,23	151%
TOTALE RATEI E RISCONTI	163.209,86	64.942,63	98.267,23	151%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	5.744.665,19	5.718.758,44	25.906,75	0%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Rendiconto Finanziario

Esercizio 2017

Descrizione entrate / uscite		2017	2016
A)	SALDO INIZIALE DI TESORERIA	€ 4.443.918	€ 3.419.187
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:			
+ incassi di crediti da esercizi precedenti		578.285	313.678
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti		- 1.280.422	- 2.615.094
B)	SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI	-€ 702.138	-€ 2.301.416
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:			
1.	Incassi da gestione economica		
1.01	da contributi dal CONI	4.790.589	4.325.308
1.02	da contributi dallo Stato, Regioni ed Enti	551.545	219.100
1.03	da quote dagli associati	11.663.035	11.125.636
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	1.718.478	330.000
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	152.674	-
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	195.751	201.520
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	68.242	1.525.633
		-	
Totale incassi da gestione economica		€ 19.140.314	€ 17.727.197
2.	Entrate da dismissioni		
2.1	di immobilizzazioni materiali	-	-
2.2	di immobilizzazioni immateriali	-	-
2.3	di immobilizzazioni finanziarie	-	-
2.4	di attività finanziarie non immobilizzate	-	-
Totale incassi da dismissioni		€ -	€ -
3.	Entrate da gestione finanziaria		
3.1	da accensione mutui	-	-
3.2	da accensione prestiti	-	500.000
3.3	da interessi attivi bancari/postali	265	1.064
Totale entrate da gestione finanziaria		€ 265	€ 501.064
C1)	Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente	€ 19.140.579	€ 18.228.261
1.	Uscite da gestione economica		

1.02	per attività sportiva centrale	8.235.423	2.977.309
1.03	per attività sportiva periferica	3.071.825	4.269.438
1.04	per funzionamento centrale	6.917.236	7.143.195
1.05	per funzionamento periferico	489.004	387.829
1.06	per imposte	30.759	82.917
Totale pagamenti da gestione economica		€ 18.744.247	€ 14.860.687
2.	Uscite da investimenti		
2.01	per immobilizzazioni materiali	79.778	36.065
2.02	per immobilizzazioni immateriali	1.771	5.362
2.03	per immobilizzazioni finanziarie	-	-
2.04	per attività finanziarie non immobilizzate	-	-
Totale pagamenti da investimenti		€ 81.549	€ 41.427
3.	Uscite da gestione finanziaria		
3.1	per rimborso mutui	-	-
3.2	per rimborso prestiti	-	-
3.3	da interessi passivi bancari/postali	301	-
Totale uscite da gestione finanziaria		€ 301	€ -
C2)	Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente	€ 18.826.097	€ 14.902.114
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE	€ 314.481	€ 3.326.147
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12	€ 4.056.262	€ 4.443.918